


DATI ANAGRAFICI E PERSONALI

Francesco Vitola	[REDACTED]	[REDACTED]	
Project e contract manager	[REDACTED]	[REDACTED]	
	[REDACTED]	[REDACTED]	

STUDI, ISTRUZIONE, RICONOSCIMENTI E PREMI

25 giugno 2014	Riconoscimento del B.E.C. – Business Excellence Certificate – da SDA-Bocconi, per progetti, condotti e realizzati, ad elevato contenuto innovativo.
maggio 2012	Conseguimento del premio “Best Practice gestione dei patrimoni pubblici” con il progetto di global service per la gestione del patrimonio immobiliare del Politecnico, ricoprendo il ruolo di responsabile del progetto (project manager).
gen. 2012 – nov. 2012	Master in project management (MPM) presso l'Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Scienze Economiche.
9 ottobre 2008	Conseguimento della European Quality Driving Licence (EQDL start level) e iscrizione all'albo Didasca Certified quality professionals.
16 aprile 2004	Esperto in produzione di beni e servizi di qualità (corso di perfezionamento universitario post-laurea), presso Università degli Studi di Ferrara, C.A.R.I.D., votazione di 30/30 con lode, 30 CFU
23 luglio 2003	Laurea in Edilizia, indirizzo “gestione” - project management (Classe delle laurea n. 4 – Scienze dell'Architettura e dell'Ingegneria Edile), presso Politecnico di Milano, I.ma Facoltà di Architettura, Sede di Mantova”, votazione di 110/110 con lode.
30 maggio 2003	Coordinatore in materia di sicurezza e di salute durante la progettazione e la realizzazione dell'opera nel settore delle costruzioni.
5 marzo 2003	Abilitazione alla professione di architetto , sezione B, presso Politecnico di Milano, IV commissione.
ott. 1997 - ott. 2001	Diploma Universitario in Edilizia , indirizzo Gestione, presso “Politecnico di Milano, I.ma Facoltà di Architettura, Sede di Mantova” votazione di 100/100 con lode.
lug. 1996	Maturità tecnica di geometra , presso l'I.T.G. “G. Guarini”, Modena.

FORMAZIONE E PUBBLICAZIONI

dal 1999 ad oggi	Formatore Ho svolto il ruolo di formatore in oltre 30 corsi tra master, corsi di perfezionamento postuniversitario, corsi di laurea, corsi di formazione e corsi di specializzazione. Sono docente a contratto tra gli altri presso SDA-Bocconi, MIP Politecnico di Milano, Eupolis Regione Lombardia.
dal 1999 ad oggi	Formazione Ho frequentato ca. 50 corsi di formazione post universitari, la maggior parte dei quali autofinanziati, per un impegno complessivo superiore a 2.500 ore.
dal 1999 ad oggi	Pubblicazioni e convegni Ho all'attivo circa 10 pubblicazioni e sono stato relatore a diversi convegni e seminari sul tema del project management e della gestione di contratti di lavori, forniture e servizi, in ambito pubblico e privato.
dal 1999 ad oggi	Tutoraggio e tesi Ho all'attivo oltre 20 progetti di tutorato e relative tesi di laurea e di master.

Per maggiori dettagli e informazioni si rimanda all'allegato.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

dal 2003 ad oggi	Consulente e formatore per enti pubblici e privati quali Comune di Varese, Università di Bologna, Fondazione Politecnico, SDA-Bocconi, MIP-Politecnico di Milano, BNL-BNP Paribas, Università della Basilicata, Università degli studi di Milano-Bicocca, Fondazione BEIC, Humanitas University, CEI – Chiesa Cattolica Italiana, Regione Lombardia, CNR, ESEM, nell'ambito dei processi di realizzazione di opere pubbliche e private e gestione di patrimoni immobiliari complessi.
Dal 2013 ad oggi	Coordinatore della funzione ispettiva (CFI) ATE/ISP dell'Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano, organismo di ispezione di tipo C accreditato alla norma UNI EN ISO 17020.
dal 2008	Fondatore di S.E.E. Management®, progetto per la promozione dell'innovazione e della progettualità nel settore delle costruzioni.
dal 2008 ad oggi	Presso l'Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano seguo, anche in qualità di capo progetto (project manager) , progetti complessi di sviluppo edilizio e gestione del patrimonio immobiliare. Dal 2008 ad oggi sono stato partecipe in progetti per un controvalore di ca. € 500.000.000,00.
da gen. 2001 al 2008	Consulente e collaboratore presso “Dipartimento Servizi Tecnici di Ateneo (D.S.T.A.)”, poi “Area Pianificazione e Gestione Edilizia (A.P.G.E.)” e oggi Area Tecnico Edilizia (A.T.E.) del Politecnico di

