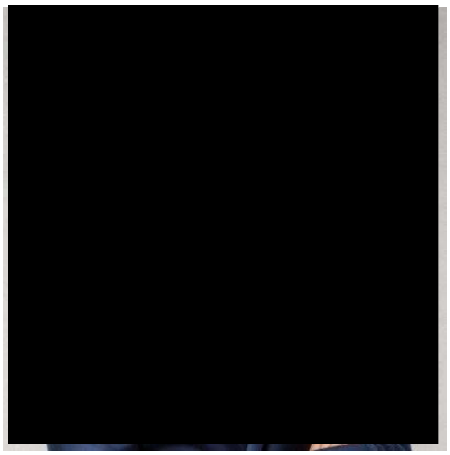

# Avv. Niccolò Grassi

[redacted]

## Profilo

Avvocato amministrativista specializzato in contrattualistica pubblica. Autore di numerose pubblicazioni in materia e docente per Pubbliche Amministrazioni e Operatori economici. Ha esperienza come Docente al Master MAC del Politecnico di Milano ed al Master Appalti de IlSole24Ore nonché come Componente del comitato scientifico della piattaforma Smart24Appalti. Svolgo attività di rappresentanza giudiziale e di consulenza stragiudiziale in tutti gli ambiti e le fasi delle procedure di affidamento, sia quale supporto al RUP, sia in favore di operatori economici. Svolge altresì le funzioni di commissario di gara ed è altresì esperto in materia di anticorruzione, trasparenza e diritto farmaceutico. Ideatore del Podcast Appalti On Air

## Esperienze professionali

Luglio 2024 – attuale
**Avvocato – Titolare Studio Legale** Studio Legale Avv. Niccolò Grassi - Lecco
*Area di attività*: diritto amministrativo - appalti pubblici
*Principali esperienze*: *(i)* gestione problematiche al settore degli appalti pubblici e del diritto amministrativo; *(ii)* redazione di ricorsi e degli atti giudiziari per la giurisdizione civile ed amministrativa; *(iii)* attività di consulenza nell'interesse di amministrazioni pubbliche e operatori economici nell'ambito degli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture; *(iv)* insegnamento della disciplina degli appalti pubblici in corsi di formazione; *(v)* pubblicazione di articoli ed interventi di aggiornamento in materia di appalti pubblici; *(vi)* consulenza giudiziale e stragiudiziale; *(vii)* svolgimento di attività in qualità di commissario per le procedure di affidamento di appalti e concessioni *(viii)* procedimenti delle Autorità amministrative indipendenti; *(ix)* diritto farmaceutico *(x)* esperto di normative anticorruzione e trasparenza.

Luglio 2024 – attuale
**Avvocato *of councel*** Studio Legale Avv. Michele Rizzo - Milano
*Area di attività*: diritto amministrativo
*Principali esperienze*: *(i)* gestione problematiche al settore degli appalti pubblici e del diritto amministrativo; *(ii)* redazione di ricorsi e degli atti giudiziari per la giurisdizione civile ed amministrativa; *(iii)* attività di consulenza nell'interesse di amministrazioni pubbliche e operatori economici nell'ambito degli appalti pubblici; *(iv)* consulenza giudiziale e stragiudiziale.

Giugno 2019 – giugno 2024
**Avvocato** Studio Legale Galbiati, Sacchi e Associati - Milano
*Area di attività*: diritto amministrativo - appalti pubblici
*Principali esperienze*: *(i)* partecipazione alle attività di studio; *(ii)* redazione atti giudiziari per la giurisdizione civile ed amministrativa; *(iii)* gestione ed utilizzo del processo telematico; *(iv)* attività di consulenza nell'interesse di amministrazioni pubbliche e operatori economici nell'ambito degli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture; *(v)* insegnamento della disciplina degli appalti pubblici in corsi di formazione; *(vi)* pubblicazione di articoli ed interventi di aggiornamento in materia di appalti pubblici; *(vii)* consulenza

giudiziale e stragiudiziale; *(viii)* diritto farmaceutico; *(ix)* procedimenti delle Autorità amministrative indipendenti.

Gennaio 2022 – giugno 2024
**Componente del comitato scientifico di Smart24Appalti** Il Sole24Ore - Milano
*Area di attività*: diritto amministrativo
*Principali esperienze: (i)* redazione di articoli di dottrina e di aggiornamento normativo; *(ii)* cura dei contenuti oggetto di pubblicazione sul portale; *(iii)* collaborazione nella redazione di testi e dossier di aggiornamento normativo e giurisprudenziale.

Gennaio 2019 – attuale
**Docente, redattore, correttore e tutor** Formazione Giuridica Zincani - Bologna
*Area di attività*: diritto amministrativo e diritto civile
*Principali esperienze: (i)* docente per i orsi di formazione in preparazione all'esame di stato di magistratura e forense; *(ii)* redazione e correzione del manuale pratico degli atti di diritto amministrativo; *(iii)* correzione dei pareri e degli elaborati dei partecipanti ai corsi di formazione per l'esame di abilitazione professionale forense e per i corsi per la preparazione al concorso di magistratura; *(iv)* tutor d'aula e gestione del laboratorio di scrittura.

Gennaio 2019 – maggio 2019
**Avvocato** Studio Legale Rusconi&Partners – Lecco
*Area di attività*: diritto amministrativo - appalti pubblici
*Principali esperienze*: *(i)* partecipazione alle attività di studio, rispetto alle problematiche al settore degli appalti pubblici e del diritto amministrativo; *(ii)* redazione di ricorsi e degli atti giudiziari per i procedimenti pendenti avanti al T.a.r. ed al C.d.S.; *(iii)* predisposizione degli atti di gara ivi compresi provvedimenti di aggiudicazione o di esclusione; *(iv)* gestione ed utilizzo del processo amministrativo telematico; *(v)* assistenza per la partecipazione alle procedure di gara; *(vi)* insegnamento della disciplina degli appalti pubblici in corsi di formazione; *(vii)* attività di consulenza nell'interesse di amministrazioni pubbliche e società private nell'ambito degli appalti pubblici di lavori e servizi; *(viii)* gestione del contenzioso relativo alle riserve in materia di appalti pubblici; *(ix)* consulenza civile, giudiziale e stragiudiziale, per errori di progettazione legate ad un appalto di lavori; *(x)* approfondimento della disciplina del *project financing*; *(xi)* gestione dei rapporti con i clienti.

Ottobre 2015 – Gennaio 2019
**Praticante Avvocato** Studio Legale Rusconi&Partners – Lecco
*Area di attività*: diritto amministrativo - appalti pubblici
*Principali esperienze*: *(i)* collaborazione all'attività di studio oltreché la partecipazione ad udienze e alla redazione di atti processuali e di pareri con particolare specializzazione nel settore del diritto amministrativo e degli appalti pubblici; *(ii)* trattazione e risoluzione di questioni giuridiche inerenti l'ambito del diritto civile e penale, ivi compresa la partecipazione in udienza; *(iii)* supporto alle quotidiane attività di studio e di ricerca in campo legislativo e giurisprudenziale.

