

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	FRANCESCO TRAMONTANA
Nazionalità	██████████
Data di nascita	██ ██████ ██
Formazione di base	Diploma di maturità scientifica, punteggio 60/60 Diploma magistrale di laurea in giurisprudenza, punteggio 106/110.
Posizione	Iscritto all'Albo dei Segretari comunali e provinciali della regione Lombardia. Fascia A. Titolare della sede di segreteria generale del Comune di Varese, classe I/A.
Altro	Docente al master universitario di II livello Executive in appalti e contratti pubblici (Mac), presso il Politecnico di Milano (Mi). Dipartimento di architettura e studi urbani. Cultore della materia presso la cattedra di diritto amministrativo dell'Università dell'Insubria Docente Anci Lab. Collaboratore delle riviste Comuni d'Italia, Appalti e Contratti e La Gazzetta degli Enti Locali, edite da Maggioli. Membro del comitato scientifico della rivista Comuni d'Italia. Collaboratore della rivista Lexitalia.it e delle edizioni giuridiche de Il Sole 24 Ore.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a) Nome e indirizzo datore di lavoro Tipo di azienda o settore Tipo di impiego Principali mansioni e responsabilità	1° agosto 2015 a oggi Comune di Varese (Va), classe I/A Ente locale Segretario generale (titolare) Assistenza agli organi istituzionali, coordinamento dirigenti.
Date (da – a)	1° Dicembre 2014 al 31 luglio 2015
Nome e indirizzo datore di lavoro • Tipo di azienda o settore Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Provincia di Varese (Va), classe I/A Ente locale Segretario generale (titolare) Assistenza agli organi istituzionali, coordinamento dirigenti. Interim: dirigente settore affari generali e legali e settore finanze e bilancio.
Date Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di azienda o settore Tipo di impiego Principali mansioni e responsabilità	Dicembre 2014 Convenzione di segreteria classe I/B comuni di Luino e Maccagno con Pino e Veddasca (Va) Ente locale Segretario generale (reggente) Assistenza agli organi istituzionali, coordinamento dirigenti
Date (da – a) •Nome e indirizzo del datore di lavoro (Va) • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Agosto 2014- 30.11.2014 Convenzione di segreteria classe I/B comuni di Luino e Maccagno con Pino e Veddasca Ente locale Segretario generale (titolare) Assistenza agli organi istituzionali, coordinamento dirigenti.
• Date (da – a) •Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	Ottobre 2010 – Agosto 2014 Convenzione di segreteria classe I/B comuni di Luino e Bisuschio (Va) Ente locale Segretario generale (titolare) Direttore generale, comune di Bisuschio, fino a maggio 2014. Responsabile area Affari generali comune di Bisuschio, da maggio 2014.
• Date (da – a) •Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Luglio 2010 – Settembre 2010 Comune di Luino, classe I/B Ente locale Segretario generale (reggente) Assistenza agli organi istituzionali, coordinamento dirigenti.
Date (da – a) Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di azienda o settore Tipo di impiego Principali mansioni e responsabilità	2009 – marzo 2017 Comunità Montana del Piambello Arcisate (Va) Ente Locale Segretario generale Coordinamento, assistenza agli organi istituzionali
• Date (da – a) •Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	1996 al 2010 Convenzione di segreteria classe III comuni di Bisuschio (Va) e Saltrio (Va) Ente locale Segretario comunale (titolare) Direttore generale.

(da – a) 1995- 2009
•Nome e indirizzo del datore di lavoro Comunità Montana Valceresio, Arcisate (Va)
• Tipo di azienda o settore Ente locale
• Tipo di impiego Segretario generale (titolare)
• Principali mansioni e responsabilità Coordinamento, assistenza agli organi istituzionali.
•

Date (da – a) 1993- 1996
•Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Cuasso al Monte (Va)
• Tipo di azienda o settore Ente locale
• Tipo di impiego Segretario comunale (titolare)
• Principali mansioni e responsabilità Coordinamento, assistenza agli organi istituzionali.

