

## Il Rettore



VISTO lo Statuto del Politecnico di Milano;  
VISTO il D.M. 3.11.1999, n.509;  
VISTO il D.M. 22.10.2004, n. 270;  
VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo;  
VISTO il regolamento dei Corsi di Master Universitari di I e II livello, Corsi di Perfezionamento e Formazione Continua del Politecnico di Milano emanato con D.R. n. 0227162 del 04.10.2022;  
ACQUISITO il parere favorevole del Senato accademico nella seduta del 17.04.2023, in merito all'istituzione ed attivazione di proposte di Master universitari, tra i quali il Master universitario di II livello in "USI TEMPORANEI"

### DECRETA

È istituito e attivato per gli anni 2024/2025 il Master universitario di II livello in "USI TEMPORANEI"

#### **ART. 1** **Caratteristiche del Master**

Presso il Dipartimento di Architettura e Studi Urbani è istituito e attivato il Master universitario di II livello in "USI TEMPORANEI".

Il Master universitario è erogato da POLIEDRA; la Scuola di riferimento è la Scuola di Architettura Urbanistica Ingegneria delle Costruzioni.

Il Direttore del Master universitario è la prof.ssa Maria Antonella Bruzzese. Il Vice Direttore è la prof.ssa Isabella Sara Inti.

Il Comitato Scientifico del corso di Master universitario è composto dai professori del Politecnico di Milano: Maria Antonella Bruzzese, Isabella Sara Inti (Temporioso), Massimo Bricocoli, Antonio Emilio Alvise Longo, Andrea Gritti, Davide Ponzini; dal prof. Ricky Burdett di LSE Cities London School of Economics and Political Science (UK), dal prof. Stefan Tischer dell' Università degli Studi di Sassari/Harvard University (USA) e dalla dott.ssa Rosafa Basha dell' University of Prishtina "Hasan Prishtina", Kosovo (RKS).

#### **ART. 2** **Obiettivo formativo e sbocchi occupazionali**

MUST - Master in Usi temporanei è un corso di alta formazione post-laurea del Politecnico di Milano che intende formare esperti in usi temporanei e fornire le adeguate competenze a nuove figure professionali in grado di progettare, pianificare, realizzare, gestire usi temporanei in differenti situazioni. È rivolto sia a studenti laureati, sia a soggetti già inseriti nel mondo del lavoro, con particolare riferimento a chi opera nella Pubblica Amministrazione, nel terzo settore, nel settore privato o liberi professionisti. L'offerta formativa di 13 mesi si articola intorno ad alcune domande: Come attivare progetti di riuso temporaneo di spazi in abbandono? Come accompagnare lunghi ed incerti processi di rigenerazione di grandi aree urbane? Come gli usi temporanei possono attivare nuovi immaginari o testare modi d'uso? Si articola in tre parti declinate in moduli, ciascuno dei quali affronta il progetto degli usi temporanei in relazione al riuso di edifici e spazi residuali; ai grandi progetti urbani; alla riqualificazione del paesaggio e dello spazio pubblico; alle situazioni post-catastrofe e le trasformazioni dovute a grandi eventi. I principali obiettivi formativi del Master sono: conoscere le diverse declinazioni degli usi temporanei; imparare a valutare criticamente situazioni e contesti in cui è utile e opportuno

procedere con usi temporanei; avere le competenze di base per avviare progetti di usi temporanei. Ciò avverrà attraverso varie attività (lezioni e discussioni, esercitazioni e studio individuale). Particolare rilievo avranno le visite e il confronto con professionisti, enti e realtà territoriali che sperimentano gli usi temporanei; nonché il workshop e il tirocinio previsti che consentiranno di fare esperienze di progettazione e realizzazione o di approfondimento presso istituzioni, studi professionali, aziende private, associazioni e ONG nelle forme che saranno definite.