Marzo 2012 – aprile 2015
**Collaboratore** Studio Legale Avv. Luca Marsigli – Lecco
*Area di attività*: diritto penale
*Principali esperienze*: *(i)* partecipazione alle attività dello studio legale ivi compresa la partecipazione alle udienze; *(ii)* svolgimento delle attività di cancelleria presso il Tribunale; *(iii)* attività di ricerca normativa e giurisprudenziale per la redazione di atti giuridici o di pareri per i clienti o ai fini della discussione del procedimento; *(iv)* redazione atti giudiziari, ivi compresi gli atti di appello; *(v)* gestione della discussione del procedimento penale.

## Istruzione

Dicembre 2018
**Abilitazione professionale** **Corte d'Appello di Milano**

Superamento dell'esame di abilitazione professionale il 4 dicembre 2018, con conseguente iscrizione presso l'Albo degli Avvocati di Lecco il 17 gennaio 2019. Trasferito presso l'Ordine degli Avvocati di Milano dal 18 marzo 2021.

2016
**Master in Diritto degli appalti pubblici** **Il Sole24Ore -** Milano
Partecipazione come ospite al percorso altamente professionalizzante volto ad analizzare il quadro normativo di riferimento (D.Lgs. 50 del 2016), alla luce delle novità della Legge delega e del recepimento delle nuove direttive comunitarie in materia di appalti e concessioni (senza attestazione).

2015
**Laurea in Giurisprudenza** **Università Statale degli Studi di Milano**
Ottima conoscenza del diritto con particolare approfondimento del diritto amministrativo e degli appalti pubblici. Tesi in diritto amministrativo, con relatore il Prof. Luca Bertonazzi, dal titolo "*ordine di esame del ricorso principale e del ricorso incidentale nel rito sugli appalti pubblici*". Votazione conseguita: Pieni voti.

2010
**Diploma scuola secondaria: Architettura e design** **Liceo Artistico Medardo Rosso-**Lecco
Storia dell'arte, storia dell'architettura, Disegno professionale, progettazione architettonica, discipline plastiche.

## Corsi in qualità di relatore o docente

- Corso per l'Istituto professionale E.S.P.E. Lecco – "*Gli aspetti civili e penali dell'amianto*", 2016.
- Lezioni al corso di "*Gestione Esecutiva del Procedimento*", presso il Politecnico di Milano,

in sostituzione dell'Avv. Rusconi Giuseppe:
- il 14 novembre 2016: la *lex specialis* di gara;
- il 29 novembre 2016: R.U.P. e Motivi di esclusione;
- il 6 dicembre 2016: avvalimento e Cauzioni;
- il 20 dicembre 2016: le Linee Guida;
- il 6 ottobre 2017: il bando e la lettera d'invito;
- il 27 ottobre 2017: la disciplina degli appalti pubblici ed i servizi di architettura e ingegneria;
- il 27 ottobre 2017: il project financing;
- il 24 novembre 2017: verifiche post aggiudicazione e consegna dei lavori;
- il 5 dicembre 2017: il subappalto;

- Master Il Sole24Ore – Gli appalti pubblici: lezione del 22 settembre 2017 - le varianti, la sospensione dei lavori, il subappalto ed il collaudo;
- Master Il Sole24Ore – Gli appalti pubblici: lezioni del 26 gennaio 2018 – 27 gennaio 2018 – il partenariato pubblico-privato; il contraente generale; appalti nei settori speciali e nei servizi sociali; concorsi di progettazione; gli appalti sottosoglia e le società pubbliche;
- APICO Como – Corso per coordinatori della sicurezza *ex* D.Lgs. 81 del 2008: La responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle Società e delle associazioni anche prive di responsabilità giuridica ex Dlgs 231/2001 e s.m.;
- Master Il Sole24Ore – Gli appalti pubblici internazionali: lezione del 24 febbraio 2018 – il sistema degli appalti pubblici internazionali ed europei;
- Master Il Sole24Ore – Gli appalti pubblici: lezione del 23 marzo 2018 – Le novità del D.Lgs. 50 del 2016 e del correttivo;
- Corso di aggiornamento A.P.I.C.O. – Coordinatori della sicurezza e RSPP – Gli aspetti giuridici degli interventi minori e della sicurezza nei cantieri del 17 aprile 2018;
- Master Il Sole24Ore – Gli appalti pubblici internazionali: lezione del 26 maggio 2018 – il sistema degli appalti pubblici internazionali ed europei;
- Master Il Sole24Ore – Gli appalti pubblici: lezione dell'8 giugno 2018 – il partenariato pubblico-privato - il contraente generale;
- Master Il Sole24Ore – Gli appalti pubblici: lezione del 12 gennaio 2019 – la disciplina dell'art. 80 - il contraente generale;

- Master Il Sole24Ore – Gli appalti pubblici: lezione del 25 maggio 2019 – il Partenariato pubblico-privato, le concessioni e la disciplina delle riserve;
- Corso servizio legale di formazione in tema di appalti – Comune di Vimercate – 8 febbraio 2021 – Controlli e verifiche nella procedura di gara;
- Politecnico di Milano - Master in Appalti e Contratti Pubblici MAC - Le novità in materia di contratti pubblici introdotte dal DL Semplificazioni – 11 settembre 2021;
- I reati contro la Pubblica amministrazione – Dasein – Data Pubblicazione: 2021;
- *Workshop* UPEL - Le cause di esclusione dell'art. 80 del codice dei contratti pubblici – UPEL – 1° ottobre 2021;
- *Workshop* UPEL - La disciplina del subappalto. Considerazioni pratiche – UPEL – 13 ottobre 2021;
- *Workshop* UPEL - L'anomalia dell'offerta – UPEL – 2 novembre 2021;
- Comune di Novate Milanese – disciplina delle procedure ad evidenza pubblica – 11 novembre 2021;
- *Workshop* UPEL - La partecipazione alle procedure di gara dei Raggruppamenti Temporanei d'Impresa – UPEL – 15 novembre 2021;
- Dasein – L'art. 80 del Codice – 30 novembre 2021;
- Comune di Parabiago - Affidamento sottosoglia dopo la Legge di Semplificazione Bis – 3 dicembre 2021;
- Lega dei Comuni - bandi e progetti PNRR – 24 febbraio 2022;
- Ordine degli Architetti di Varese - le nuove regole procedurali per gli appalti nel PNRR – 25 febbraio 2022;
- UPEL - Minimaster su Infrastrutture e Pubblica Amministrazione, alla luce degli obiettivi PNRR: dal progetto alle questioni di sostenibilità con workshop finale – lezioni del 28 marzo 2022 e 4 aprile 2022;
- Politecnico di Milano - Master in Appalti e Contratti Pubblici MAC - Le procedure di affidamento: la disciplina ordinaria del d.lgs. n. 50/2016, le norme derogatorie in materia di affidamenti valide fino al 31.12.2023 e le norme applicabili agli affidamenti degli appalti finanziati con fondi PNRR, PNC e fondi strutturali – 7 maggio 2022;
- UPEL - Impianti sportivi: quale normativa nella fase transitoria? le recenti proroghe disposte fino al 2025 dalla legge 25.02.2022 – 16 maggio 2022;
- UPEL - Subappalto nella fase di gara esecutiva e revisione dei pareri nei contratti di appalti alla luce del Decreto Sostegni Ter – 22 giugno 2022;
- Provincia di Verbano Cusio Ossola - La compensazione e la revisione dei prezzi nel sistema degli appalti pubblici. Dal D.L. n. 73/2021 al D.L. n. 50/2022 – 19 settembre 2022;
- Lega dei Comuni – Subappalto, revisione dei prezzi nei contratti di appalto – 6 ottobre 2022;
- Il Sole24Ore – I requisiti di accesso alle gare. Oggetto e verifiche – 10 novembre 2022 (https://www.youtube.com/watch?v=VcUm-VSsowI);
- *Workshop* UPEL - I ritardi dell'appaltatore. come procedere // Precontenzioso e ADR. Quali strumenti a disposizione // La disciplina del subappalto. considerazioni pratiche – UPEL – 25 novembre, 2 dicembre e 16 dicembre 2022;
- Ordine degli Architetti di Varese – "*incarichi di progettazione e direzione lavori per progetti in pnrr: quali contenuti e cautele per i professionisti tecnici*" – 13 e 20 febbraio 2023;
- Il Sole24Ore e ANCE Sicilia – "*le piccole e medie imprese alla prova del PNRR. Tra norme di sostegno e difficoltà operative*" – 13 marzo 2023;
- UPEL - La nuova disciplina dei servizi pubblici di rilevanza economica / Il raccordo della nuova disciplina con il TUSPP e il Codice degli Appalti (anche quello che verrà) – 31 marzo 2023;
- Politecnico di Milano - Master in Appalti e Contratti Pubblici MAC - Inquadramento generale delle fonti del diritto nazionale dei contratti pubblici - Parte 1/Focus su disciplina appalti PNRR – 12 maggio 2023;
- Lega dei Comuni – Il nuovo codice dei contratti pubblici-tutte le novità per le stazioni appaltanti – 16 maggio 2023;
- Politecnico di Milano - Master in Appalti e Contratti Pubblici MAC – il contenzioso amministrativo nel sistema degli appalti pubblici – 26 maggio 2023;
- Comune di Carpenedolo – tutte le novità per le stazioni appaltanti – 31 maggio 2023;
- Comune di Pioltello – il nuovo codice dei contratti pubblici – 23 giugno e 12 settembre 2023;