DOCENZE E PARTECIPAZIONE A CONVEGNI

Ottobre 2022
Upel Milano
Ente di formazione
Webinar su affidamenti in house

Settembre 2022
Comune di Varese
Ente territoriale
Relatore a workshop sui beni comuni

Settembre 2022
Upel Milano
Ente territoriale
Webinar su revisione prezzi appalti di lavori

Luglio/settembre 2022
Comune di Varese
Ente territoriale
Coprogettista e relatore a corso formazione per posizioni organizzative

Aprile/giugno 2022
Università dell'Insubria, Como/Varese
Università
Coprogettista e relatore a convegni su contratti pubblici, concorrenza e scienze comportamentali

Aprile 2022
Università Bocconi/Upel Milano
Università/Ente territoriale
Relatore al convegno su rapporti contrattuali tra pubbliche amministrazioni e Terzo settore

Marzo/maggio 2022
Comune Varese/programma Interreg Italia-Svizzera
Ente territoriale
Coprogettista e relatore a convegni su partnership territoriale

Marzo 2022
Upel Italia/Varese
Ente territoriale
Webinar su programmazione negli enti locali

Gennaio/febbraio 2022
Università Bocconi/Upel Milano
Università/Ente territoriale
Ciclo di webinar su concessioni di servizi e Ppp

Dicembre 2021
Comune di Varese
Ente locale
Webinar su procedimento amministrativo

Ottobre/novembre 2021
Politecnico Milano
Università
Docenze al Master universitario di II livello Executive in appalti e contratti (Mac)

Ottobre 2021
Upel Milano
Ente territoriale
Webinar sul ruolo del Rup e direzione lavori

Settembre 2021
Upel Milano
Ente territoriale
Webinar su decreto semplificazioni 2021 e contratti pubblici

Maggio 2021
Upel Milano
Ente territoriale
Webinar in tema di appalti pubblici e Terzo settore

Aprile 2021
Upel Milano
Ente territoriale
Webinar in tema di opere di urbanizzazione a scomputo

Aprile 2021
Upel Milano
Ente territoriale
Webinar in tema di partenariato pubblico-privato e gestione del rischio

Aprile 2021
Upel Milano
Ente territoriale
Workshop in tema di partenariato pubblico-privato

Gennaio- Febbraio 2021
Upel Milano
Ente Territoriale
Webinar in tema di Rup e governance dei contratti pubblici

Da Ottobre a Novembre 2020
Politecnico di Milano
Università
Docenze al Master universitario di II livello Executive in appalti e contratti (Mac)

Da Ottobre a Novembre 2020
Upel Milano
Ente Territoriale
Webinar in tema di appalti e procedimento amministrativo

Luglio 2020
Upel Milano
Ente territoriale
Webinar in tema di appalti e contratti

Luglio 2020
Politecnico di Milano
Università
Docenza al Master universitario di II livello Executive in appalti e contratti (Mac)

2020
Anci Lombardia
Ente territoriale
Relatore al convegno Edilizia scolastica e riapertura scuole post Covid-19

Da Maggio a Giugno 2020
Politecnico di Milano
Università
Relatore tesi fine corso al Master universitario di II livello Executive in appalti e contratti (Mac)

Da Aprile a Maggio 2020

Upel Milano

Ente territoriale

Webinar in tema di partenariati pubblico-privati

Febbraio 2020

Upel Milano

Ente territoriale

Docenza in tema di partenariati pubblico-privati

Ottobre 2019

Politecnico di Milano

Università

Docenze al Master universitario di II livello Executive in appalti e contratti (Mac)

Ottobre 2019

Comune di Varese

Ente territoriale

Docenze in tema di prevenzione della corruzione

Da maggio a giugno 2019

Upel Varese

Ente territoriale

Docenze in tema di Acquisizioni di beni e servizi nel Codice dei contratti

Maggio 2019

Anci "Risorse Comuni"