MUST - Master in Usi temporanei ha l'obiettivo di diffondere e consolidare tra professionisti, neo-laureati, dirigenti e tecnici comunali afferenti a diverse discipline progettuali e di gestione del territorio, la cultura degli usi temporanei. E offre un'alta specializzazione tecnica per progettarli nella maniera più appropriata al contesto e al tipo di processo che si intende accompagnare, in riferimento ai moduli tematici affrontati dal Master. Attraverso l'acquisizione delle competenze fornite dal Master si andranno a delineare o ridefinire profili professionali, quali: agente di riuso e/o esperto, progettista, attivatore, gestore di usi temporanei nelle diverse fattispecie delineate (riuso di edifici abbandonati e spazi residuali, grandi progetti urbani, paesaggio, spazio pubblico, post-catastrofe, grandi eventi). Tali profili professionali possono avere sbocchi occupazionali nell'ambito di: Pubbliche Amministrazioni di diverso livello, Enti del terzo settore, ONG e Agenzie, imprese e Real estate relativamente al versante della progettazione e della competenza normativa; oppure in aziende che si occupano di animazione e attivazione di comunità; o ancora come consulenti di enti pubblici e soggetti privati; fino ad impieghi in contesti di imprenditoria socio- culturale o di placemaking variamente intesi. Il Master approfondirà anche il tema della stesura di bandi, come strumento per sviluppare autopromozione e nuova imprenditoria e costruirà diverse occasioni di incontro con realtà attive sul territorio. Per favorire sbocchi occupazionali adeguati, inoltre, i partecipanti al Master saranno inseriti come tirocinanti in organizzazioni, istituzioni, enti e aziende che si occupano di progetti, politiche e programmi di rigenerazione con usi temporanei.

### ART. 3

#### Contenuti e organizzazione della didattica

Il Master universitario inizierà a **marzo 2024** e terminerà a **aprile 2025**.

MUST-Master in Usi temporanei è un corso di alta formazione post-laurea sugli usi temporanei. Diffusi nelle pratiche di amministrazioni pubbliche e di altri attori urbani (dagli sviluppatori immobiliari fino ad attivisti di animazione del territorio) gli usi temporanei possono essere uno strumento utile a supportare processi, progetti e strategie di intervento per la trasformazione urbana e territoriale alle diverse scale. Il Master è organizzato in tre parti e sviluppato in moduli ciascuno dei quali affronta il progetto degli usi temporanei in relazione: al riuso di edifici e spazi residuali; ai grandi progetti urbani; alla riqualificazione del paesaggio e dello spazio pubblico; alle situazioni post-catastrofe e le trasformazioni dovute a grandi eventi. L'offerta formativa della durata di 13 mesi si articola in lezioni frontali e discussioni, esercitazioni e studio individuale, visite e confronti con professionisti, enti e realtà territoriali che lavorano con usi temporanei, un workshop e un tirocinio. Il Master fornisce competenze multidisciplinari molteplici: dall'analisi territoriale e di comunità e gruppi di interesse, alla costruzione di strategie e tattiche di intervento al design site-specific e adattabile. L'obiettivo è fornire i mezzi per conoscere, valutare criticamente e progettare usi temporanei in maniera appropriata, e di formare diversi profili professionali, tra cui agente di riuso, esperto, progettista, attivatore, gestore di usi temporanei nelle diverse fattispecie delineate. Gli sbocchi occupazionali potenziali sono in pubbliche amministrazioni, imprese e real estate, animazione e attivazione di comunità, consulenza, impieghi in contesti di imprenditoria socioculturale o di placemaking variamente intesi. Il Master è rivolto sia a laureati, sia a soggetti già inseriti nel mondo del lavoro, in particolare ai tecnici e funzionari attivi nella Pubblica Amministrazione, in aziende private o liberi professionisti.