Francesco Vitola

	Milano con le seguenti mansioni: "Consulenza e collaborazione per le attività tecnico-amministrative connesse con le progettazioni e realizzazioni in corso e di futura attivazione nell'ambito del programma delle opere edilizie dell'Ateneo".
28 set. 2000 - 30 dic. 2000	Stage aziendale: presso "Dipartimento Servizi Tecnici di Ateneo", Politecnico di Milano per il "Progetto e appalto per la realizzazione di nova biblioteca e laboratorio di modellistica, Polo di Mantova, via Scarsellini 15" e "Progetto generale di riqualificazione della sede universitaria del politecnico di Milano in Mantova".
da sett. 1996 a mar. 1999	Obiettore di coscienza, con mansioni di geometra settore edilizia privata e urbanistica, presso l'U.T.C. del Comune di Cavezzo, Modena. Geometra praticante, c/o "Studio di Architettura Antonio Zenesini" e "Studio tecnico Geom. G. Torricelli, Dott. Agr. P. Ferrari", Modena.

Per maggiori dettagli e informazioni si rimanda all'allegato.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Relazionali	Dal 2003 le capacità relazionali rappresentano uno degli ambiti di maggiore interesse e al quale dedico importanti risorse per la formazione e l'applicazione, quest'ultima praticata attraverso la gestione di gruppi di progetto. I risultati conseguiti sono soddisfacenti e i margini di miglioramento elevati.
Organizzative	Coltivate e maturate negli anni attraverso un preciso programma formativo affiancato da una vasta esperienza sul campo, le capacità e le competenze organizzative maturate mi hanno portato a coordinare più volte gruppi di lavoro e di progetto, composti da un media variabile tra 10 e 40 persone provenienti anche da diversi settori disciplinari. I risultati conseguiti sono soddisfacenti e spesso superiori rispetto le attese.
Tecnico-gestionali	La qualità del tempo dedicato all'accrescimento delle competenze tecnico-gestionali è ormai equiparabile a quello dedicato al tempo libero, tanto è il beneficio e il piacere derivanti da tali momenti. Nell'ultimo periodo gli ambiti di approfondimento sono stati quelli del project management, economico e finanziario, statistico, sicurezza, qualità e sistemi integrati di gestione, contratti pubblici e privati di lavori, forniture e servizi, il partenariato pubblico-privato, la gestione del processo produttivo edilizio, il risk management e il contenzioso.

CONOSCENZE INFORMATICHE E LINGUISTICHE

Sistemi operativi e Applicazioni	OS X Mac (apple), S.O. Microsoft, applicativi Office Professional (compresi MS Project e MS Visio) e suite Adobe, Autocad, Archicad, STR, (conoscenza superficiale), Primus (conoscenza superficiale). L'esperienza maturata sull'utilizzo delle applicazioni sopra elencate è pari a sedici anni, il livello di conoscenza, salvo dove indicato, è medio-alto.
Lingue straniere	Inglese, scritto e parlato – 830/990 punti all'esame T.O.E.I.C. - Test of English for International Communication.

INTERESSI E ATTIVITÀ

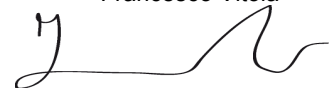
Cultura	Dal 2003 sono socio dell'Associazione Italiana Cultura Qualità (AICQ), di Istea, del PMI [®] , di AICE.
Sport	Amo le attività sportive non agonistiche e pratico con assiduità spinning, fitboxe, training boxe, jogging, cardiofitness, pesistica, crossfit e tanto altro.
Musica	Chitarrista autodidatta.
Scrittura	Come farne a meno?
Fotografia	Sono un fotografo dilettante, pubblico su EDT - Lonely Planet - Mappamondo, sul sito www.fotoarts.org e, di rado, partecipo a concorsi e contest fotografici: ancora più raramente mi sono aggiudicato dei premi!
Viaggi	Dall'età di 17 anni viaggio, e continuo a viaggiare, per il mondo.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003

Autocertificazione ai sensi degli artt. 46, 47 e 76 del D.P.R. n. 445/2000

Io sottoscritto Francesco Vitola, nata a Modena il 14 aprile 1977 e residente in Bernate Ticino, via Vittorio Veneto, 7, consapevole delle conseguenze penali derivanti da dichiarazioni false e mendaci, come disposto dall'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, attesto che tutto quanto riportato nel presente curriculum vitae corrisponde a verità.

In fede
Francesco Vitola



Allegato al Curriculum Vitae di Francesco Vitola

Elenco progetti e attività di particolare rilievo condotte dal 2001 al 27 aprile 2015 per conto del Politecnico di Milano e per committenti diversi.

I progetti e le attività sono articolati per:

- Progetti di sviluppo edilizio
- Progetti di gestione del patrimonio
- Management, organizzazione, presentazioni.

L'allegato presenta inoltre l'elenco completo:

- Dei corsi di formazione;
- Delle attività di formatore, delle pubblicazioni, della partecipazione ai convegni, dei premi;
- Dei tutorati e tesi.