Ente territoriale

Relatore al convegno in tema di sicurezza nelle manifestazioni pubbliche

Maggio 2019

Università degli Studi dell'Insubria

Università

Codocenza in tema di beni pubblici

Aprile 2019

Università degli Studi dell'Insubria

Università

Relatore a convegno su I beni pubblici

Marzo 2019

Upel Varese

Ente territoriale

Docenza su Lavori pubblici nel Codice dei contratti

Marzo 2019

Upel Varese

Ente territoriale

Relatore a convegno su Le società pubbliche

Da febbraio a marzo 2019

Upel Milano

Ente territoriale

Docenze in tema di Acquisizione di beni e servizi nel Codice dei contratti

Gennaio 2019

Associazione Comuni del Lodigiano

Ente territoriale

Relatore a convegno in tema di Protezione civile: il ruolo dei comuni

Dicembre 2018

Università Statale degli Studi di Milano

Università

Docenza in tema di Circolare Gabrielli per la sicurezza nelle manifestazioni pubbliche e nuovo codice di protezione civile

Ottobre 2018

Anci Lab

Ente territoriale

Docenza in tema di protezione civile

Ottobre 2018

Politecnico di Milano

Università

Docenza al Master universitario di II livello Executive in appalti e contratti (Mac).

Settembre 2018

Associazione Italiana Diritto Urbanistico

Comunicazione al Convegno Verso le leggi regionali urbanistiche di quarta generazione Settembre 2018

Regione Lombardia, Polis, Anci "Risorse comuni"

Enti territoriali

Relatore a convegno Pianificazione di protezione civile. Rischio valanghe.

Luglio 2018

Upel Milano

Associazione enti locali

Docenza a seminario su appalti di servizi

Luglio 2018

Regione Lombardia, Anci "Risorse Comuni"

Enti territoriali

Relatore al webinar su nuovo codice di protezione civile

Giugno 2018

Upel Varese

Associazione enti locali

Codocenza su programmazione tra Codice dei contratti e Tuel

Maggio 2018

Politecnico di Milano

INPS Valore PA

Docenza su appalti e contratti

Maggio 2018

Università dell'Insubria. Sede di Varese

Università

Codocenza su servizi pubblici locali

Maggio 2018

Comune di Monza

Ente locale

Relatore a convegno su gestione degli eventi alla luce della Direttiva Gabrielli

Marzo 2018

Ente sistema edilizia Brescia

Associazione di categoria

Docenza a corso su partenariati pubblico privati e concessioni di servizi

Gennaio 2018
Università dell'Insubria. Sede di Como
Università
Docenza a corso di perfezionamento sul Codice dei Contratti

Novembre 2017
Politecnico di Milano (Mi). Dipartimento di architettura e studi urbani. Upel Varese.
Università.
Docenza a corso intensivo sul Codice dei Contratti.

Settembre 2017
Politecnico di Milano (Mi). Dipartimento di architettura e studi urbani
Università
Docenza al master universitario di II livello Executive in appalti e contratti pubblici (Mac). Giugno 2017

Novembre 2017
Eupolis/Scuola Superiore Protezione Civile/Anci/Regione Lombardia
Istituto di formazione regionale
Relatore a iniziative formative (seminari e webinar) in materia di protezione civile

Novembre 2016
Provincia di Varese/Università degli Studi dell'Insubria/Consorzio Qualità Comuni
Ente Locale
Relatore al convegno "Corruzione no grazie. Gli strumenti a disposizione della Pubblica Amministrazione"

Luglio 2016
Politecnico di Milano (Mi). Dipartimento di architettura e studi urbani
Università
Docenza al master universitario di II livello Executive in appalti e contratti pubblici (Mac).

Maggio 2016
Eupolis/Regione Lombardia/Scuola Superiore di Protezione Civile
Istituto di formazione regionale
Docenza al corso "pianificazione di emergenza: attività dell'unità di crisi locale"

Novembre 2015
Politecnico di Milano (Mi). Dipartimento di architettura e studi urbani
Università
Docenza al master universitario di II livello Executive in appalti e contratti pubblici (Mac).

Settembre 2014
Politecnico di Milano (Mi). Dipartimento di architettura e studi urbani
Università
Docenza al master universitario di II livello Executive in appalti e contratti pubblici (Mac).

