



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	Avv. Carmen Leo
Indirizzo	[REDACTED]
Telefono	[REDACTED]
Cellulare	[REDACTED]
E-mail	[REDACTED]
Nazionalità	[REDACTED]
Data e luogo di nascita	[REDACTED]

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2000-2010	Professore a contratto della cattedra di diritto privato presso la Facoltà di Scienze e Tecnologie Informatiche dell'Università Statale di Milano.
1993-2010	Assistente di diritto civile presso la cattedra del prof. Giorgio de Nova
1993-2010	Assistente di diritto civile presso la cattedra di diritto privato del prof. Ugo Carnevali
1994	Esame di Stato per l'esercizio della professione di Avvocato
Nome e tipo di istituto	Iscrizione all'Albo Avvocati del Foro di Milano
Qualifica conseguita	Avvocato abilitato al patrocinio innanzi alle giurisdizioni superiori
1990-2006	
1990-1993	Borsa di studio in diritto civile Università Statale Milano
1989	Laurea in Giurisprudenza
Nome e tipo di istituto	Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Qualifica conseguita	Dottore in Giurisprudenza con Laurea a pieni voti

ESPERIENZA LAVORATIVA

1989 - 1991	Collaborazione con lo Studio legale avv. prof. Giovanni Panzarini e avv. prof. Matteo Rescigno
1991 - 1996	Collaborazione Studio legale avv. prof. Giorgio De Nova
1996 - 2000	Collaborazione Studio prof. Notaio Giuseppe Rescio

**Dal 2000 al 31
dicembre 2019**

Studio legale Leo

**Dal novembre 2021
ad oggi**

Studio legale LCA Equity partner

Attività professionale

Fondatrice dell'omonimo studio legale ho esercitato l'attività nell'area del diritto civile e amministrativo, fornendo assistenza integrata e multidisciplinare. Partendo dall'esperienza formativa in diritto civile e societario ho fondato nel 1996 il mio studio che, nel tempo è arrivato ad avere fino a 25 collaboratori ed ha fornito assistenza e consulenza ad alcuni dei principali gruppi italiani, nel settore delle costruzioni e dello sviluppo immobiliare e a società di ingegneria ed enti pubblici (Regione Lombardia e Provincia di Milano).

Ho seguito nei primi anni moltissime operazioni di acquisizione di società ed aziende nel settore della produzione industriale meccanica, di trasporti, editoriale e soprattutto immobiliare e di riorganizzazione di gruppi societari a scopo di sviluppo o di ristrutturazione.

Ho consolidato in seguito esperienza nelle aree del diritto civile e amministrativo legate al settore del real estate e, in particolare, nell'organizzazione e sviluppo di alcune delle più importanti operazioni immobiliari nella città di Milano come il PPI di Bicocca ed il PII denominato "Cascina Merlata", partendo dall'acquisizione delle aree e/o delle società, seguendo la costruzione e la vendita a terzi degli immobili costruiti; operazioni di acquisto e vendita di portafogli immobiliari.

Del settore delle costruzioni ho approfondito il settore dell'appaltistica privata e pubblica, dalla organizzazione (o partecipazione e assistenza alle imprese in fase di gara), alla fase di selezione, aggiudicazione, esecuzione dei lavori, collaudo e fino ai contenziosi amministrativi, arbitrali e in sede ordinaria.

Nel settore degli appalti privati e del PPP dalla redazione o negoziazione del contratto (anche di EPC e di EPCC), al finanziamento, alla gestione dei claims in corso d'opera fino al closing. L'esperienza più significativa, complessa e unica, l'ho maturata in ambito di Public Private Partnership per la realizzazione delle tre infrastrutture strategiche ricadenti in Regione Lombardia (ex legge Obiettivo) **Autostrada Pedemontana, Autostrada Bre.be.mi (occupandomi del rinnovo della Convenzione Unica) e T.E.M.** (organizzando e gestendo la gara delle società promotrici). Altra opera (ex Legge Obiettivo) cui presto assistenza e consulenza è l'infrastruttura di collegamento Torino- Ceres con sottopassante ferroviario con la rete R.F.I..