Allegato al Curriculum Vitae

Elenco progetti e attività di particolare rilievo condotte dal 2001 al 2015 presso l'Area Tecnico Edilizia¹ del Politecnico di Milano e per committenti diversi

Progetti di sviluppo edilizio	
2015	Project manager di supporto alla Humanitas University per la realizzazione di un progetto per la realizzazione di una residenza universitaria. Controvalore dell'operazione ca € 15.000.000,00.
Dal 2014 ad oggi	Supporto formativo per l'impiego di strumenti di project management per la realizzazione della nuova sede del Polo Universitario di Cesena dell'Università Alma Mater Studiorum di Bologna. Controvalore dell'opera ca. € 25.000.000.
2014	Project manager del progetto di coaching a favore dell'Università degli studi di Milano-Bicocca per la realizzazione di un progetto complesso per la realizzazione e gestione di un nuovo complesso di edifici universitari. Controvalore dell'operazione ca € 50.000.000,00.
2013 ad oggi	Project manager del progetto di coaching a favore dell'Università degli studi della Basilicata per la realizzazione di due progetti complessi di sviluppo edilizio e gestione del patrimonio immobiliare. Controvalore dell'operazione ca € 90.000.000,00.
dal 2012 ad oggi	Co-ideatore del modello di operazione e project manager per la realizzazione di un nuovo edificio per la ricerca ad uso congiunto del Politecnico di Milano e del CNR presso il nuovo Polo Regionale di Lecco. Controvalore dell'intervento pari a ca. € 8.000.000.
2012	Responsabile della verifica e ispezione del progetto esecutivo per la realizzazione di una residenza universitaria presso il complesso immobiliare Marchiondi-Spagliardi. Controvalore dell'intervento pari a ca. € 18.000.000.
2011-2012	Commissario di gara per l'aggiudicazione, secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, della procedura per la realizzazione della nuova sede del Polo Universitario di Cesena dell'Università Alma Mater Studiorum di Bologna. Controvalore dell'opera ca. € 25.000.000.
dal 2011 ad oggi	Responsabile unico del procedimento e project manager di tre progetti (Como, La presentazione, completamento – riqualificazione dell'involucro della residenza I. Newton, e per l'ottenimento di cofinanziamenti ministeriali di cui al c.d. "terzo bando" della L. 338/2000. Tutti e tre i progetti hanno ottenuto i cofinanziamenti richiesti. Controvalore del cofinanziamento pari a ca. € 13.000.000.
dal 2011 ad oggi	Responsabile unico del procedimento e project manager del secondo lotto di lavori per la realizzazione della residenza "La Presentazione", via Zezio, 58, Como. Il progetto è stato ritenuto meritevole di cofinanziamento ministeriale, pari a ca. € 3.000.000 in seno al c.d. "terzo bando" della L. 338/2000. Controvalore dell'operazione di ca. € 4.000.000.
dal 2011 ad oggi	Responsabile unico del procedimento e project manager del secondo lotto di lavori per la riqualificazione della residenza "I. Newton", di via Mario Borsa, 25, Milano. Il progetto è stato ritenuto meritevole di cofinanziamento ministeriale, pari a ca. € 1.600.000 in seno al c.d. "terzo bando" della L. 338/2000. Controvalore dell'operazione di ca. € 4.000.000.
Dal 2011 ad oggi	Responsabile unico del procedimento e project manager dell'intervento di riqualificazione urbana del centro balneare G. Romano per la realizzazione di una residenza universitaria, la realizzazione di spazi di servizio connessi residenza "I. Newton", di via Mario Borsa, 25, Milano. Il progetto è stato ritenuto meritevole di cofinanziamento ministeriale, pari a ca. € 9.000.000 in seno al c.d. "terzo bando" della L. 338/2000. Controvalore dell'operazione di ca. € 30.000.000.
dal 2010 ad oggi	Co-ideatore del modello di operazione, responsabile del progetto (project manager) e contract manager dell'operazione per la realizzazione di sette residenze per studenti universitari (c.d. "operazione 33872007). Controvalore dell'operazione di ca. € 120.000.000.
2010	Responsabile della verifica e ispezione del progetto esecutivo per la realizzazione della residenza universitaria "Einstein", Milano. Controvalore dell'intervento pari a ca. € 14.000.000.
2010	Responsabile della verifica e ispezione del progetto esecutivo per la realizzazione della residenza universitaria "Pareto", Milano. Controvalore dell'intervento pari a ca. € 13.000.000.
2010	Responsabile della verifica e ispezione del progetto esecutivo per la realizzazione della residenza universitaria "Loos", Milano. Controvalore dell'intervento pari a ca. € 9.000.000.
2010	Responsabile della verifica e ispezione del progetto esecutivo per la realizzazione della residenza universitaria "Casa dello studente", Milano. Controvalore dell'intervento pari a ca. € 4.000.000.
2010	Responsabile della validazione del progetto esecutivo per la ristrutturazione del "Centro servizi annesso al Campo sportivo Giurati", Milano. Controvalore dell'intervento pari a ca. € 4.000.000.
2010	Responsabile unico del procedimento per la realizzazione di interventi manutentivi vari prezzo la sede di Mantova del Politecnico di Milano. Controvalore degli interventi pari a ca. € 200.000.
2010	Supporto al responsabile unico del procedimento per la riconfigurazione dell'operazione per la realizzazione della nuova sede del Polo Regionale di Lecco (controvalore dell'operazione di ca. € 25.000.000) e per la successiva gestione del contratto, con il ruolo di contract manager.
2009-2010	Coordinatore del gruppo di verifica e ispezione del progetto, composto da ca. trenta ispettori tra docenti universitari e professionisti, per il controllo del progetto esecutivo per la realizzazione della