Febbraio 2013
Politecnico di Milano (Mi). Dipartimento di architettura e studi urbani
Università
Docenza al master universitario di II livello Executive in appalti e contratti pubblici (Mac).

Dicembre 2012- Gennaio 2013
Comune di Gallarate (Va)
Ente locale

Attività di docenza in materia di contratti pubblici

Ottobre 2012

Fiera di Varese

Relatore al convegno "gestione in forma associate delle funzioni fondamentali dei comuni"

Marzo 2011

Comune di Castano Primo (Mi)

Ente locale

Attività formativa in tema di contratti pubblici

Anni 2003-2004

Comune di Varese

Ente locale

Attività formativa e docenza tema di rapporti tra enti locali e istituzioni scolastiche

PUBBLICAZIONI

1. **L'autonomia normativa degli enti locali alla luce del Titolo V della Costituzione del disegno di legge sul federalismo fiscale**, su Comuni d'Italia, Maggioli, 2/2009.
2. **Servizi pubblici in cerca di autore. A primissima lettura dello schema di regolamento di attuazione dell'articolo 23 bis del dl 112/2008**, su La Gazzetta degli Enti Locali, 19/3/2009.
3. **Raggruppamenti temporanei e modificazioni soggettive nel diritto degli appalti pubblici**, su La Gazzetta degli Enti Locali, Maggioli, 31/8/2009;
4. **Il dovere di soccorso della stazione appaltante nelle procedure di gara**, su Appalti e Contratti, Maggioli, 11/10/2010.
5. **I servizi pubblici locali verso un più accentuato laissez-faire. L'ulteriore disegno di liberalizzazione contenuto nel maxi emendamento alla legge di stabilità**, su La Gazzetta degli Enti Locali, Maggioli, 8/11/2011.
6. **Bandito definitivamente il falso innocuo dalla contrattualistica pubblica? Nota a commento della determinazione Avcp n. 1 del 2012**, su Appalti e Contratti, Maggioli, 10/2012.
7. **Transaction fee e centrale di committenza: una lettura costituzionalmente orientata**, su Appalti e Contratti, Maggioli, 7/2013.
8. **Avvalimento plurimo e appalti di lavori: la Corte di Giustizia interviene sul Codice dei Contratti**, su Appalti e Contratti, Maggioli, 11/2013.
9. **Una prima lettura della nuova direttiva europea sui contratti di concessione 2014/23/UE attraverso l'analisi dei suoi 88 considerando**, su Appalti e Contratti, Maggioli, 31/3/2014.
10. **Le ultime frontiere dell'in house providing alla luce delle direttive europee**, su Appalti pubblici, in house providing e grandi infrastrutture, Il Sole 24ore, febbraio 2015.
11. **Da un'amministrazione di soggetti a un'amministrazione di funzioni. Il caso delle società partecipate**, in Servizio idrico integrato. Il processo di cambiamento tra regolazione e strategie di gestione, Ambiente e Sicurezza, dicembre 2015.
12. **I servizi pubblici locali**, in Brevi note per amministratori di enti locali, Upel, 2014, II ed. 2016.
13. **Il rito degli appalti dopo le innovazioni introdotte dal codice dei contratti pubblici**, su Appalti e Contratti, Maggioli, 9/2017.
14. **Sul discrimine tra concessione di beni e concessione di servizi e sul conseguente riparto di competenze tra gli organi del comune**, su Appalti e Contratti, Maggioli, 4/12/2017.
15. **Incarichi legali tra appalti di servizi e tertium genus. Una realtà proteiforme?**, su Lexitalia, gennaio 2018.
16. **Gli appalti di servizi**, voce del volume 1 della collana Appalti pubblici, Il codice dei contratti, Il Sole 24ore, ottobre 2018.
17. **I servizi legali**, voce del volume 6 della collana Appalti pubblici, Il codice dei contratti, Il Sole 24ore, novembre 2018.
18. **I limiti al ricorso all'in house providing tra disciplina nazionale e ordinamento eurounitario. Note a margine dell'ordinanza di rimessione alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea dell'articolo 192 del codice dei contratti**, su Lexitalia, gennaio 2019.
19. **Servizi pubblici a tassonomia diversificata: la ristorazione scolastica**, su Il diritto amministrativo, marzo 2019.
20. **La programmazione tra codice dei contratti e testo unico degli enti locali**, su La nuova stagione dei contratti pubblici tra incertezze e responsabilità, Mimesis, giugno 2019.
21. **Corsi e ricorsi, il caso degli incentivi tecnici**, su Decreto sblocca cantieri, Guida operativa alla riforma degli appalti pubblici dopo la legge di conversione 55/2019, Il Sole 24ore, luglio 2019.
22. **Concessioni di beni e concessioni di servizi, una possibile via d'uscita da un'annosa questione (note a margine sulla decisione del Consiglio di Stato sulla gestione del Teatro Lirico di Milano)**, su Lexitalia, agosto 2019.