- Master Il Sole24Ore – il nuovo codice dei contratti pubblici: tutte le novità del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 – 5 giugno 2023;
- SEECO - il nuovo codice dei contratti pubblici: tutte le novità per le stazioni appaltanti – 8 giugno 2023;
- Ordine degli Ingegneri di Varese - Decreto Legislativo 31 Marzo 2023, N. 36 – Il Nuovo Codice Dei Contratti Pubblici – 13 giugno 2023;
- UPEL/Provincia di Varese – workshop operativo in tema di appalto di lavori – 3 luglio 2023
- Comune di Alessandria – la gestione delle gare pubbliche – 11 luglio 2023;
- Comune di Sedriano - il nuovo codice dei contratti pubblici: tutte le novità del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 – 5 settembre 2023;
- Lega dei Comuni – La gestione della procedura di gara – 27 settembre 2023;
- UPEL/Provincia di Varese – Workshop sull'anomalia dell'offerta – 29 settembre 2023;
- Comune di San Donato Milanese – La gestione della procedura di gara – 2 ottobre 2023;
- CFP Ticino Malpensa – La gestione della procedura di gara – 9 ottobre 2023;
- Il Sole24Ore – Master in Appalti Pubblici – Le procedure di affidamento e i contratti sottosoglia comunitaria – 20 ottobre 2023;
- Politecnico di Milano - Master in Appalti e Contratti Pubblici MAC – Patologia del contratto e rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale – 20 ottobre 2023;
- CFP Ticino Malpensa – Workshop lavori pubblici – 6 novembre 2023;
- Comune di Bareggio – La gestione della procedura di gara – 26 novembre 2023;
- Provincia di Piacenza – La gestione della procedura di gara – 13 dicembre 2023;
- Politecnico di Milano - Master in Appalti e Contratti Pubblici MAC – Il green public procurement ed i Criteri Ambientali Minimi (CAM): profili legali – 15 dicembre 2023;
- Comune di Bareggio – la gestione della procedura di gara – 17 gennaio 2024;
- Comune di Bareggio – Workshop operativo sui lavori pubblici – 24 gennaio 2024;
- Comune di San Donato Milanese – Prima Giornata: come impostare la gara in un'ottica deflattiva di possibili contenziosi – 27 febbraio 2024;
- Lega dei Comuni – Ultime novità in tema di appalti pubblici con l'avvio delle nuove regole sulla digitalizzazione – 12 marzo 2024;
- Comune di Carpenedolo – Ultime novità in tema di appalti pubblici con l'avvio delle nuove regole sulla digitalizzazione – 13 e 20 marzo 2024;
- Lega dei Comuni – La sicurezza nei luoghi di lavoro nell'ambito del subappalto – 9 maggio 2024;
- Politecnico di Milano - Master in Appalti e Contratti Pubblici MAC - Inquadramento generale delle fonti del diritto nazionale dei contratti pubblici - Parte 1/Focus su disciplina appalti PNRR – 10 maggio 2024;
- Politecnico di Milano - Master in Appalti e Contratti Pubblici MAC – Workshop operativo sui requisiti di partecipazione – 28 giugno 2024;
- STC Managing – Workshop in tema di anomalia dell'offerta – 1° luglio 2024;
- STC Managing – Aggiornamento al Vademecum ANAC sugli Affidamenti Diretti– 10 settembre 2024;
- STC Managing – Workshop operativo – le modalità di compilazione del DGUE e della documentazione di gara – 24 settembre e 11 dicembre 2024;
- STC Managing – Workshop su come impostare le procedure di gara per prevenire i rischi di contenzioso – 16 ottobre 2024;
- ASL Lanciano-Vasto-Chieti n.2 – Appalti, Anticorruzione e trasparenza – dal 27 al 31 ottobre;
- STC Managing – La patente a punti negli appalti pubblici – 20 novembre 2024;
- STC Managing – CCNL e calcolo della base d'asta – 4 dicembre 2024;
- Politecnico di Milano - Master in Appalti e Contratti Pubblici MAC – CAM e sostenibilità negli appalti pubblici – 13 dicembre 2024;
- STC Managing – Subappalto e patente a punti – 17 dicembre 2024;
- STC Managing – Le novità del correttivo in pillole – 20 gennaio 2025;
- AssoRUP – formazione in materia di appalti pubblici – gennaio 2025;
- I reati contro la Pubblica amministrazione – Dasein – Data Pubblicazione: 2025;
- Consapi - Le novità del correttivo in pillole – 13 febbraio 2025;
- Accademia Europea - Le novità del correttivo in pillole – 17 febbraio 2025;