¹ Dal 2001 al 2003 Dipartimento Servizi Tecnici di Ateneo (D.S.T.A.), dal 2003 al 2004 Area Pianificazione e Gestione Edilizia (A.P.G.E.).

Allegato al Curriculum Vitae

	nuova sede della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura – BEIC da realizzarsi a Milano. Controvalore del progetto pari a ca. € 170.000.000.
2009	Coordinamento operativo dello studio di fattibilità relativo alla riqualificazione urbanistico – edilizia del compendio immobiliare costituito dalla ex caserma Garibaldi ed aree limitrofe in Varese. Responsabile delle sezioni economico - finanziaria e procedurale - amministrativa, nonché dei rapporti con il Comune di Varese. Controvalore dell'operazione pari a ca. € 80.000.000,00.
2009	Coordinamento operativo dello studio di fattibilità relativo alla riqualificazione urbanistico – edilizia del compendio immobiliare costituito dallo stadio F. Ossola ed aree limitrofe in Varese. Responsabile delle sezioni economico - finanziaria e procedurale - amministrativa, nonché dei rapporti con il Comune di Varese. Controvalore dell'operazione pari a ca. € 120.000.000,00.
2009	Responsabile unico del procedimento per la realizzazione di una residenza universitaria in Como, "La Presentazione", via Zezio. Controvalore dell'intervento pari a ca. € 7.000.000,00.
2008	Membro esperto della commissione per l'aggiudicazione della procedura di finanza di progetto per la realizzazione di "due residenze da realizzarsi presso Via Ovada e via Baldinucci in Milano per studenti universitari e post". Progettazione e sviluppo dell'analisi multicriteria a supporto del momento decisionale.
2008	Progetto One Dream, One City – La città dei Talenti. Progettazione e sviluppo studio metaprogettuale, impostazione dei modelli socio-economici di funzionamento dell'iniziativa.
2008	Intervento di realizzazione di una piscina presso in Milano, zona Bovisa, da realizzarsi mediante il ricorso alla tecnica della finanza di progetto. Supporto alla strutturazione dello studio di fattibilità, del business plan e dell'Avviso Pubblico di Project Financing.
2007 - 2008	Intervento per la realizzazione di due residenze universitarie da realizzarsi presso Via Ovada e via Baldinucci in Milano attraverso il ricorso alla finanza di progetto. Sviluppo dei documenti economici (business plan), del Documento Preliminare alla Progettazione e supporto metodologico e operativo per la predisposizione del Bando Pubblico di Project Financing. Controvalore dell'operazione ca. € 50.000.000.
2007-2008	Gestione ordinaria interventi edilizi a favore del Polo Universitario Regionale di Mantova del Politecnico di Milano. Coordinamento e programmazione degli interventi, supporto tecnico ed operativo, interfaccia operativa per l'avvio e la conduzione del contratto di Facility Management.
2007	Ampliamento della biblioteca del Polo Universitario Regionale di Mantova. Coordinamento intervento e supporto tecnico ed operativo nella fase di progettazione ed esecuzione degli interventi.
2007	Supporto alla validazione del progetto esecutivo "Lotto II, fase I e II per la realizzazione della rete elettrica di sicurezza dell'Ateneo.
2007	Progetto per la realizzazione dell'intervento di restauro e recupero scientifico e conservativo dell'immobile "La Presentazione" a Como, per la realizzazione di una residenza Universitaria. Coordinamento gruppo di progettazione, predisposizione documentazione amministrativa e business plan per la presentazione della richiesta di cofinanziamento ministeriale di cui alla L. 338/2000.
2007	Analisi economico-finanziaria, verifiche L. 338/2000 e lavori propedeutici per la stipula della convenzione e la conseguente attivazione della residenza universitaria denominata "Casa Sperlari in Cremona"
2007	Supporto alla predisposizione della documentazione economica e amministrativa atta alla presentazione delle domande di cofinanziamento ministeriale di cui alla Legge 338/2000, DD.MM. 42 e 43 del 22 maggio 2007. Predisposizione business plan, documentazione amministrativa e supporto all'impostazione dell'articolazione delle domande di finanziamento.
2006-2007	Intervento per la realizzazione di una residenza universitaria con annesso centro riabilitativo - assistenziale presso Opera Diocesana di San Vincenzo in Milano.
2006	Supporto alla validazione del progetto esecutivo Recupero e risanamento conservativo dell'immobile Daniel's Hotel di via Corridoni, 22 – progetto oggetto di cofinanziamento MIUR ai sensi della L. 338/2000.
2005-2008	Progetto di realizzazione della rete di teleraffrescamento a servizio del Polo di Milano Città Studi. Partecipazione al gruppo di lavoro (v.si "Costituzione gruppo di lavoro ai sensi dell'art. 70 del R.A.F.C. del Politecnico di Milano) per lo sviluppo dello studio di fattibilità, l'individuazione delle alternative procedurali da adottare per la realizzazione dell'intervento e la dedizione degli aspetti economici e finanziari dell'operazione.
2005	Politecnico di Milano, Bando di finanziamento Ministeriale - Coordinamento operativo presentazione progetti di restauro e recupero volti all'ottenimento di finanziamento con fondi derivanti dal fondo ministeriale "ottopermille".
2004	Politecnico di Milano, Bando di finanziamento Ministeriale - Coordinamento operativo presentazione progetti di restauro e recupero volti all'ottenimento di finanziamento con fondi derivanti dal fondo ministeriale "ottopermille".
2003	Ristrutturazione e riqualificazione stabile di via Cairoli in Lecco per la realizzazione della nuova sede del Polo Regionale Universitario di Lecco. Supporto alla progettazione e alla direzione dei lavori, predisposizione degli atti di gara informale e tenuta della contabilità dei lavori.
2003	Ristrutturazione uffici edificio Nave, piani, 1, terra e seminterrato. Supporto alla sviluppo della

