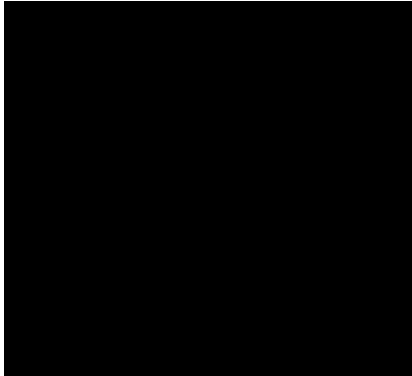


Ai sensi dell'art. 13 della legge 23 settembre 2025 n. 132, nonché ai sensi degli artt. 11 (fiducia), 12 (dovere di diligenza) e 14 (dovere di competenza) del codice deontologico forense – trattandosi di una dichiarazione a un'Autorità pubblica che richiede piena consapevolezza, esperienza e responsabilizzazione professionale – si dichiara che la predisposizione del presente documento è avvenuta senza l'ausilio di sistemi di intelligenza artificiale sia nella fase di elaborazione sia nella fase di redazione sia nella fase di controllo.



Curriculum

Domenico Ielo

I) Presentazione

Avvocato con esperienza trentennale nel diritto dell'economia e della trasformazione digitale.

Docente Master *Appalti e contratti* presso il Politecnico di Milano

Docente al Master *Data protection officer e trasformazione digitale* presso il Politecnico di Milano

Già docente in *Contrattualistica pubblica e Diritto amministrativo europeo* all'Università degli Studi di Milano.

Nato a Messina il 7 settembre 1969; ha conseguito la laurea in giurisprudenza con lode all'Università degli Studi di Messina nel 1994.

Phd all'Università *La Sapienza* di Roma.

II) Esperienza professionale

Ha maturato una consolidata esperienza - in campo giudiziale e stragiudiziale - nei settori del diritto pubblico dell'economia.

Opera soprattutto nei settori dei contratti pubblici, mercati regolati, servizi a rete, digitalizzazione (servizi energetici, comunicazioni elettroniche). Segue imprese private e pubbliche. Si occupa di società pubbliche, appalti, partenariati, servizi a rete, modelli e sistemi di prevenzione di illeciti rilevanti sul piano dell'attività pubblicistica (anticorruzione, tutela ambientale, antiriciclaggio, sicurezza ecc.).

E' specializzato nei seguenti ambiti del diritto pubblico dell'economia.

1. Appalti nei settori speciali. Digital law: piattaforme e servizi digitali; PNRR e infrastrutture digitali; intelligenza artificiale, sviluppo e attuazione di strategie per il trasferimento delle competenze essenziali alla trasformazione digitale e adozione dei principi di Industria 4.0, con un focus specifico sui processi di gestione aziendale (es. BIM; digitalizzazione negli appalti);

2 PPP, appalti e concessioni. Programmazione, progettazione, affidamento, esecuzione, contenzioso. Investimenti PNRR. Appalti e concessioni nei settori speciali. Settore del gas. Contratti EPC. Appalti strumentali ed estranei. Appalti nei settori esentati.

3. Comunicazioni elettroniche. Nuove tecnologie. Installazione reti di comunicazione elettronica smart city; cavi sottomarini transnazionali; banda ultralarga; piattaforme abilitanti 5 G; Golden Power su reti e servizi di comunicazione elettronica. Perimetro della sicurezza cibernetica. NIS 2
4. Servizi pubblici e società pubbliche. Obblighi pubblicistici imposti alle società partecipate e controllate. Anticorruzione e trasparenza nelle società pubbliche.
5. Energia. Settori e comparti elettrici. Tariffe. Realizzazione di interconnector transnazionali.
6. Golden power, perimetro della sicurezza cibernetica, normativa NIS e sulle infrastrutture critiche nei settori energetici. Impugnazione provvedimento dell'ARERA.
7. Predisposizione e attuazione di sistemi di gestione del rischio in materia di sicurezza, ambiente, anticorruzione, antiriciclaggio.
8. Diritto ambientale: assistenza in procedure di VIA; VAS; IPPC; assistenza in procedure di gestione dei rifiuti, bonifiche e realizzazione di termovalorizzatori; consulenza e assistenza in materia di danno ambientale; contenzioso in materia di inquinamento elettromagnetico
9. Contenzioso amministrativo, civile e contabile: coltivazione di contenziosi dinanzi alle magistrature amministrative e alla Corte dei conti; proposizione di regolamenti di giurisdizione e rinvii pregiudiziali dinanzi alla Corte di Giustizia; rappresentanza dinanzi alle magistrature civili su giudizi attinenti alle materie del diritto pubblico.