Il corso prevede il rilascio di **60 CFU** e sarà così articolato:

Seminario Avvio		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Cornice introduttiva: pratiche e teorie intorno agli usi temporanei	Introduzione al Master	ICAR/20	2	0
		ICAR/21		
Presentazione di casi ed esperienze da parte di esperti e progettisti nazionali ed internazionali		ICAR/14	2	0
		ICAR/15		

<b>Parte 1: riuso temporaneo e usi temporanei nei grandi progetti urbani</b>		<b>Insegnamenti OBBLIGATORI</b>		
<b>Insegnamento</b>	<b>Area</b>	<b>SSD</b>	<b>Totale ore di attività</b>	<b>CFU</b>
Pratiche e strumenti del riuso temporaneo, casi studio, visite e incontri con stakeholders	1A. Riuso temporaneo spazi in abbandono e sottoutilizzati	ICAR/21	11	0,5
		ICAR/14		
Mappatura degli spazi in abbandono e sottoutilizzati		ICAR/22	11	0,5
		ICAR/15		
Mappatura delle popolazioni e gruppi di interesse		ICAR/20	13	0,5
		SPS/10		
Ri-cicli di vita, Infrastrutture ed architetture temporanee per riabitare i luoghi		ICAR/21	13	0,5
		ICAR/14		
Start-up indicatori di qualità del progetto (business plan, allestimento, regole)		ICAR/22	14	0,5
		ICAR/20		
Bandi e politiche pubbliche per il riuso temporaneo	ICAR/20	14	0,5	
	SPS/04			
Pratiche e strumenti della “Pianificazione Aperta”	1B. Grandi progetti di trasformazione urbana e usi temporanei	ICAR/20	20	0,5
		ICAR/21		
Nuove competenze e figure professionali per la progettazione di spazi per usi temporanei		ICAR/14	20	0,5
		ICAR/16		
Nuove competenze e figure professionali per la pianificazione e gestione degli usi temporanei		ICAR/21	20	1
		SPS/04		
Presentazione, analisi di caso (incontri con operatori, investitori, pubblica amministrazione, progettisti) visite e seminari dedicati a grandi aree in trasformazione		ICAR/21	20	1
		ICAR/14		

<b>Parte 2: usi temporanei nel/per il paesaggio e spazio pubblico</b>		<b>Insegnamenti OBBLIGATORI</b>			
<b>Insegnamento</b>	<b>Area</b>	<b>SSD</b>	<b>Totale ore di attività</b>	<b>CFU</b>	
Pratiche e strumenti del Landscape Urbanism	2A. Paesaggio e usi temporanei	ICAR/15	19	1	
		ICAR/21			
Paesaggio temporaneo, scenari e modi d'uso		ICAR/15	19	1	
		ICAR/21			
Installazioni artistiche ed infrastrutture temporanee nel paesaggio		ICAR/16	19	1	
		ICAR/21			
Progetti temporanei nel paesaggio: dimensioni, impatti, reversibilità		ICAR/22	19	1	
		ICAR/14			
Lezioni introduttive e conoscenza diretta della memoria materiale ed immateriale locale		LANDWORKS Workshop finalizzato alla progettazione di spazi e usi temporanei in collaborazione con associazioni, enti e comunità locali	ICAR/21	23	1
			SPS/10		
Introduzione a tecniche di autocostruzione e dei cicli di riuso di materiali	ICAR/14		23	1	
	ICAR/16				
Progetto in autocostruzione di strutture temporanee nel paesaggio	ICAR/15		24	1	
	ICAR/16				
Pratiche e strumenti del Tactical Urbanism	2B. Forme di attivazione		ICAR/21	12	0,5
			ICAR/20		

Le piazze tattiche: caratteri, impatti, procedure	temporanea di spazi pubblici o a uso pubblico	ICAR/21	12	0,5
		ICAR/14		
La public art e la dimensione simbolica dell'attivazione		ICAR/14	13	0,5
		ICAR/16		
I dehors temporanei e le forme di occupazione del suolo		ICAR/21	13	0,5
		ICAR/20		
I giardini condivisi e il coinvolgimento delle comunità		ICAR/21	15	0,5
		SPS/10		
Eventi ("weeks") e iniziative diffuse a carattere sociale ("pids"): caratteri, impatti, procedure	ICAR/22	15	0,5	
	ICAR/21			