Allegato al Curriculum Vitae

	progettazione.
2002	Ristrutturazione uffici edificio Nave, piani, 2, 3 e 4 da destinare ad uffici del Dipartimento di Matematica del Politecnico di Milano. Supporto alla Direzione Lavori.
2002	Progetto preliminare per la riqualificazione della sede di via Scarsellini 15 del Polo Regionale di Mantova. Sviluppo dello studio di fattibilità, del Documento Preliminare alla Progettazione e del Progetto preliminare.
2002	Politecnico di Milano, Progetto di recupero e restauro scientifico conservativo dell'immobile Daniel's Hotel di via Corridoni, 22, Bando di cofinanziamento Ministeriale per la realizzazione di residenze da destinare a studenti universitari di cui alla L. 338/2000. Supporto alla progettazione definitiva e coordinamento operativo per la predisposizione della domanda di cofinanziamento.
2001 - 2003	Ristrutturazione del corpo F dell'immobile di via Scarsellini 15 in Mantova per la realizzazione della nuova biblioteca e del laboratorio di modellistica a servizio del Centro per lo sviluppo del Polo di Mantova. Supporto alla progettazione definitiva finalizzata all'ottenimento degli assentimenti, coordinamento operativo della fase di progettazione esecutiva, supporto alla validazione del progetto esecutivo e supporto al Responsabile Unico del Procedimento per la fase di esecuzione e collaudo delle opere.
2001	Supporto alla validazione del progetto esecutivo per la realizzazione della nuova biblioteca Dipartimentale del Dipartimento di Matematica M.A.U.R.O..
2001	Ristrutturazione e riqualificazione Aula T.02 ed. Trifoglio. Progettazione e supporto alla Direzione Lavori.