- STC Managing – La qualficiazione delle stazioni appaltanti e le novità del correttivo in pillole – 19 marzo 2025;
- Comune di Mola - Le novità del correttivo in pillole – 26 marzo 2025;
- Comune di Molfetta - Le novità del correttivo in pillole – 27 marzo 2025;
- STC Managing – Workshop operativo sul PPP – 1 aprile 2025;
- STC Managing – Workshop operativo sulla gestione della revisione dei prezzi – 10 aprile 2025;
- AssoRUP – Corso di formazione base qualificante per le stazioni appaltanti – aprile-maggio 2025;
- Accademia Europea – Appalti e Terzo settore – 17 aprile 2025;
- Direxta – appalti sottosoglia e operatori economici extra UE – 12 maggio 2025;

**Corsi di formazione seguiti**

- Corso di formazione per la preparazione alla redazione dell'atto di diritto civile, amministrativo e penale anno 2017 –Scuola Forense Zincani, Milano.
- Corso presso la Corte dei Conti – Sede di Milano: Il codice dei giudizi dinanzi alla Corte dei Conti: un percorso aperto nel cantiere delle riforme - 30 novembre 2016;
- Corso di preparazione per la redazione dell'atto amministrativo - SOLOM – Milano dal 23settembre 2016 al 7 ottobre 2016.
- Incontri "*alla ricerca del filo d'Arianna*" - Tar Milano, Via Filippo Corridoni: - Le linee guida nel sistema delle fonti: la produzione normativa delle Autorità indipendenti; - I principi di proporzionalità e ragionevolezza;
- Il processo amministrativo telematico - Commissione di giustizia amministrativa – Palazzo di Giustizia di Milano: Analisi della disciplina normativa e delle regole tecniche per l'attuazione del processo amministrativo telematico.
- Corso Solom sul processo amministrativo - SOLOM – Milano: Il Corso su nozioni generali ed elementi pratici del processo amministrativo per l'esame di Stato.
- La sinteticità degli atti processuali del 16 giugno 2017 – COA Lecco.
- Appalti pubblici e processo: nuove problematiche– Camera amministrativa dell'Insubria.
- Questioni interpretative ed orientamenti giurisprudenziali sul processo telematico a sei mesi dall'avvio del 13 giugno 2017 – Solom.
- Convegno associazione dei giudici amministrativi tedeschi, italiani e francesi – Solom.
- Criticità nelle prima applicazioni del nuovo Codice dei Contratti" del 7 febbraio 2017 – Solom.
- Novità del Decreto Correttivo al Codice dei Contratti Pubblici del 19 luglio 2017 – Solom.
- Il preventivo dell'avvocato, l'equo compenso e i nuovi parametri forensi– COA Lecco.
- GDPR, il nuovo regolamento europeo sulla protezione dei dati personali del 18 maggio 2018 – Big Insurance Brokers.
- Il regime delle confische: tra approdi normativi – giurisprudenziali e questioni aperte del 19 dicembre 2018 - COA Milano.
- Appalti pubblici – 25.03.2019 – Camera amministrativa di Monza e Brianza;
- Efficacia del PNRR e competenza della pubblica amministrazione: quali riforme? – 3 marzo 2022 – Italiastatodidiritto;
- 5ª Rassegna di diritto pubblico dell'economia – UPEL Varese – 17 giugno 2022;
- Il nuovo diritto dell'ambiente tra recenti principi e giurisprudenza creativa - Relatore Avv. Prof. Leonardo Salvemini e dott. Giuseppe Battarino – 13 gennaio 2023;
- Riforma del Processo Civile – Moduli da I a IV – Ascheri Academy – febbraio/marzo 2023;
- 6ª Rassegna di diritto pubblico dell'economia – UPEL Varese – 25 e 26 maggio 2023;
- Il nuovo diritto degli appalti. Economisti e giuristi a confronto – Regione Lombardia – 9 febbraio 2024;
- 7ª Rassegna di diritto pubblico dell'economia – UPEL Varese – 18 e 19 aprile 2024;
- ANCE Lombardia, "*Patente a crediti – il punto della situazione*" – 14 ottobre 2024;
- 8ª Rassegna di diritto pubblico dell'economia – UPEL Varese – 15 e 16 maggio 2025;

**Pubblicazioni**

- Collaborazione con l'Avv. Rusconi per la pubblicazione del testo "*Codice degli Appalti e delle concessioni – il D.Lgs. 50 del 2016 commentato articolo per articolo*" pubblicato da "DEI";

- "*Appalti pubblici settori speciali. Clausole penali per ritardo e risoluzione del contratto*" Diritto24 http://www.diritto24.ilIl Sole24Ore.com/art/dirittoAmministrativo/2016-12-01/appalti-pubblici-settori-speciali-clausole-penali-ritardo-e-risoluzione-contratto105614.php
- "*L'abolizione dell'equo compenso per copia privata*" – Diritto24 http://www.diritto24.ilIl Sole24Ore.com/art/dirittoAmministrativo/2017-11-20/l-abolizioneequo-compenso-copia-privata-174131.php
- "*I nuovi schemi di contratti tipo per le garanzie fideiussorie del D.Lgs. 50 del 2016*" – Diritto24 http://www.diritto24.ilIl Sole24Ore.com/art/dirittoAmministrativo/2018-04-16/i-nuovischemi-contratti-tipo-le-garanzie-fideiussorie-dlgs-50-2016-143724.php
- "*Manuale pratico degli atti di diritto amministrativo*" – Formazione giuridica Zincani – Maggioli S.p.a., edizione 2019;
- Rivista Fare online – TEME – "*Le consultazioni preliminari di mercato alla luce delle Linee guida Anac*", marzo/aprile 2019;
- Decreto Sblocca Cantieri, "*Come cambiano i requisiti di partecipazione*" - Il Sole24Ore, luglio 2019;
- Permessi edilizi, "*Rassegna ragionata di giurisprudenza*" – Il Sole24Ore, settembre 2019;
- Direzione lavori e collaudo, "*Rassegna ragionata di giurisprudenza*" – Il Sole24Ore, ottobre 2019;
- Manuale teorico di diritto amministrativo – Formazione giuridica Zincani – Maggioli S.p.a., edizione 2019 ed aggiornamento 2020.
- Smart24Appalti, "*Accesso agli atti: il Consiglio di Stato torna sul tema del diritto all'accesso dopo le indicazioni fornite dall'Adunanza Plenaria n. 10/2020*" - Il Sole24Ore, 17 luglio 2020;
- Smart24Appalti, "*Commento a prima lettura al D.L. 16 luglio 2020 n. 76 - Cause di esclusione e altre modifiche del codice*" - Il Sole24Ore, 27 luglio 2020;
- Smart24Appalti, "*Responsabile unico del procedimento: il Tar Sicilia interviene a chiarimento sui poteri del RUP circa l'adozione dei provvedimenti di esclusione e dopo la fase di aggiudicazione*" - Il Sole24Ore, 14 settembre 2020;
- Smart24Appalti, "*il TAR Veneto torna sui motivi di esclusione per grave illecito professionale, per la mancata sottoscrizione di un verbale di consegna, dopo i chiarimenti forniti dall'adunanza plenaria del Consiglio di Stato*" - Il Sole24Ore, 14 ottobre 2020;
- Smart24Appalti, "*Rating di legalità: l'AGCM approva il nuovo regolamento attuativo*" - Il Sole24Ore, 31 ottobre 2020;
- Smart24Appalti, "*Cause di esclusione e altre modifiche al codice*" - Il Sole24Ore, 5 novembre 2020;
- Smart24Appalti, "*Fallimento: Anac interviene sull'attestazione di qualificazione per le imprese fallite chiarendone funzioni e limiti*" - Il Sole24Ore, 10 novembre 2020;
- Smart24Appalti, "*Incentivi per funzioni tecniche: il MIT interviene sulla corrette modalità di calcolo e versamento dell'incentivo*" - Il Sole24Ore, 18 novembre 2020;
- Smart24Appalti, "*Esclusione per grave illecito professionale: la valutazione di affidabilità contrattuale e professionale dell'operatore economico alla luce di un grave errore professionale*" - Il Sole24Ore, 19 novembre 2020;
- Smart24Appalti, "*L'annullamento in autotutela dell'aggiudicazione da Covid-19*" - Il Sole24Ore, 3 dicembre 2020;
- Smart24Appalti, "*Esclusione per grave illecito professionale: il Tar Lombardia chiarisce i presupposti di legittimità della decisione di annullamento dell'aggiudicazione*" - Il Sole24Ore, 11 dicembre 2020;
- Smart24Appalti, "*Il Tar Veneto definisce gli elementi necessari per l'esclusione derivante da gravi irregolarità fiscale, nella disciplina ante Dl n. 76/2020*" - Il Sole24Ore, 23 dicembre 2020;
- Smart24Appalti, Dossier "*I chiarimenti del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti al D.L. semplificazioni*" - Il Sole24Ore, 10 gennaio 2021, con l'Avv. Roberto Ragozzino;
- Smart24Appalti, "*Il Consiglio di Stato torna sull'esclusione per gravi illeciti professionali dopo l'intervento dell'Adunanza Plenaria*" - Il Sole24Ore, 20 gennaio 2021;
- Smart24Appalti, "*Self-Cleaning: Obbligo o diritto? La Corte di Giustizia dell'Unione Europea chiarisce l'obbligo di provare gli atti di ravvedimento operoso assunti rispetto ad una causa di esclusione facoltativa*" - Il Sole24Ore, 1° febbraio 2021;
- Smart24Appalti, Dossier "*Le novità introdotte dal decreto "mille proroghe" e dalla legge di bilancio 2021*" - Il Sole24Ore, 1° febbraio 2021, con la Dott.ssa Cristina Falcone;
- Smart24Appalti, Dossier "*Principio di Eterointegrazione: il Tar Lecce sembra porvi fine statuendo l'obbligo di preventiva completezza e chiarezza dei bandi*" - Il Sole24Ore, 4 febbraio 2021;