Attualmente ho appena concluso la consulenza per la costruzione del palazzo Cà Litta e della sede Torre Galfa di UNIPOL, mentre sto seguendo il completamento del Palazzo Istituzionale di Regione Piemonte tramite leasing in costruendo. Seguo da aprile 2021 la società Ospedal Grando per la concessione di progettazione costruzione e gestione dell'Ospedale di Treviso e prima la società Lend Lease Italia s.r.l. (ora ACADEMO spa) l'operazione di concessione di progettazione, costruzione e gestione in project financing per la realizzazione del nuovo Campus Scientifico delle facoltà scientifiche dell'Università Statale di Milano nell'area del post Expo e per Lend Lease Italia srl lo sviluppo immobiliare in area MIND. Presto assistenza e consulenza dalla fase di stipulazione all'esecuzione per la realizzazione della quarta torre in Citylife detta The Wawe e per la costruzione della nuova sede della società A2A spa. Sempre in LCA ho seguito la stipulazione del contratto di appalto per la realizzazione delle residenze Waterfront di Genova, per la nuova sede della società Zegna, per la ristrutturazione dei negozi di Coccinelle e per ILIAD spa. Seguo varie società commerciali e di investimento nel settore alberghiero e della ristorazione e Fondi francesi e spagnoli interessati ad acquisire immobili per lo sviluppo di operazioni immobiliari con varie destinazioni

(residenziale, studentati, alberghi) che prevedono competenze di advisor immobiliare, urbanistico e finanziario. Seguo società specializzate nei servizi socio sanitari, di assistenza alla persona, nel settore sia pubblico sia privato, e società di mutuo soccorso. In particolare, **nel settore delle Concessioni di Costruzione e Gestione**, con il sistema della finanza di progetto, ho prestato assistenza e consulenza per la progettazione costruzione e gestione dell' **Ospedale di Niguarda, l'Ospedale di Monza, l'Ospedale di Como, l'Ospedale di Varese, di Busto Arsizio e l'Ospedale di Treviso** svolgendo le seguenti attività:

- assistenza nei procedimenti amministrativi di redazione e approvazione dei diversi livelli progettuali delle opere, ivi compresa la consulenza e assistenza nell'acquisizione dei provvedimenti autorizzatori, anche mediante il modulo procedimentale della Conferenza di Servizi;
- assistenza e consulenza per gli aspetti economico - finanziari delle Concessioni;
- preparazione e redazione della documentazione di gara (Bandi, Disciplinari, Lettere di Invito, Capitolati Speciali, Schemi di Convenzioni, Piani Economico - Finanziari, etc.) e gestione delle procedure di aggiudicazione;
- assistenza e consulenza nelle procedure di affidamento a Contraente Generale;

- assistenza e consulenza nella predisposizione dei contratti finanziari collegati all'affidamento delle Concessioni;
- assistenza e consulenza nelle procedure espropriative di pubblica utilità;
- assistenza e consulenza nelle procedure di risoluzione delle interferenze;
- assistenza e consulenza con riferimento alle tematiche urbanistiche inerenti alla realizzazione delle opere;
- gestione dell'esecuzione della Convenzione di Concessione;
- assistenza e consulenza nell'adozione di varianti e opere complementari e nella predisposizione dei relativi atti e documenti, ivi compresi Atti Aggiuntivi;
- assistenza nella redazione delle riserve, nella loro definizione in sede di accordo nomenclario e Collegio Consultivo tecnico;
- stipulazione di Protocolli di Intesa, di Accordi di Programma, di Accordi Procedimentali, di Convenzioni Urbanistiche ed Edilizie, di Protocolli di Legalità, di Atti Aggiuntivi alle Convenzioni di Concessione;
- assistenza e consulenza nei procedimenti arbitrali;

Ho seguito la maggior parte delle **gare per 'Esposizione Universale del 2015 (EXPO 2015). In particolare, secondo le norme del D.Lgs. 163/2006 e alcune norme derogatorie ed acceleratorie del COSDE, compatibili con le Direttive Europee in tema di appalti, ho curato la predisposizione e pubblicazione ed aggiudicazione delle seguenti procedure ad evidenza pubblica relativamente a:**