III) Area contratti pubblici

Ha maturato una pluriennale competenza ed esperienza nella contrattualistica pubblica. Assiste ordinariamente operatori economici e stazioni appaltanti nella programmazione, progettazione, affidamento, contrattualizzazione e esecuzione di contratti pubblici di appalto e di partenariato pubblico privato. Rientrano nella sua esperienza: i) assistenza delle stazioni appaltanti nella predisposizione di atti di gara; ii) assistenza di operatori nella predisposizione di accordi di RTI, avvalimenti o subcontratti; iii) l'assistenza nella fase di progettazione nella partecipazione alla gara e nella fase di affidamento, contrattualizzazione ed esecuzione. Ha coniugato l'esperienza pratica in tale ambito con un'approfondita conoscenza scientifica maturata tramite la docenza pluriennale nel master universitario su Appalti e contratti presso il Politecnico di Milano dal 2006.

IV) Titoli accademici

- Docenza a contratto in "*Diritto dei contratti pubblici*", presso l'Università Statale di Milano.
- Docenza a contratto in "*e democracy e participation*" presso l'Università Statale di Milano 2021/2022.
- Docenza a contratto in "*Diritto amministrativo europeo*" presso l'Università Statale di Milano 2021/2021. Pluriennale docenza a contratto in "*La normativa della sicurezza*" presso il Politecnico di Milano.

Ai sensi dell'art. 13 della legge 23 settembre 2025 n. 132, nonché ai sensi degli artt. 11 (fiducia), 12 (dovere di diligenza) e 14 (dovere di competenza) del codice deontologico forense – trattandosi di una dichiarazione a un'Autorità pubblica che richiede piena consapevolezza, esperienza e responsabilizzazione professionale – si dichiara che la predisposizione del presente documento è avvenuta senza l'ausilio di sistemi di intelligenza artificiale sia nella fase di elaborazione sia nella fase di redazione sia nella fase di controllo.

- Docente al Master universitario di secondo livello in “*Appalti e contratti pubblici*” e docente nel Master *Data protection officer* presso il Politecnico di Milano.
- Phd Università degli Studi di Roma “La Sapienza”, facoltà di Giurisprudenza, in “Organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione”. Tesi: “*Relazioni internazionali e sovranazionali tra Autorità indipendenti*”
- Docente alla Scuola Nazionale della pubblica Amministrazione;
- Docente al Master Anticorruzione all'Università di Ferrara;
- Docente al Master Anticorruzione all'Università di Perugia.

V) Pubblicazioni

A) Monografie

1. *L'agenda digitale: dalle parole ai fatti - sanità scuola, ricerca, start up, smart city, infrastrutture, appalti, anticorruzione, radiotelevisione*, pag XV - 348, Torino, Giappichelli, 2015

2. *La nuova disciplina dell'abuso d'ufficio*, Bari, 1998.

B) Curatore e autore

1. *Commentario al codice dei contratti 36/2023: parte curata (settori speciali)* Ed. *Il sole 24 ore* ed. 2025.

2. *PNRR: appalti, partenariati e progetti finanziati*, Ed. *Il sole 24 ore*, 2022.

3. *Appalti pubblici – Settori speciali, Il sole 24 ore*, in ottobre 2018, vol, 4.