Allegato al Curriculum Vitae

Progetti di gestione del patrimonio	
2015	Collaborazione alla definizione del modello logico di gestione del patrimonio immobiliare di BNL – Banca Nazionale del Lavoro. Committente Business Partner Italia. Attività svolta: formazione e ricerca applicata.
2014	Responsabile del progetto di coaching formativo per la definizione del nuovo modello logico di gestione del patrimonio immobiliare di Regione Lombardia. Contratto di formazione in essere con Eupolis, Regione Lombardia.
2013	Collaborazione alla definizione del modello logico di gestione del patrimonio immobiliare di BNL – Banca Nazionale del Lavoro.
2010	Responsabile del progetto di coaching formativo per la realizzazione del progetto di global service per gli immobili dell'università di Bologna e collaborazione alla definizione del modello logico di gestione del futuro contratto di facility management tipo global service. Progetto svolto presso l'Area dell'ufficio tecnico dell'Alma Studiorum Università di Bologna.
2009-2010	Responsabile del progetto (progettista e project manager) – fino alla fase di mobilitazione - del progetto di global service “Servizi integrati di manutenzione e gestione calore - M&C – degli edifici della sede di Milano del Politecnico, lotto I, sede di Milano Citta' Studi, lotto II, sede di Milano Bovisa”. Controvalore del progetto pari a ca. € 50.000.000.
2009	Componente di commissione di gara per l'affidamento dell'appalto per la fornitura di energia elettrica del Politecnico di Milano.
2008	Partecipazione al gruppo di lavoro per lo sviluppo del capitolato speciale per i servizi integrati di portierato e pulizia a servizio degli immobili del Politecnico di Milano. Supporto allo sviluppo.
2008	Progettazione capitolato speciale per i servizi integrati e lavori di manutenzione e logistica a servizio degli immobili del Politecnico di Milano. Progettazione, redazione, verifica e controllo.
2008	Progettazione capitolato speciale per i servizi integrati e lavori relativi agli impianti antincendio e di sicurezza e controllo a servizio degli immobili del Politecnico di Milano. Progettazione, redazione, verifica e controllo.
2008	Convenzione CONSIP s.p.a. di servizi di Facility Management a servizio del Polo universitario Regionale di Como. Supporto alla fase di start-up di analisi delle esigenze, modulazione delle integrazioni contrattuali, avvio del contratto.
2008	Convenzione CONSIP s.p.a. di servizi di Facility Management a servizio del Polo universitario Regionale di Lecco. Supporto alla fase di start-up di analisi delle esigenze, modulazione delle integrazioni contrattuali, avvio del contratto.
2007 - 2008	Progetto “Politecnico Aperto 24h” per l'apertura degli spazi dell'Ateneo in orari ordinari e straordinari mediante l'impiego di soluzioni tecnologiche, informative e logistiche innovative. Concept, impostazione, presentazione, coordinamento operativo per l'avvio della sperimentazione.
29 giugno 2007	Componente esperto di commissione di gara per l'affidamento del Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti elevatori del Politecnico di Milano.
2007	Politecnico di Milano, Appalto di servizi - Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti elevatori, partecipazione al gruppo di lavoro per la stesura del Capitolato speciale e degli altri atti di gara.
2007	Convenzione CONSIP s.p.a. di servizi di Facility Management a servizio del Polo universitario Regionale di Mantova. Analisi delle esigenze, modulazione delle integrazioni contrattuali, avvio e conduzione del contratto.
2006 - 2007	Supporto alla stesura del Capitolato Speciale per l'affidamento dei servizi di monitoraggio e supervisione degli impianti di sicurezza e controllo del Politecnico di Milano, Capitolato Speciale per l'affidamento del servizio di manutenzione, reperibilità e realizzazione delle misure atte al mantenimento del registro antincendio degli impianti di sicurezza e controllo del Politecnico di Milano.
2006	Attivazione residenza universitaria Certosa presso zona Certosa, Milano. Supporto tecnico nella fase di attivazione della residenza e accettazione dell'immobile.
2006	Attivazione residenza universitaria Maxwell presso il convento dei Frati Francescani di via Moscova, Milano. Analisi consistenza immobiliare, supporto tecnico nella fase di definizione del business plan e di redazione della convenzione.
2006	Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (P.E.B.A.) presenti negli immobili dell'Ateneo. Concept, impostazione e coordinamento operativo.
2005	Politecnico di Milano, Appalto di servizi - Contratto di conduzione e gestione impianti termo meccanici e affini, partecipazione al gruppo di lavoro e nella sottocommissione tecnica di analisi delle offerte presentate.
2005	Politecnico di Milano, Appalto di servizi - Contratto di conduzione e gestione impianti termo meccanici e affini, partecipazione al gruppo di lavoro per la stesura del Capitolato speciale e degli altri atti di gara e partecipazione alla sottocommissione tecnica di analisi delle offerte presentate.
2005	Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (P.E.B.A.) presenti negli immobili dell'Ateneo. Concept, impostazione e coordinamento operativo.
2005	Valutazione assets immobiliari dell'I.S.U. Politecnico di Milano – Regione Lombardia al fine di valorizzare il progetto di assorbimento da parte dell'Ateneo dell'Ente Regionale. Definizione del

Allegato al Curriculum Vitae

metodo di valutazione economica degli immobili, quantificazione dello stato di conservazione e presentazione dei risultati.