- 1) Concorso di idee per selezionare l'ideatore/progettista delle Aree Service, mediante procedura aperta, in forma anonima e in un'unica fase; per l'acquisizione di una proposta ideativa per la realizzazione delle Architetture di Servizio, ossia edifici temporanei distribuiti su tutto il sito Expo Milano 2015 al fine di costruirli in modo rapido e sostenibile dal punto di vista ambientale con l'obiettivo di assicurare la reale possibilità di riciclo e riutilizzo di materiali e componenti al termine dell'evento (valore: 90.000,00).
- 2) Gara per Accordo Quadro ossia per selezionare l'esecutore delle opere di fondazione relative a manufatti da realizzare sul sito EXPO (valore 18.000.000,00).
- 3) Gara per selezionare l'esecutore delle cd. Architetture di Servizio (ASV), ossia un sistema di edifici destinati ad ospitare le diverse funzioni di servizio presenti sul Sito, quali ristorazione, servizi igienici, spazi commerciali, servizi ai visitatori, servizi ai partecipanti, sicurezza, logistica, magazzini e locali tecnici costituito da Expo Centre (EXC) ed International Media Centre (IMC) e altri manufatti di Servizio (valore di circa 15.000.000,00).

- 4) Procedura aperta per l'affidamento dell'appalto concernente l'esecuzione dei lavori di riqualificazione del complesso rurale definito "*Cascina Triulza*", afferente al sito per l'Esposizione Universale del 2015.
- 5) Procedura aperta per l'affidamento dell'appalto concernente la redazione della progettazione esecutiva e l'esecuzione dei lavori di realizzazione dei manufatti ccdd. Cluster (CLU) Biomediterraneo, Isole, Zone Aride, Cereali e Tuberi, afferenti al sito per l'Esposizione Universale del 2015 (valore circa 24.000.000,00).
- 6) Procedura aperta per l'affidamento dell'appalto concernente la redazione della progettazione esecutiva e l'esecuzione dei lavori di realizzazione dei manufatti ccdd. Padiglione Zero (P.0) destinato a spazio espositivo e sviluppato al suo interno in 10 aree concettuali sul tema "*Nutrire il Pianeta, energia per la vita*", e l'Expo Centre (EXC), contenente un auditorium, due sale conferenze e un grande foyer collegato ad un'Open Plaza (valore 30.000.000,00).
- 7) Gara per la realizzazione dei lavori di esecuzione della cd. Piastra - consistenti nelle opere di urbanizzazione e infrastrutture di base; in particolare:
 - a) la demolizione dei manufatti esistenti sull'Area;
 - b) la realizzazione dei sottoservizi per l'urbanizzazione primaria dell'Area;
 - c) la realizzazione dei percorsi interni e delle relative pavimentazioni;
 - d) la realizzazione delle tensostrutture a copertura dei percorsi;
 - e) la realizzazione del canale perimetrale e relativi ponti;
 - f) la realizzazione della sottostazione elettrica per la trasformazione AT/MT;
 - g) la realizzazione della collina e dei relativi percorsi e piantumazioni;
 - h) la realizzazione delle strutture ed impianti dei tre padiglioni denominati "Theme Corporate Pavillions" (valore a base gara circa 630.451,00);
 - i) la realizzazione delle recinzioni;
 - j) la realizzazione degli interrati delle architetture di servizio;

**INFORMAZIONI
COMPLEMENTARI**

Ho collaborato stabilmente fino al 2010 alla Direzione scientifica della Rivista "I Contratti" Ed. Ipsoa, con proff. De Nova, Alpa e Carnevali.