- Smart24Appalti, Dossier "*Risoluzione contrattuale: il principio di auto-responsabilità e le sviste nella compilazione degli atti di partecipazione alla gara*" - Il Sole24Ore, 5 febbraio 2021;
- Smart24Appalti, Dossier "*Incameramento della cauzione: conseguenza automatica in caso di esclusione dalla procedura di gara*" - Il Sole24Ore, 16 febbraio 2021;
- Smart24Appalti, Dossier "*Il subappalto necessario e la sospensione dell'obbligo dichiarativo della terna di subappaltatori*" - Il Sole24Ore, 8 marzo 2021;
- Smart24Appalti, Dossier "*Documento unico di regolarità contributiva: la Cassazione chiarisce i limiti della discrezionalità amministrativa circa il rilascio del DURC*" - Il Sole24Ore, 17 marzo 2021;
- Smart24Appalti, Dossier "*Qualificazione dei consorzi stabili: il CDS chiarisce il rapporto tra l'impresa consorziata non esecutrice e l'impresa ausiliaria in sede di avvalimento*" - Il Sole24Ore, 26 marzo 2021;
- Smart24Appalti, Dossier "*L'Adunanza Plenaria chiarisce il rapporto la figura dell'impresa consorziata non esecutrice e l'impresa ausiliaria in sede di avvalimento e sul potere di sostituzione delle stesse*" - Il Sole24Ore, 29 marzo 2021;
- Smart24Appalti, "*Anac interviene sulle modalità di dimostrazione dell'adeguato organico medio annuo, in presenza di operazioni di trasferimento aziendale*" - Il Sole24Ore, 15 aprile 2021;
- Smart24Appalti, Dossier "*Nuove regole per l'affidamento della gestione di impianti sportivi*" - Il Sole24Ore, 15 aprile 2021;
- Smart24Appalti, "*Sulla disciplina delle annotazioni nel casellario informatico di Anac*" - Il Sole24Ore, 23 aprile 2021;
- Smart24Appalti, "*L'esclusione per la perdita dei requisiti in caso di affitto d'azienda*" - Il Sole24Ore, 6 maggio 2021;
- Smart24Appalti, "*Il Consiglio di Stato, a seguito degli interventi della Corte di Giustizia UE, chiarisce il tema della perdita dei requisiti da parte dell'ausiliaria*" - Il Sole24Ore, 7 maggio 2021;
- Smart24Appalti, "*Grave illecito professionale: la definizione e gli effetti di un grave illecito professionale*" - Il Sole24Ore, 26 maggio 2021;
- Smart24Appalti, "*Il rapporto tra servizi standardizzati e ad alta intensità di manodopera*" - Il Sole24Ore, 28 maggio 2021;
- Smart24Appalti, "*La funzione e la durata del procedimento di verifica dell'anomalia dell'offerta*" - Il Sole24Ore, 3 giugno 2021;
- Smart24Appalti, "*Il rinvio a giudizio come motivo di esclusione*" - Il Sole24Ore, 4 giugno 2021;
- Smart24Appalti, "*Esclusione per gravi illeciti professionali: la rilevanza del reato commesso non nell'interesse della società*" - Il Sole24Ore, 8 giugno 2021;
- Il Sole24Ore - C. Colombo – M. Casati, "*Guida agli appalti pubblici*", Il Sole24Ore, 9 giugno 2021;
- Smart24Appalti, "*Esclusione per perdita dei requisiti del RTI: l'Adunanza Plenaria interviene sul tema della possibile sostituzione della mandataria fallita*" - Il Sole24Ore, 15 giugno 2021;
- Smart24Appalti, "*Il ribasso sui costi della manodopera*" - Il Sole24Ore, 17 giugno 2021;
- Smart24Appalti, "*La semplificazione dei livelli di progettazione nel disegno di legge delega sugli appalti pubblici*" - Il Sole24Ore, 21 luglio 2021;
- Smart24Appalti, "*I componenti delle commissioni di gara ed i loro poteri e funzioni*" - Il Sole24Ore, 21 luglio 2021;
- Smart24Appalti, "*Le nuove linee guida in materia di tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità*" - Il Sole24Ore, 21 luglio 2021;
- Smart24Appalti, "*Le modifiche introdotte dalla L. n.108/2021 al Decreto semplificazioni-bis*" - Il Sole24Ore, 10 agosto 2021;
- Smart24Appalti, "*Il Durc di congruità*" - Il Sole24Ore, 6 settembre 2021;
- Smart24Appalti, "*Proroga tecnica e acquisizione di beni e servizi nel settore della sanità*" - Il Sole24Ore, 13 settembre 2021;
- Smart24Appalti, "*Gli appalti pubblici per l'innovazione*" - Il Sole24Ore, 15 settembre 2021;
- Smart24Appalti, "*Esclusione di due o più imprese collegate*" - Il Sole24Ore, 21 settembre 2021;
- Smart24Appalti, "*Il particolare rapporto tra Informazione interdittiva antimafia, il recesso dal contratto di appalto e la revisione dei prezzi*" - Il Sole24Ore, 29 settembre 2021;
- Smart24Appalti, "*Le novità del Decreto Infrastrutture*" - Il Sole24Ore, 12 ottobre 2021;
- Smart24Appalti, "*Il possibile cumulo degli oneri della sicurezza in Rti*" - Il Sole24Ore, 15 novembre 2021;
- Smart24Appalti, "*Il Regolamento sugli incentivi per funzioni tecniche del Ministero della Giustizia*" - Il Sole24Ore, 17 novembre 2021;