C) Coautore

- *Golden power nell'energia e nella transizione energetica*, in *Le conseguenze economiche delle crisi globali*, tomo secondo, 2023
- *Forme e modalità di intervento pubblico per la promozione dell'economia circolare e tutela del binomio ambiente/salute: il CAM ambientali nel settore edilizio*, in *Le conseguenze economiche delle crisi globali*, tomo primo, 2023
- *La salute come diritto finanziariamente condizionato*, in *Le conseguenze economiche delle crisi globali*, tomo primo, 2023
- *La concorrenza nel settore sanitario e la variabile strategica dell'innovazione*, in *Le conseguenze economiche delle crisi globali*, tomo primo, 2023
- *Governo del territorio e Smart Cities in Manuale dell'edilizia e dell'urbanistica*, 2022

- *Le semplificazioni sull'installazione delle reti di comunicazione elettronica e sull'infrastrutturazione digitale* (in *La normativa sull'edilizia privata dopo la pandemia*), 2021
- *Ambiente, rischio, tutela e normativa*, in *Trattato italiano di medicina d'ambiente*, 2021.
- *L'anticorruzione nelle società pubbliche*, in *Manuale dell'anticorruzione e della trasparenza*, (a cura di C. Contessa A. Ubaldi), 2021.
- *La responsabilità 231 e gli ODV; La responsabilità degli enti e la disciplina anticorruzione*, in AA. VV. *Modelli 231*, Itinera.
- *Energia elettrica e gas*, in *Diritto di governo del territorio*, a cura di M.A. Cabiddu, 2014.
- *I profili soggettivi*, in *Contratti pubblici di lavori, servizi e forniture*, a cura di VILLATA R., BERTOLISSI M., DOMENICHELLI V. e SALA G., Cedam, Padova, 2014, pag. 2272
- *Arbitrato*, a cura di SALVANESCHI L., RADICATI DI BROZOLO L., CARLEVARIS A., ALLAVENA V., CINTIOLI F., IACOVIELLO M., IELO D., NEGRI A., OLIVIERI M. e VILLA A., Ipsoa, Milano, 2011, pag. 544
- BASSANI M., BOTTINO G., DELLA TORRE M., GUFFANTI L., IELO D., ITALIA V., LEZZI G., RUGGERI G., TASSAN MAZZOCCO D. e ZUCCHETTI A., *I servizi pubblici locali - Modalità di affidamento, gestione e tariffe*, a cura di ITALIA V., Giuffrè, Milano, 2010, pag. XV-242
- *Ambiente, inquinamento, responsabilità*, Milano 2009;
- *Appalti, contratti, convenzioni*, Milano 2008;
- *Commento agli artt. 206- 221 del codice dei contratti pubblici*, Milano 2007;
- *Commento al codice dell'ambiente*, Milano 2007;
- *Modelli istituzionali a confronto: le Autorità indipendenti nei paesi di common e di civil law*, in *Le Autorità indipendenti a 10 anni dalla loro istituzione*, Milano, Milano 2005;
- *Il sindacato giurisdizionale sull'attività sanzionatoria delle Autorità indipendenti*, in F. Francario (a cura) *Autorità indipendenti, interessi, diritti*, Giuffrè, 2002;
- *Autorità garante della concorrenza e del mercato, Autorità per le garanzie nelle comunicazioni, Autorità per l'energia elettrica ed il gas* in A.A. V.V., *Codice del diritto amministrativo commentato*, Giuffrè, 2004;
- *Commento all'art. 15 della legge 241/90*, in AA. VV. *La riforma della legge sul procedimento amministrativo*, Milano, Giuffrè, 2005;
- *Titolare del trattamento; Responsabile; Incaricati; Sanzioni amministrative*, nel *Codice della privacy*, ed. Giuffrè, 2004;
- *La gestione dei reti e impianti, Le imprese multiservizio* in AA.VV., *I servizi pubblici locali*, ed. Giuffrè, 2004; *Le telecomunicazioni*, in AA.VV., *I servizi pubblici locali*, ed. Giuffrè, 2004;

Ai sensi dell'art. 13 della legge 23 settembre 2025 n. 132, nonché ai sensi degli artt. 11 (fiducia), 12 (dovere di diligenza) e 14 (dovere di competenza) del codice deontologico forense – trattandosi di una dichiarazione a un'Autorità pubblica che richiede piena consapevolezza, esperienza e responsabilizzazione professionale – si dichiara che la predisposizione del presente documento è avvenuta senza l'ausilio di sistemi di intelligenza artificiale sia nella fase di elaborazione sia nella fase di redazione sia nella fase di controllo.