Parte 3: architetture temporanee per grandi eventi e post-catastrofe		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Quadro di insieme su metodi e procedure di ricostruzione post-catastrofe di Enti ed Istituzioni Pubbliche	3A. Quartieri, architetture e infrastrutture temporanee post catastrofe	ICAR/14	24	1
		ICAR/21		
Esempi di progetti e strategie per le fasi di emergenza (emergency shelter), transizione abitativa (temporary housing) e ricostruzione (permanent housing)		ICAR/14	25	1
		ICAR/21		
Analisi di best practise di quartieri, architetture e infrastrutture post-catastrofe nel "tempo di mezzo"		ICAR/21	27	1
		ICAR/22		
Temi e questioni legate ai grandi e medi eventi: opportunità, rischi, impatti, gestione		ICAR/20	20	0,5
		ICAR/21		
Descrizione e tipologie di forme di "quartieri", edifici e infrastrutture temporanee per eventi (Nuovi "quartieri" temporanei urbani e periurbani ad uso residenziale, sportivo, ludico destinati a rimanere; Villaggi di edifici prefabbricati smontabili a fine evento; infrastrutture temporanee e allestimenti effimeri per usi sportivi, ludici, religiosi, abitativi)	3B. Quartieri, architetture e infrastrutture temporanee per grandi eventi	ICAR/14	20	0,5
		ICAR/21		
Studio e visite in città Capitali della Cultura Italiana ed Europea, o sedi Festival ed eventi e incontro con Istituzioni Pubbliche, realtà locali associative, professionisti e progettisti			ICAR/21	20
Analisi dei casi: caratteri, procedure, effetti		ICAR/22	20	1
		ICAR/21		

Seminario Finale		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Seminario finale Usi Temporanei	Presentazione tesi e progetti MUST Master usi temporanei e seminario con confronto esperti nazionali e internazionali	ICAR/21	8	0
		ICAR/14		

Ricerca e progetto		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Indagine di ricerca		Non definito	240	9,5
Progetto di tesi		Non definito	240	9,5

Tirocinio		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Tirocinio		Non definito	350	14

Esame finale		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Revisioni tesi e esami finali		Non definito	120	5

#### ART. 4 Requisiti di ammissione

Il Master è riservato a candidati in possesso di Laurea o Laurea Specialistica/Magistrale in:

- ambito Tecnico Scientifico dell'Architettura, della Pianificazione;
  - ambito Sociale-umanistico nel campo della Antropologia, della tutela dei Beni Culturali,
  - ambito Economico-Ambientale,
  - ambito della Comunicazione e Marketing nell'ambito della promozione e valorizzazione delle risorse esistenti.
- Potranno inoltre accedere laureati in discipline affini, nonché laureati con esperienza professionale maturata nei medesimi temi.

Saranno considerati validi titoli di studio stranieri equivalenti nei rispettivi ordinamenti degli studi.

Il numero massimo di partecipanti ammessi al master è 25. La selezione sarà a cura del Comitato Scientifico.

#### ART. 5 Adempimenti formali

La **domanda di ammissione** dovrà essere presentata a decorrere dal giorno successivo alla data del presente Decreto ed **entro l'8 gennaio 2024**.

La domanda di ammissione dovrà riportare la dichiarazione. "Autorizzo questo Ateneo, ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali il trattamento dei propri dati personali per le sole finalità legate all'ammissione, immatricolazione e alla gestione del master e comunque acconsente a divulgare a terze informazioni personali ed in particolare:

- ad Enti pubblici e privati interessati ad eventuali assunzioni;
- a proponenti corsi di formazione; alla Banca Tesoriere del Politecnico per servizi connessi alle tasse;
- a Enti gestori di prestiti di onore, di alloggi, contratti di lavoro flessibile, attività culturali, ricreative e/o sportive.
- Autorizza inoltre l'utilizzo dei dati a fini statistici nel rispetto delle procedure e delle autorizzazioni previste dalla normativa citata.