- Smart24Appalti, "*La legittimità degli uguali punteggi attribuiti dai commissari di gara*" - Il Sole24Ore, 29 novembre 2021;
- Smart24Appalti, "*Le differenze tra il soccorso istruttorio procedimentale ed il soccorso istruttorio*" - Il Sole24Ore, 1° dicembre 2021;
- Smart24Appalti, "*Le gare telematiche nel settore sanitario*" - Il Sole24Ore, 6 dicembre 2021;
- Smart24Appalti, "*L'immediata impugnazione del bando da parte del gestore uscente*" - Il Sole24Ore, 9 dicembre 2021;
- Smart24Appalti, "*Consiglio di Stato: di nuovo sul rapporto tra gara regionale e procedure Consip nel settore sanitario*" - Il Sole24Ore, 13 dicembre 2021;
- Smart24Appalti, "*Gli obblighi di pubblicità e trasparenza nelle procedure in deroga indette dai commissari straordinari*" - Il Sole24Ore, 15 dicembre 2021;
- Smart24Appalti, "*L'avvalimento nella visione del Consiglio di Stato*" - Il Sole24Ore, 21 dicembre 2021;
- Smart24Appalti, "*Il subappalto dopo il D.L. n. 77/2021: opportunità o solo nuovi problemi?*" - Il Sole24Ore, 10 gennaio 2022;
- Smart24Appalti, "*Il 'non' obbligo di indicazione dei costi della manodopera*" - Il Sole24Ore, 13 gennaio 2022;
- Smart24Appalti, "*Il fascicolo digitale degli operatori economici*" - Il Sole24Ore, 25 gennaio 2022;
- Smart24Appalti, "*I lotti di gara e le gare in lotti*" - Il Sole24Ore, 1° febbraio 2022;
- Smart24Appalti, "*L'Adunanza Plenaria chiarisce il rapporto trai falsa dichiarazione e dichiarazione forviante ai fini dell'esclusione da una procedura di gara*" - Il Sole24Ore, 15 febbraio 2022;
- Smart24Appalti, "*Ulteriori misure di attuazione del PNRR*" - Il Sole24Ore, 18 febbraio 2022;
- Smart24Appalti, "*A quanto ammonta un debito? la risposta per una corretta valutazione sulla regolarità contributiva*" – Il Sole24Ore, 8 marzo 2022;
- Il Sole24Ore - C. Colombo – R. Ragozzino, "*Manuale di edilizia e urbanistica*", 17 marzo 2022, paragrafi "*Accesso agli atti e pratiche edilizie*" nonché, in collaborazione, il paragrafo "*La riforma dello sport e le misure di riordino delle norme di sicurezza per la costruzione, l'esercizio e l'ammodernamento di impianti sportivi*";
- Smart24Appalti, "*La natura discrezionale della base di gara*" – Il Sole24Ore, 21 marzo 2022;
- Smart24Appalti, "*Come funziona la proroga tecnica?*" - Il Sole24Ore, 31 marzo 2022;
- Smart24Appalti, "*Appalto di servizi o interposizione fittizia di manodopera? Il punto del Tar Lazio*" – Il Sole24Ore, 12 aprile 2022;
- Il Sole24Ore - C. Colombo – D. Ielo, "*PNRR: appalti, partenariati e progetti finanziati*", maggio 2022, paragrafi "*requisiti di partecipazione, clausole di pari opportunità, ricambio generazionale e inclusione*" nonché, in collaborazione, il paragrafo "*norme speciali per la progettazione*";
- DirittoPolitecnico.it - Rivista Telematica - Editrice La Tribuna S.r.l. – Fascicolo n. 1/2022 – "*Digitalizzazione e appalti pubblici: quale futuro?*" in collaborazione con l'Avv. Cristina Colombo e Vivina Cavarra – 19 maggio 2022;
- Smart24Appalti, "*L'affidamento diretto mascherato da procedura aperta: le statuizioni del Consiglio di stato sul principio di rotazione*" – Il Sole24Ore, 4 maggio 2022;
- Smart24Appalti, "*Le misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici*" – Il Sole24Ore, 12 maggio 2022;
- Smart24Appalti, "*Il subentro delle indagini penale e la valutazione dei requisiti di partecipazione*" – Il Sole24Ore, 26 maggio 2022;
- Smart24Appalti, "*Laurea triennale per servizi di ingegneria e architettura? Per Anac è sufficiente*" – Il Sole24Ore, 7 giugno 2022;
- Smart24Appalti, "*Anac: l'incidenza delle misure di gestione dell'emergenza epidemiologica adottate in Cina e della situazione bellica in Ucraina sul regolare adempimento delle obbligazioni*" – Il Sole24Ore, 28 giugno 2022;
- Smart24Appalti, "*Il deposito del ricorso nel processo amministrativo telematico*" – Il Sole24Ore, 1° luglio 2022;
- Smart24Appalti, "*Gli obblighi dichiarativi e le omesse informazioni. la rilevanza triennale delle cause di esclusione*" – Il Sole24Ore, 21 luglio 2022;
- Smart24Appalti, "*L'esclusione di offerte illeggibili*" – Il Sole24Ore, 10 agosto 2022;
- Smart24Appalti, "*Risoluzione contrattuale: la valutazione della causa di esclusione*" – Il Sole24Ore, 29 agosto 2022;