- *Le Autorità di regolazione nel settore delle telecomunicazioni, Accordi di interconnessione e condizioni generali*, in Barbagallo-Caruso-Ielo-Todarello, “*Il diritto privato delle telecomunicazioni*”, ed. Giuffrè 2000;

C) Articoli su riviste

- *Riflessioni sul sindacato del giudice amministrativo sui cosiddetti Golden Powers*, in *Ceridap*
- *Gli specifici (obblighi) antiriciclaggio posti a carico delle partecipate pubbliche. Un focus sull'affidamento dei contratti pubblici e sulle connessioni antiriciclaggio/anticorruzione* in *La responsabilità amministrativa delle società e degli enti*, n. 3/2018, 111 – 128.
- *Appalti pubblici e legalità*, a cura di CABIDDU M. A. e COLOMBO M. C., scritti di CABIDDU M. A., MARIUZZO F., FANTIGROSSI U., PEROTTI D., SEGATO L., MICONI L., COLOMBO M. C., IELO D., CASATI M. e COZZIO M., in *Dir. e pratica amm.*, 2014, suppl. al fasc. 10.
- *La dotazione infrastrutturale quale primario obiettivo dell'agenda digitale italiana*, http://www.astrid-online.it/rassegna/27-06-2014/Ielo_contributo_dotazione-infrastrutturale.pdf.
- *La Plenaria chiarisce il perimetro dell'obbligo di gara a carico delle imprese pubbliche*, in *Giurisprudenza italiana*, maggio 2012.
- *Gare pubbliche e responsabilità amministrativa delle persone giuridiche* in *Urbanistica e appalti*, 2011, 766;
- *Il divieto di partecipazione a società non strumentali* in *Amministrare*, 2009, 405;
- *Quadri prescrittivi e cornici conformative della regolazione neutrale dell'energia*, in *Amministrare*, n. 2 2009;
- *La giurisdizione della corte dei conti sulle società pubbliche*, in *Amministrare*, 4, 2008;
- *Amministrazioni a rete e reti di amministrazioni: nuovi paradigmi della global governance*, in *Amministrare*, ed Mulino, n. 3, 2003 (articolo selezionato dall'*International Political Science Abstracts* per essere inserito nell'*IPSA Yearbooks* 2004);
- *La nozione comunitaria di Autorità indipendente*, in *Amministrare*, ed Mulino, 2/2004, pag 286-312;
- *La nuova disciplina europea sulla vigilanza integrata tra Autorità antitrust*, in *Amministrare*, ed Mulino, 3/2004, pag 357-376;
- *L'analisi di impatto della regolazione tra limiti al Leviatano e teoria dei giochi*, in *Amministrare*, n. 1-2005;

- *Il frammentato regime della nullità degli accordi pubblici e privati*, in *Diritto e formazione*, n. 1-2005; *Imprese multi-utility e concorrenza*, in www.lexitalia.it, n.11/2004;
- *Concorrenza e regolazione nel nuovo codice delle comunicazione elettroniche*, in *Foro Amministrativo-TAR*, ed. Giuffrè, 6-2004, 1940-1963;
- *Effetto Parmalat: crollo del mito della self regulation e necessità di convergenze internazionali nella regolazione dei mercati mobiliari*, in www.lexitalia.it, n. 7-8/2004;
- *Tutela della concorrenza e servizi locali: il punto della Consulta*, in *Diritto e formazione*, ed. Giuffrè, 11-2004;
- *Lo statuto antitrust dei servizi di interesse economico generale*, in *Urbanistica e Appalti*, 11/04, ed IPSOA;
- *La legge della regione Lombardia sui servizi locali di interesse regionale*, in *Diritto e Formazione*, ed. Giuffrè, 5/2004;
- *L'internazionalizzazione del controllo antitrust: dalla Rete Internazionale della Concorrenza al Regolamento n. 1/2003*, in *Diritto e Formazione* ed. Giuffrè, dicembre 2003-gennaio 2004;
- *I rapporti tra regolazione e concorrenza nei servizi a rete: asimmetrie normative e valenza attrattiva dell'approccio antitrust*, in *Rassegna giuridica dell'energia elettrica*, ed. Giuffrè, 1/2002;
- *Riparto di competenze antitrust, tying inverso, scambio di informazioni e sindacato giurisdizionale sull'attività del Garante della concorrenza: il punto del Consiglio di Stato*, in *Diritto e formazione*, ed. Giuffrè, 7/2002;
- *Le imprese multy-utility: il caso della "quarta GenCo"*, in *Diritto e formazione*, 3/2003;
- *Prime considerazioni sulla nuova riforma dei servizi pubblici locali*, in *Rassegna giuridica dell'energia elettrica*, 1/2002;
- *La riforma dei servizi pubblici locali: profili generali e aspetti di costituzionalità*, in *Amministrare*, ed Mulino, 3/2002;
- *Le campane di Anversa e il pluralismo esterno*, in *Diritto e formazione*, 5/2003, ed. Giuffrè;
- *Recenti sviluppi in materia di impresa pubblica*, in *Diritto e formazione*, ed. Giuffrè, 4-5/2003;
- *Perequazioni elettriche e discrezionalità tecnica*, in *Giornale di diritto amministrativo*, n. 4/2002;
- *La reintegrazione in forma specifica nel processo amministrativo: caratteri e peculiarità*, in *Diritto e Formazione*, n. 4/2002;
- *La procedura di infrazione contro l'Italia nel caso EDF: quattro profili di analisi sui rapporti tra libera circolazione dei capitali, liberalizzazione e concorrenza nei servizi pubblici*, in *Diritto e formazione*, ed. Giuffrè, 8/2001;
- *Il caso Seat/TMC*, in *Diritto e Formazione*, ed. Giuffrè, 6/ 2001;