Allegato al Curriculum Vitae

Management, organizzazione, presentazioni	
2013 a gennaio 2015	Project manager del progetto di accreditamento alla norma ISO 17020 da parte dell'Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano. Il progetto ha consentito all'unità ispettiva dell'Area Tecnico Edilizia, ATE/ISP, di ottenere l'accreditamento alla norma ISO 17020, in qualità di organismo di ispezione di tipo C.
2010 ad oggi	Supporto al progetto di riorganizzazione dell'Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano.
2010 ad oggi	Presentazione del progetto per la realizzazione di residenze a servizio di studenti universitari.
2010	Presentazione progetto "Good practice 2009 – laboratorio edilizia": "Appalto Vs Concessione: l'esperienza del Politecnico di Milano".
2010	Collaborazione al progetto "Good practice – laboratorio edilizia", coordinato dal prof. Giovanni Azzone e dalla prof.ssa Michela Arnaboldi, Dipartimento di ingegneria gestionale, Politecnico di Milano.
2009 - 2010	Ciclo di incontri di presentazione del progetto di global service "M&C" per la gestione degli immobili del Politecnico di Milano.
2009	Presentazione dei risultati dello studio di fattibilità relativo alla riqualificazione urbanistico – edilizia del compendio immobiliare costituito dalla ex caserma Garibaldi ed aree limitrofe in Varese.
2009	Presentazione dei risultati dello studio di fattibilità relativo alla riqualificazione urbanistico – edilizia del compendio immobiliare costituito dallo stadio F. Ossola ed aree limitrofe in Varese.
2009	Progettazione del modello e degli strumenti di gestione della fase di validazione dei progetti esecutivi con l'implementazione di un sistema di articolazione dei dati fondato su un work breakdown structure system.
2008-2009	Progetto per la gestione della fase di affidamento e gestione delle attività di progettazione. Predisposizione dei prototipi e dei documenti tecnici, nonché degli strumenti di gestione della fase di sviluppo del progetto (activity breakdown structure - ABS) e di controllo del progetto (work breakdown structure e product breakdown structure) per la successiva validazione e realizzazione dell'opera.
2008	Progetto One Dream, One City – La città dei talenti.
Dal 2003 ad oggi	Coordinatore del Servizio Programmazione e Monitoraggio, dell'Ufficio Amministrazione e dell'Ufficio Staff Dirigenziale dell'Area Tecnico Edilizia, Politecnico di Milano.
dal 29 giugno 2004 ad oggi	Rappresentante della Direzione per il Sistema di Gestione per la Qualità dell'Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano.
2008	Capitolato speciale per la sicurezza nell'esecuzione dei lavori. Progettazione e sviluppo.
2008	Supporto al coordinamento del progetto "sicurezza reti impiantistiche dell'Ateneo".
2006 -2008	Definizione e progettazione dei workflow funzionali del sistema in uso presso l'Area Tecnico Edilizia denominato "SIPA – Global" per la gestione delle procedure amministrative presiedute dall'Area.
2006-2008	Re-ingegnerizzazione dei processi legati all'espletamento delle procedure di spesa in economia e procedura negoziata. Progettazione e coordinamento.
2005 - 2008	Re-ingegnerizzazione del Sistema Informativo per la gestione del Patrimonio Edilizio dell'Ateneo. Supporto allo sviluppo dello studio di fattibilità, articolazione dei sottoprogetti e definizione delle strategie alternative di sviluppo del progetto. Revisione dell'analisi di mappatura dei processi finalizzata alla re-ingegnerizzazione del S.I..
2008	Progetto "comunicazione" per la divulgazione e la fruizione dei servizi offerti dall'Ateneo per le problematiche legate all'edificio e alle infrastrutture. Concept, definizione dei sottoprogetti e coordinamento operativo della loro realizzazione e attuazione.
2007-2008	Supporto all'introduzione di un sistema di valutazione delle prestazioni e del potenziale del personale afferente all'Area Tecnico Edilizia.
2006 - 2007	Ciclo di incontri di presentazione al personale dell'Area Logistica del Politecnico di Milano del progetto "Riorganizzazione dei servizi logistici dell'Ateneo: il Sistema per la gestione degli Impianti di Sicurezza e Controllo".
2005 - 2007	Ciclo di incontri di presentazione al personale del progetto "Call Center riscaldamento e Raffrescamento" e del progetto Call Center Unico di Ateneo per le problematiche legate ai beni mobili e immobili dell'Ateneo.
2005-2008	Progetto di razionalizzazione del servizio di vigilanza, guardiania e portierato diurno e notturno presso le sedi milanesi del Politecnico di Milano
2005-2008	Progetto di re-ingegnerizzazione dei processi legati al servizio di monitoraggio e gestione degli impianti di sicurezza e controllo, SGISC, del Politecnico di Milano
2003 - 2008	Supporto alla definizione del piano di formazione del personale afferente all'Area Tecnico Edilizia.
2003 - 2008	Sistema gestione per la Qualità dell'Area Tecnico Edilizia. Concept, progettazione e predisposizione procedure gestionali e operative.
dal 1 gen. 2003 a ottobre 2003	Incarico di responsabile Servizio "Sistemi di Garanzia della Qualità" e ad interim del Servizio "Marketing e Comunicazione" dell'Area Pianificazione e Gestione Edilizia, Politecnico di Milano.
2002-2008	Supporto alla definizione del modello organizzativo interno all'Area Tecnico Edilizia.
2001-2008	Programmazione Triennale, elenco annuale dei lavori pubblici dell'Ateneo e sistema di budgetting di Ateneo. Supporto tecnico ed operativo nella fase di predisposizione del programma, concept, articolazione e presentazione dei piani attuativi, sviluppo degli studi di fattibilità e dei Documenti