- Smart24Appalti, "*Soccorso istruttorio, soccorso procedimentale e chiarimenti. Il punto del Consiglio di Stato*" – Il Sole24Ore, 26 settembre 2022;
- Smart24Appalti, "*Come si qualificano i consorzi stabili mediante il c.d. cumulo alla rinfusa?*" – Il Sole24Ore, 11 ottobre 2022;
- Smart24Appalti, "*L'importanza della scelta di partners qualificati per i Comuni per affrontare il PNRR*" – Il Sole24Ore, 18 ottobre 2022;
- Smart24Appalti, "*Le modalità ed i limiti dell'accertamento delle gravi violazioni di pagamento delle imposte e tasse non definitivamente accertate*" – Il Sole24Ore, 9 novembre 2022;
- Smart24Appalti, "*La partecipazione dell'ausiliaria alla procedura di gara*" – Il Sole24Ore, 22 novembre 2022;
- Smart24Appalti, "*Le quote di esecuzione dopo l'intervento della Corte di Giustizia*" – Il Sole24Ore, 5 dicembre 2022;
- Smart24Appalti, "*Il rapporto tra requisiti di partecipazione e requisiti di esecuzione*" – Il Sole24Ore, 20 dicembre 2022;
- Smart24Appalti, "*Note a prima lettura sullo schema definitivo del nuovo Codice dei contratti pubblici rimesso al Governo in data 7 dicembre 2022*" – Il Sole24Ore, 17 gennaio 2023;
- Smart24Appalti, "*Le nuove indicazioni operative di ANAC sul FVOE*" – Il Sole24Ore, 23 gennaio 2023;
- Smart24Appalti, Dossier "*Il difficile connubio tra revisione dei prezzi e contratti pubblici*" – Il Sole24Ore, 23 gennaio 2023;
- Smart24Appalti, "*Il contrasto tra gli atti della lex specialis*" – Il Sole24Ore, 7 febbraio 2023;
- Smart24Appalti, "*indicazioni operative sul DURC di congruità*" – Il Sole24Ore, 8 febbraio 2023;
- Smart24Appalti, "*Revisione prezzi e varianti in corso d'opera: il punto di vista dell'autorità*" – Il Sole24Ore, 1° marzo 2023;
- Smart24Appalti, "*l'illegittimità del doppio ribasso nelle gare di servizi tecnici e di progettazione*" – Il Sole24Ore, 3 marzo 2023;
- Smart24Appalti, "*Le "quasi" pari opportunità. il punto di vista del ministero dei trasporti e della mobilità sostenibile*" – Il Sole24Ore, 16 marzo 2023;
- Smart24Appalti, "*D.L. "Pnrr 3" – Le Novità In Tema Di Appalti Pubblici*" – Il Sole24Ore, 5 aprile 2023;
- Smart24Appalti, "L*a prima applicazione del vecchio, nuovo, principio del risultato*" – Il Sole24Ore, 16 maggio 2023;
- Smart24Appalti, "*L'era dei correttivi al nuovo Codice dei Contratti Pubblici*" – Il Sole24Ore, 13 giugno 2023;
- Smart24Appalti, "*I primi regolamenti ANAC sul d.lgs. n. 36/2023*" – Il Sole24Ore, 11 luglio 2023;
- Smart24Appalti, "*La conversione in legge del D.L. "PNRR 3*" – Il Sole24Ore, 12 luglio 2023;
- Il Sole24Ore, "*Nuovo Codice dei Contratti Pubblici – Commentario ragionato D.Lgs. n. 36/2023*" - Commento agli articoli da 48 a 52, 60, 93, 96 e 98 – Gruppo24Ore, 13 luglio 2023;
- Smart24Appalti, "*Ulteriori indicazioni giurisprudenziali in tema di accesso agli atti*" – Il Sole24Ore, 9 agosto 2023;
- Smart24Appalti, "*L'avvalimento premiale del D. Lgs. n. 36/2023*" – Il Sole24Ore, 29 agosto 2023;
- Smart24Appalti, "*Il riequilibrio economico-finanziario delle concessioni*" – Il Sole24Ore, 31 agosto 2023;
- Smart24Appalti, "*Il soccorso istruttorio nel nuovo Codice*" – Il Sole24Ore, 11 settembre 2023;
- Smart24Appalti, "*Incentivi per funzioni tecniche*" – Il Sole24Ore, 12 settembre 2023;
- Smart24Appalti, "*La nuova configurazione del soccorso istruttorio*" – Il Sole24Ore, 15 settembre 2023;
- Smart24Appalti, "*La nuova configurazione del principio di tassatività delle cause di esclusione*" – Il Sole24Ore, 18 settembre 2023;
- Smart24Appalti, "*Il rapporto tra accesso agli atti difensivo e segretezza dell'offerta tecnica*" – Il Sole24Ore, 25 settembre 2023;
- Smart24Appalti, "*Normativa applicabile agli appalti PNRR e PNC e qualificazione stazione appaltante*" – Il Sole24Ore, 23 ottobre 2023;
- Smart24Appalti, "*L'impegno per l'assunzione di quote di occupazione giovanile e femminile negli appalti PNRR*" – Il Sole24Ore, 26 ottobre 2023;
- Smart24Appalti, "*La gestione dei costi della manodopera nel nuovo Codice dei Contratti pubblici*" – Il Sole24Ore, 30 ottobre 2023;
- Smart24Appalti, "*Le nuove soglie comunitarie*" – Il Sole24Ore, 20 novembre 2023;