L'informativa ampia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito [www.polimi.it/privacy](http://www.polimi.it/privacy)

La domanda di ammissione sarà reperibile:

- contattando Poliedra - via G. Colombo 40, 20133 Milano o scrivendo a [formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it)
- sul sito <https://www.poliedra.polimi.it/formazione/>

La documentazione di seguito elencata dovrà essere presentata a:

### **POLIEDRA**

Via G. Colombo, 40

20133 MILANO (MI)

Telefono: +39 02 23992925

email: [formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it)

#### **\* Cittadini italiani/stranieri con titolo di studio conseguito in Italia**

- copia del documento di identità
- copia del Diploma Supplement o fotocopia del diploma di laurea

#### **\* Cittadini italiani/U.E. con titolo conseguito all'estero**

- copia del documento di identità
- copia del diploma di laurea in lingua originale e traduzione
- copia dei transcripts in lingua originale e traduzione o Diploma Supplement in lingua inglese (**all'atto dell'immatricolazione** dovrà essere consegnata la **Dichiarazione di Valore in loco rilasciata dalla Rappresentanza italiana all'estero competente per territorio o attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric**)

Ai sensi dell'art. 75 del D.P.R. 445/2000, qualora l'Amministrazione riscontri, sulla base di idonei controlli, la non veridicità del contenuto di dichiarazioni rese dal candidato, il dichiarante decade dai benefici eventualmente conseguiti dal provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera.

#### **\* Cittadini extra U.E. con titolo conseguito all'estero**

- **copia del titolo di studio** posseduto in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo
- **copia dei transcripts** con l'elenco degli esami in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo o **Diploma Supplement**
- **copia del passaporto** in corso di validità

Almeno 30 giorni prima dei termini di chiusura iscrizione, come indicato nel presente articolo.

L'Ente Gestore trasmette tutta la documentazione sopra elencata per la valutazione dei titoli, ai fini della partecipazione al Master universitario, al Politecnico di Milano, **Servizio Master e Formazione Continua, entro i termini di chiusura del presente bando,** secondo quanto disposto dalla nota MIUR/MAE "Procedure per l'ingresso, il soggiorno, l'immatricolazione degli studenti internazionali e il relativo riconoscimento dei titoli, per i corsi delle formazione superiore in Italia per l'anno accademico 2023/24".

**A seguito di accettazione da parte dell'Ateneo, e solo dopo aver confermato la propria partecipazione all'Ente Gestore del Corso nelle modalità da esso previste, lo studente dovrà registrarsi sul portale ministeriale <https://www.university.it> comunicando all'Ente Gestore l'avvenuta registrazione, affinché la domanda possa essere inoltrata alla Rappresentanza competente al rilascio del Visto di ingresso.**

### **MODALITA' DI IMMATRICOLAZIONE:**

Gli allievi ammessi al Master dovranno creare delle credenziali di accesso ai Servizi on line del Politecnico di Milano sul sito [www.polimi.it](http://www.polimi.it) inserire i propri dati e creare un **codice persona**, allegando un documento di

identità valido (passaporto nel caso di cittadini extra EU), e comunicare il proprio codice persona all'Ente Gestore del Master. Gli studenti già registrati dovranno aggiornare i propri dati personali, se obsoleti.

**Le credenziali di accesso al portale saranno da conservare perché saranno necessarie per accedere a tutti i servizi del Politecnico di Milano.** In caso di smarrimento sarà possibile procedere al ripristino in autonomia o mediante ticket OTRS.

Il Politecnico creerà una matricola provvisoria, con la quale lo studente potrà pagare il bollo dovuto per l'immatricolazione attraverso i servizi on line.