23. **Urbanistica e modelli partecipativi. Una rilettura**, su P. Stella Richter (a cura di) Verso le leggi regionali di IV generazione, Studi del XXI Convegno nazionale di diritto urbanistico, Giuffrè, ottobre 2019.
24. **Programmazione, finanziamento ed esecuzione di opere pubbliche**, su Raccolta di lezioni amministrative, Upel Varese, novembre 2019.
25. **I servizi legali alla luce del decreto semplificazioni**, su Smart24appalti, edizioni de Il Sole 24 Ore, ottobre 2020.
- 26 **Beni pubblici, partnership pubblico-private e redditività**, su Casa e condominio, edizioni de Il Sole 24 Ore, ottobre 2020.
27. **Modelli di gestione del bene pubblico**, su Casa e condominio, edizioni de Il Sole 24 Ore, ottobre 2020.
28. **La regolazione dell'uso dei beni comuni**, su Casa e condominio, edizioni de Il Sole 24 Ore, ottobre 2020.
29. **Le dinamiche contrattuali nell'affidamento di beni pubblici**, su Casa e condominio, edizioni de Il Sole 24 Ore, ottobre 2020.
30. **Una nuova idea di partenariato negli accordi urbanistici**, su Casa e condominio, edizioni de Il Sole 24 Ore, ottobre 2020.
31. **Programmazione e dibattito pubblico**, su Guida agli appalti pubblici, edizioni Gruppo 24 ore, giugno 2021.
32. **Incentivi tecnici**, su Guida agli appalti pubblici, edizioni Gruppo 24 ore, giugno 2021.
33. **Affidamento di incarichi legali**, su Guida agli appalti pubblici, edizioni Gruppo 24 ore, giugno 2021.
34. **Partnership pubblico-private per lo sviluppo del territorio**, su Manuale di edilizia e urbanistica, edizioni Gruppo 24ore, febbraio 2022.
35. **Pianificazione territoriale partecipata e politiche di nudging**, su Dalle regole ai comportamenti, Conversazioni in tema di amministrazione e trasparenza, Mimesis, luglio 2022.
- 36 (in corso di pubblicazione, coautore) **Le bonifiche ambientali: la funzione di ripristino alla ricerca di effettività tra semplificazione e incentivazione**, Giuffrè.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Da aprile a giugno 2022

Università degli studi dell'Insubria

Appalti e ambiente

Aggiornamento in tema di contratti pubblici e diritto dell'ambiente

Da giugno a settembre 2020

Società italiana avvocati amministrativisti

Formazione executive

Aggiornamento in tema di contratti pubblici

Da maggio a ottobre 2019 (64 ore)

Università Statale degli Studi di Milano. Facoltà di Giurisprudenza.

Formazione post universitaria

Corso di perfezionamento

Salute e sicurezza sul lavoro: organizzazione, gestione, responsabilità.

Da marzo a maggio 2019 (30 ore)

Università Statale dell'Insubria. Facoltà di Giurisprudenza

Formazione post-universitaria

Corso di aggiornamento "Negoziazione il potere. Il contratto a oggetto pubblico"

Da gennaio a ottobre 2018 (100 ore)

Università Statale degli Studi di Milano. Facoltà di Giurisprudenza.