- Smart24Appalti, "*Come si determina l'imposto a base di gara? I chiarimenti di ANAC*" – Il Sole24Ore, 1° dicembre 2023;
- Smart24Appalti, "*Gli obblighi PNRR. Soccorso o esclusione?*" – Il Sole24Ore, 20 dicembre 2023;
- Smart24Appalti, "*Il difficile rapporto tra possesso dei requisiti e regolarità contributiva: la parola all'Adunanza Plenaria*" – Il Sole24Ore, 6 febbraio 2024;
- Smart24Appalti, "*Appalti PNRR: quale normativa applicare?*" – Il Sole24Ore, 6 febbraio 2024;
- Smart24Appalti, Dossier "*Digitalizzazione e appalti pubblici: quale futuro?*" – Il Sole24Ore, 27 febbraio 2024;
- Smart24Appalti, "*Atipicità delle clausole penali. il punto di vista dell'Autorità*" – Il Sole24Ore, 20 marzo 2024;
- Smart24Appalti, "*La figura dei c.d. contratti-ponte*" – Il Sole24Ore, 21 marzo 2024;
- Smart24Appalti, "*Prime interpretazioni del principio di fiducia*" – Il Sole24Ore, 26 marzo 2024;
- Smart24Appalti, "*La disciplina del costo della manodopera secondo il MIT*" – Il Sole24Ore, 4 aprile 2024;
- Smart24Appalti, "*È già la fine dell'equo compenso?*" – Il Sole24Ore, 5 aprile 2024;
- Smart24Appalti, "*Equo compenso. un fallimento normativo?*" – Il Sole24Ore, 18 aprile 2024;
- Smart24Appalti, "*I nuovi interventi del MIT*" – Il Sole24Ore, 3 maggio 2024;
- Smart24Appalti, "*Gli oneri della stazione appaltante sulle istanze di revisione dei prezzi*" – Il Sole24Ore, 17 maggio 2024;
- Il Sole24Ore, "*Appalti Pubblici. Guida operativa per stazioni appaltanti ed operatori economici*", paragrafo 2 "*Prima della gara: digitalizzazione, programmazione, progettazionee qualificazione*", paragrafo 3 "*Dentro la gara: procedure, regole comuni e sotto soglia*" e paragrafo 6 "*PNRR-QUATER: un focus sulle principali novità di interesse per il settoredelle commesse pubbliche*" – Gruppo24Ore, 4 giugno 2024;
- Consapi, "*La possibile illegittimità costituzionale dell'inversione procedimentale. Quali conseguenze per l'anomalia dell'offerta?*", 4 giugno 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*Anomalia dell'offerta predatoria*", 18 giugno 2024 (https://diarionuoviappalti.it/anomalia-dellofferta-predatoria/);
- Diario dei nuovi appalti, "*Il virtuosismo del principio del risultato*", 20 giugno 2024 (https://diarionuoviappalti.it/il-virtuosismo-del-principio-del-risultato/);
- Diario dei nuovi appalti, "*Anac: le prestazioni gratuite non sono escluse in assoluto, ma devono essere motivate dalla Pa e rispettare i principi di legalità, trasparenza e concorrenza*", 25 giugno 2024 (https://diarionuoviappalti.it/anac-le-prestazioni-gratuite-non-sono-escluse-in-assoluto-ma-devono-essere-motivate-dalla-pa-e-rispettare-i-principi-di-legalita-trasparenza-e-concorrenza/);
- Consapi, "*Ancora possibile sostituire la consorziata esecutrice?*", 4 luglio 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*Le forme di avvalimento: come cambiano con il codice 36 e con la giurisprudenza recente*", 7 luglio 2024 (https://diarionuoviappalti.it/le-forme-di-avvalimento-come-cambiano-con-il-codice-36-e-con-la-giurisprudenza-recente/);
- Consapi, "*Ha ancora senso parlare dell'accesso agli atti?*", 19 luglio 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*L'intreccio sull'applicazione del codice 36 alle opere Pnrr: chiariranno il Consiglio di Stato o il correttivo*", 21 luglio 2024 (https://diarionuoviappalti.it/lintreccio-di-interpretazioni-sullapplicazione-del-codice-36-alle-opere-pnrr-servira-il-consiglio-di-stato-o-il-correttivo-per-chiarire/);
- Diario dei nuovi appalti, "*Gli incentivi per funzioni tecniche nel codice 36*", 1° agosto 2024 (https://diarionuoviappalti.it/gli-incentivi-per-le-funzioni-tecniche-nel-codice-36/);
- Consapi, "*La programmazione digitalizzata degli appalti pubblici*", 20 agosto 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*Le indicazioni di ANAC per gli affidamenti diretti*", 3 settembre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*Il nuovo assetto delle concessioni balneari*", 5 settembre 2024;
- Mediappalti, "*La svalutazione del PEF*", 10 settembre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*Quale normativa applicare agli appalti PNRR? Il chiarimento del Consiglio di Stato*", 13 settembre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*La Corte dei Conti sugli incentivi per funzioni tecniche*", 16 settembre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*L'attuazione della patente a punti per le imprese edili*", 25 settembre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*I limiti degli obblighi dichiarativi nelle procedure ad evidenza pubblica*", 4 ottobre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*l'imminente prescrizione dei crediti da revisione dei prezzi*", 11 ottobre 2024;

- Diario dei nuovi appalti, "*il difficile momento storico dei progettisti*", 18 ottobre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*Nel correttivo un punto di equilibrio sull'equo compenso, ma gli effetti su mercato e prestazioni vanno sottoposti a rigorosa vigilanza*", 27 ottobre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*Come cambierà l'accesso agli atti?*", 30 ottobre 2024;
- Consapi, "*Le principali novità dello schema di correttivo*", 31 ottobre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*Finanza di progetto, il correttivo rafforza l'iniziativa privata e la concorrenza a monte della gara"*, 10 novembre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*Il correttivo appalti tenta il rilancio del Collegio consultivo tecnico con contenimento dei costi e semplificazioni"*, 17 novembre 2024;
- Diario DIAC, "*Come potrebbero cambiare i requisiti degli operatori economici alla luce del correttivo appalti"*, 20 novembre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*Concessioni balneari, la proroga al 2027 è un bene per amministrazioni e operatori economici ma un rischio per l'Italia di reiterare una prassi sin troppo consolidata"*, 25 novembre 2024;
- Diario DIAC, "*Il punto della giurisprudenza sulla gestione del procedimento di anomalia dell'offerta"*, 27 novembre 2024;
- Diario DIAC, "*Il subappalto necessario alla luce del principio del risultato"*, 12 dicembre 2024;
- Mediappalti, "*Le occasioni per le MPMI nello schema di correttivo al Codice*", 12 dicembre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*Dalla giurisprudenza i principi per la gestione del procedimento di valutazione dell'anomalìa dell'offerta"*, 16 dicembre 2024;
- Diario dei nuovi appalti, "*L'affidamento diretto delle concessioni: il caso Sanremo"*, 19 dicembre 2024;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*Consorzi non necessari: cambia la disciplina del cumulo alla rinfusa, il correttivo prova a coniugare semplificazione e rigore",* 2 gennaio 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*Accordo di collaborazione all'esordio, ma è rischio flop",* 7 gennaio 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*Primi segnali sulla valutazione critica del correttivo di Anac (che però garantisce una transizione fluida)",* 27 gennaio 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*La fine dell'equo compenso: prende avvio l'era dell'equo ribasso",* 2 febbraio 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*CCT e nuove incompatibilità. La parola di ANAC",* 9 febbraio 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*il buio all'orizzonte dell'accesso agli atti",* 17 febbraio 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*la conferma di ANAC sulla revisione dei prezzi al ribasso",* 24 febbraio 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*CCNL, prime indicazioni operative di Anac sull'applicazione dell'allegato I.01 al codice: rafforzate le tutele dei lavoratori",* 27 febbraio 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*Il divieto di sorteggio nelle procedure negoziate",* 11 marzo 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*Il divieto di sorteggio nelle procedure negoziate",* 23 marzo 2025;
- Mediappalti, "*Le novità, le semplificazioni e le complessità della fase di esecuzione alla luce del D.Lgs. n. 209/2024*", 15 aprile 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*Le novità ed i prossimi adempimenti del sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti",* 30 marzo 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*Obbligo di CIG per l'affidamento di incarichi legali",* 3 aprile 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*Fine dell'automatismo: l'escussione della cauzione richiede motivazione e proporzionalità",* 9 aprile 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*PPP e qualificazione: il TAR mette un freno all'interpretazione estensiva dell'ANAC",* 17 aprile 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*Dalla forma alla sostanza: il Consiglio di Stato sull'analogia tra servizi e requisiti",* 22 aprile 2025;
- Diario DIAC/Nuovi Appalti, "*Il PEF come bussola dell'equilibrio economico: il Consiglio di Stato né riafferma il ruolo sostanziale",* 30 aprile 2025;
- Diario DIAC, manuale "*Appalti Pubblici: soluzioni operative*", 5 maggio 2025;

**Lingue**

Buona conoscenza della lingua inglese parlata e scritta.

## Conoscenze informatiche

Ottima conoscenza dei sistemi informatici Windows e Android, nonché dei programmi del pacchetto Office. Buona conoscenza deli sistemi Spotify e Youtube mediante i quali ha avviato un podcast di aggiornamento in materia di appalti pubblici "*Appalti OnAir*".

## Appartenenza ad associazioni

- Associazione Genitori Antidroga, con qualifica di organismo di vigilanza *ex* D.Lgs. 231/2001.
- Avis Lecco, in qualità di donatore;
- WWF Lecco, in qualità di collaboratore.

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.*

22 maggio 2025

[redacted]