Il conseguimento del titolo accademico in Italia potrà essere autocertificato compilando l'apposito modulo che verrà fornito dall'Ente Gestore, mentre il titolo di studio conseguito all'estero dovrà essere documentato presentando **dichiarazione di valore in loco** rilasciata dalla Rappresentanza Italiana all'estero competente per territorio (Ambasciata Italiana o Consolato Italiano) su carta intestata completa di relativo timbro in originale; o **attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric.**

**I cittadini extra U.E., oltre alla documentazione di cui sopra dovranno caricare sulla propria anagrafica dei servizi on line copia del titolo di ingresso e di soggiorno in corso di validità.**

Per potere essere immatricolati, indipendentemente dalle modalità di erogazione del corso (in presenza, online/a distanza), **i cittadini Extra U.E dovranno caricare, sulla propria anagrafica dei servizi on line, copia del passaporto in corso di validità.**

## ART. 6

### Titolo e riconoscimenti

#### CERTIFICAZIONE RILASCIATA

Gli allievi ammessi all'esame finale del Master dovranno pagare il bollo dovuto attraverso i servizi on-line del Politecnico di Milano per poter sostenere l'esame.

Al termine del corso, al superamento dell'esame finale, verrà rilasciato il titolo di Master universitario di II livello in "Usi Temporanei".

#### OBBLIGHI DEGLI ALLIEVI

La frequenza alle attività previste dal Master è obbligatoria per almeno il 75% delle attività del corso.

La rinuncia al corso deve essere manifestata in forma scritta. Il periodo di formazione non può essere sospeso per alcun motivo.

#### MODALITA' DI VERIFICA

La prova finale consisterà nella redazione di un elaborato che sarà presentato in un seminario pubblico conclusivo, contenente l'approfondimento di uno dei temi del Master e lo sviluppo di una proposta strategico-progettuale, da concordarsi con la Direzione del Master.

## ART. 7

### Tasse e contributi

Il costo del Master universitario è pari a **11.500,00 €** suddiviso in:

- **tassa di iscrizione al Politecnico di Milano: € 500,00** per allievo
- **Quota di partecipazione: € 11.000,00** per allievo

Tassa e quota di iscrizione possono essere versate con le seguenti scadenze:

- **Rata I: € 4.000,00** entro il 31/01/2024
- **Rata II: € 4.000,00** entro il 31/05/2024
- **Rata III: € 3.500,00** entro il 30/09/2024

**La tassa di iscrizione al Politecnico di Milano non sarà restituita in nessun caso.**

Tassa e quota di iscrizione possono essere versate sul conto corrente IBAN: IT87Z0306909606100000008723 – Conto corrente 100000008723 – CAB 09606 – ABI 03069 – CIN EUR 87 – CIN IT Z – intestato a POLIEDRA, presso Intesa San Paolo – Largo Belotti – 20121 Milano (MI)

**Indicando come causale ID 2590 MU2 MUST- Usi temporanei.**

### **ART. 8 Trattamento dei dati personali**

L'Ateneo, ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati, utilizza il trattamento dei propri dati personali per le sole finalità legate all'ammissione, immatricolazione e alla gestione del master e comunque acconsente a divulgare a terzi informazioni personali ed in particolare:

- ad Enti pubblici e privati interessati ad eventuali assunzioni;
- a proponenti corsi di formazione; alla Banca Tesoriere del Politecnico per servizi connessi alle tasse;
- a Enti gestori di prestiti di onore, di alloggi, contratti di lavoro flessibile, attività culturali, ricreative e/o sportive.
- Autorizza inoltre l'utilizzo dei dati a fini statistici nel rispetto delle procedure e delle autorizzazioni previste dalla normativa citata.

L'informativa ampia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito [www.polimi.it/privacy](http://www.polimi.it/privacy)

### **ART. 9 Pubblicità**

Il presente Decreto è reso pubblico sul sito del Politecnico di Milano all'indirizzo <https://www.polimi.it/corsi/master-universitari-e-corsi-post-laurea/>

### **PER CHIARIMENTI E INFORMAZIONI SUL MASTER UNIVERSITARIO:**

#### **Dott.ssa Iaria Rosaria Sebastianelli**

POLIEDRA

Via G. Colombo, 40

20133 Milano (MI)

Telefono: +39 02 2399 2925

Email: [formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it)

<https://www.poliedra.polimi.it/formazione/>

Il Rettore  
(prof.ssa Donatella Sciuto)  
*f.to Donatella Sciuto*