Formazione post universitaria.

Corso di perfezionamento e specializzazione in diritto amministrativo.

Seconda annualità.

Attestato di profitto a seguito superamento esame finale.

Da gennaio a novembre 2017 (100 ore).

Università Statale degli Studi di Milano. Facoltà di Giurisprudenza.

Formazione post universitaria.

Corso di perfezionamento e specializzazione in diritto amministrativo.

Prima annualità.

Attestato di profitto a seguito superamento esame finale.

Da ottobre a dicembre 2016 (24 ore)

Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti/ Tar Milano.

Formazione executive.

La nuova disciplina dei contratti pubblici.

Da marzo ad aprile 2016 (40 ore)

Università L. Bocconi/Scuola di Direzione Aziendale (Sda), Milano.

Formazione executive.

Finanziare gli investimenti e i servizi pubblici con capitali privati: dal project financing all'impact investing.

Da gennaio 2015 a luglio 2015 (120 ore)

Just Legal Services, Società di formazione professionale in ambito legale, Milano.

Master in diritto e processo amministrativo, a orientamento legale, accreditato presso

Consiglio Nazionale Forense.

Diploma di profitto

Da dicembre 2012 a febbraio 2014

Università L. Bocconi/Scuola di Direzione Aziendale (Sda), Milano.

Scuola Nazionale dell'Amministrazione (Sna), Presidenza del Consiglio dei Ministri, Roma.

Ecole Nationale d'Administration (Ena), Parigi.

Executive Master in Management delle amministrazioni pubbliche, a orientamento manageriale, relazionale, organizzativo.

Titolo di Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche - Corso di Perfezionamento (Legge 341/1990), rilasciato da parte di Sda Bocconi.

Diploma di Specializzazione in Management delle Amministrazioni Pubbliche rilasciato da parte della **Scuola Nazionale dell'Amministrazione, Presidenza del Consiglio dei Ministri.**

Da dicembre 2010 a dicembre 2011

Università L. Bocconi/Scuola di Direzione Aziendale (Sda), Milano

Scuola superiore pubblica amministrazione locale Roma

Master "Academy dei Segretari" a orientamento manageriale, relazionale, organizzativo

Diploma di perfezionamento post universitario ex art. 6 l. 19 novembre 1990, n. 341

Da maggio 2008 a novembre 2008

Scuola superiore pubblica amministrazione locale Roma

Master di II livello a proiezione comunitaria. Votazione conseguita 38/40

Idoneità a segretario generale comuni classe I (oltre 65.000 abitanti). Iscrizione Fascia A Albo nazionale segretari comunali e provinciali

Da gennaio 2001 a maggio 2001

Regione Lombardia

Corso seminabile a contenuto teorico pratico in materia informatica

Attestato di profitto

Da settembre 2000 a dicembre 2000

Scuola superiore pubblica amministrazione locale Roma

Master di II livello proiezione nazionale. Votazione conseguita: 30/30

Idoneità a segretario generale comuni classe II (fino a 65.000 abitanti). Iscrizione Fascia B Albo nazionale segretari comunali e provinciali

Da febbraio 1990 a giugno 1990

Alliance Française

Lingua francese

Diplôme de Langue Française. Menzione conseguita: très bien

Da 1985 a 1988

Giornalista pubblicista

Da 1981 a 1987

Università degli Studi di Messina. Facoltà di Giurisprudenza

Materie giuridiche. Indirizzo pubblico – amministrativo

Dottore in giurisprudenza. Votazione conseguita: 106/110

Laurea specialistica

Dal 1976 al 1981

Liceo scientifico Archimede Messina

Materie scientifiche, umanistiche, lingua francese

Diploma di scuola secondaria superiore. Votazione 60/60

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE

BUONO

BUONO

BUONO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

BUONO

BUONO

SUFFICIENTE

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Aree professionali di più profonda specializzazione: direzione; contrattualistica pubblica; affari legali.

Utilizzo programmi informatici in ambiente windows.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Scrittura divulgativa e specialistica in materia giuridica.

Docenza.