Autore di numerose pubblicazioni e articoli:

- Le novità della Finanziaria 2008, in I Contratti, 2008, fasc. 3, pp. 65-70;
- Il patto di famiglia, in I Contratti, 2006, fasc. 7, pp. 741-744;
- Contratto di permuta di quota di aerea contro obbligo di eseguire una costruzione e divisione di edificio da costruire, in I Contratti, 2006, fasc. 3, pp. 315-320;
- Le nuove norme a tutela degli acquirenti di immobili da costruire, in I Contratti, 2005, fasc. 8-9, pp. 745-749;
- La promessa del fatto del terzo tra indennizzo e risarcimento. Commento a Cass. sez. III civ. 24 gennaio 2003, n. 1137, in I Contratti, 2003, fasc. 11, pt. 1, pp. 981-986;
- Diritto alla provvigione e scioglimento dei contratto ai sensi dell'art. 72 legge fall. Nota a Cass. sez. III civ. 22 marzo 2001, n. 4111, in I Contratti, 2001, fasc. 5, pp. 460-461;
- La riforma della legislazione sul turismo e le modifiche alle garanzie nel regime della multiproprietà, in I Contratti, 2001, fasc. 10, pp. 928-932;
- Recesso nelle leggi di tutela del consumatore, dell'assicurato e del finanziato, in I Contratti, 2000, fasc. 1, pp. 73-81;
- Cartolarizzazione. La "securitization" in Italia, in I Contratti, 1999, fasc. 7, pp. 709-712;
- Contratti e Unione Europea. Il recesso dal contratto di "multiproprietà" concluso fuori dai locali commerciali. Nota a CGCE 22 aprile 1999 (causa C-423/97), in I Contratti, 1999, fasc. 10, pp. 947-957;
- Contratti in generale. Comunicazione della cessione e opponibilità. Nota a Cass. sez. I civ. 12 maggio 1998, n. 4774, in I Contratti, 1999, fasc. 6, pp. 551-554;
- G. De Nova – c. Leo – M. Locati – A. Roda, L'acquisto di immobili da costruire, Prima Lettura, Collana a cura di Giorgio De Nova, Ipsoa, 2005;
- G. De Nova – C. Leo – A. Venezia, Il franchising, Prima Lettura – Collana a cura di Giorgio De Nova, Ipsoa, 2004;
- G. Alpa – G. De Nova – G. Carpilli – L. Colantuoni - C. Leo – A. Maniaci - P.M. Putti – A. Scarpello - M. Valcada, L'acquisto di beni di consumo, Prima Lettura – Collana a cura di Giorgio De Nova, Ipsoa, 2002;
- Le clausole vessatorie nella vendita immobiliare; in Consumatori, Contratti, Conflittualità, Ed. Egea, 2000;
- G. De Nova – P. F. Giuggioli – C. Leo, La multiproprietà, Prima Lettura – Collana a cura di Giorgio De Nova, Ipsoa, 1999;
- C. Leo, L'esclusione del socio dalla società di persone quale potere estintivo unilaterale del rapporto, in Recesso e risoluzione nei contratti, AA. VV., a cura di Giorgio De Nova, Giuffrè, Milano, 1994.
- Ho partecipato a numerosissimi master di specializzazione in diritto commerciale, crisi d'impresa e appalti pubblici.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

MADRELINGUA
ALTRE LINGUE

Italiano

Inglese: Livello B2

**CAPACITÀ E
COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Ho frequentato vari corsi di legal english presso JLS e sono iscritta al corso per il TOLES.

**CAPACITÀ E
COMPETENZE
RELAZIONALI**

Grande capacità di programmazione e organizzazione del lavoro, coordinando l'attività dei numerosi professionisti.

Capacità relazionale e attitudine al problem solving acquisita nello svolgimento dell'attività lavorativa e nei contatti quotidiani con soggetti esterni (dai referenti delle amministrazioni pubbliche nazionali, regionali e locali, ai referenti di istituti bancari e di società di consulenza).

Privilegio un rapporto personale con il cliente, in modo da fornirgli supporto e consulenza aggiornata e personalizzata, con la massima professionalità, disponibilità e rapidità, concretezza e versatilità.

**CAPACITÀ E
COMPETENZE TECNICHE**

Ottima conoscenza del sistema operativo Windows (98 e successivi), dei suoi applicativi più diffusi (Word, Excel, Powerpoint) e dei primi sistemi applicativi di AI in ambito legale.