Ai sensi dell'art. 13 della legge 23 settembre 2025 n. 132, nonché ai sensi degli artt. 11 (fiducia), 12 (dovere di diligenza) e 14 (dovere di competenza) del codice deontologico forense – trattandosi di una dichiarazione a un'Autorità pubblica che richiede piena consapevolezza, esperienza e responsabilizzazione professionale – si dichiara che la predisposizione del presente documento è avvenuta senza l'ausilio di sistemi di intelligenza artificiale sia nella fase di elaborazione sia nella fase di redazione sia nella fase di controllo.

- *La responsabilità delle Autorità indipendenti al vaglio della Cassazione*, in *Diritto & Formazione*, ed. Giuffrè, 3/2001;
- *Società miste locali e servizi pubblici: affidamento diretto, scelta del socio di minoranza e limiti all'attività extra-moenia*, in *Diritto e formazione*, ed. Giuffrè, 10/2002;
- *I poteri di sorveglianza dell'Autorità per l'energia elettrica ed il gas*, in *Giornale di diritto amministrativo*, 5/2001;
- *La riforma dei servizi pubblici locali*, in *Diritto e formazione*, ed. Giuffrè, 10/2002;
- *I diritti di passaggio su suolo pubblico per l'installazione di reti di comunicazione elettronica*, in www.lexfor.it;
- *Interessi procedimentali e provvedimenti contingibili e urgenti*, in *Diritto e Formazione*, n. 2/2001;
- *Il contratto di servizio coesiste con la concessione*, in *Guida al diritto - Il Sole 24 ore*, rubrica "I quaderni della formazione", maggio 1999;
- *Autorità indipendenti : la radiografia del potere normativo*, in *Guida al diritto Il Sole 24 ore*, rubrica "I quaderni della formazione", 20 febbraio 1999;
- *Responsabile lo Stato per le direttive non recepite*, in *Guida al diritto Il Sole 24 ore*, rubrica "I quaderni della formazione", 5 giugno 1999;
- *Coordinamento*, in www.lexfor.it;
- *Coamministrazione*, in www.lexfor.it; *Amministrazioni a rete*, in www.lexfor.it;
- *Il principio di sussidiarietà supera il federalismo*, in *Guida al diritto Il Sole 24 ore*, rubrica "I quaderni della formazione", 17 aprile 1999;
- *Le privatizzazioni*, in *Guida al diritto Il Sole 24 ore*, rubrica "I quaderni della formazione", marzo 1999;
- *Il principio di sussidiarietà e le competenze europee antitrust*, in *Giurisprudenza europea*, 3/98;

 30 gennaio 2026
Domenico Ielo

Firmato digitalmente da: DOMENICO IELO
Ruolo: Avvocato
Data: 30/01/2026 17:24:49