Allegato al Curriculum Vitae

	Preliminari alla Progettazione.
2007	Piano di contenimento dei consumi energetici e delle immissioni. Concept e supporto alla stesura del piano.
2007	Partecipazione al gruppo di lavoro per la stesura del Regolamento sul servizio di reperibilità del Politecnico di Milano.
2007	Partecipazione al gruppo di lavoro per la stesura del Regolamento per la gestione degli spazi del Politecnico di Milano.
2007	Supporto all'aggiornamento del Regolamento per la Sicurezza di Ateneo, con particolare attenzione sui riflessi delle procedure del SGISC sul Piano di Coordinamento delle Emergenze.
2007	Sistema di call center per la gestione delle segnalazioni d'emergenza relative agli impianti elevatori e di movimentazione. Concept e definizione dei workflow di processo, co-coordinamento operativo nella predisposizione del progetto e nella fase di realizzazione.
2006-2007	Ri-organizzazione dell'ufficio amministrazione dell'Area Tecnico Edilizia. Progettazione dei workflow, ri-definizione delle attività e dei profili, coordinamento dell'ufficio
2005-2007	Determinazione dei costi standardizzati legati alla gestione degli immobili dell'Ateneo. Definizione del metodo di calcolo, individuazione delle voci di costo e determinazione dei parametri. Stesura del documento relazionale di determinazione dei costi di gestione parametrizzati.
2006	Presentazione obiettivi di sviluppo delle infrastrutture edilizie per il quadriennio 2006-2010. Supporto nella fase di concept e coordinamento operativo.
2006	Sistema di call center unico di Ateneo per la gestione dei flussi comunicativi legati alle segnalazioni di richiesta di intervento per la risoluzione di problematiche legate all'edificio, beni mobili e immobili. Concept e definizione dei workflow di processo, co-coordinamento operativo nella predisposizione del progetto e nella fase di realizzazione.
2006	Coordinamento stage aziendale presso l'Area Tecnico edilizia per l'anno 2006.
2006	Progetto di reingegnerizzazione dei processi di affidamento dei lavori e gestione documentale per la gestione dei contratti di lavori pubblici. Concept e coordinamento del progetto.
2005 - 2006	Presentazione "Ateneo ad accessibilità totale". Concept, impostazione, definizione dei contenuti e coordinamento del progetto grafico.
2005	Presentazione "I nuovi insediamenti del Politecnico di Milano in Bovisa". Concept e coordinamento del progetto grafico.
2005	Progetto per la realizzazione di una sezione di pagine web del sito intranet dell'Ateneo relativo alle attività e ai progetti dell'Area Tecnico Edilizia. Concept, definizione dei contenuti e coordinamento operativo.
2005	Presentazione progetto "Infopoint". Concept e coordinamento del progetto grafico e dei contenuti.
2005	Presentazione progetto "Educafé". Concept e coordinamento del progetto grafico e dei contenuti.
2005	Presentazione progetto "InfoPoli". Concept e coordinamento del progetto grafico.
2005	Presentazione progetto "Call Center Riscaldamento & Raffrescamento". Concept e coordinamento del progetto grafico e dei contenuti.
2005	Definizione degli interventi edilizio-logistici strategici a favore degli studenti. Supporto alla stesura dei documenti programmatici e presentazione dello studio di fattibilità.
2005	Piano di sviluppo dei sistemi impiantistici a servizio dell'Ateneo. Supporto alla stesura dei documenti programmatici e presentazione dello studio di fattibilità.
2005	Sistema di call center per la gestione dei flussi comunicativi legati alle segnalazioni di richiesta di intervento manutentivo relative a impianti di riscaldamento e raffrescamento presso le sedi milanesi del Politecnico di Milano. Concept e definizione dei workflow di processo, coordinamento operativo nella predisposizione del progetto e nella fase di realizzazione.
2005	Rilevazione e determinazione costi standardizzati per l'edilizia universitaria del Politecnico di Milano. Impostazione del metodo di determinazione e raccolta dei dati e coordinamento operativo.
2005	Predisposizione del Piano Decennale per lo Sviluppo Edilizio. Supporto all'elaborazione.
2004	Definizione procedura per la generazione e gestione del Codice Unico di Progetto (C.U.P.) per la divulgazione a livello di Ateneo e CoDaU (Convegno permanente dei Direttori Amministrativi e Dirigenti delle Università italiane).
2001-2004	Aggiornamento delle Attività Edilizie dell'Ateneo. Concept e coordinamento operativo progetto grafico e definizione dei contenuti.
2004	Presentazione progetto "Merchandising di Ateneo". Concept e coordinamento operativo progetto grafico e definizione dei contenuti.
2001-2005	Presentazione annuale dei progetti e delle realizzazioni edilizie dell'Ateneo. Concept e coordinamento operativo progetto grafico e definizione dei contenuti.

Allegato al Curriculum Vitae

Formazione

Data e periodo	Nome corso, seminario, convegno
13-14 gennaio 2014	Corso di aggiornamento: "La legge anticorruzione e i nuovi obblighi nelle procedure di appalto". Organizzato da Politecnico di Milano in collaborazione con CISEL-Maggioli. Relatore, Dott. Alberto Ponti. Durata del corso: 16 ore.
2012	Master universitario di 1° livello in Project Management (MPM). Organizzato da Università di Verona, Direttore del corso prof. Alberto Roveda. Rilascio di 60 CFU.
22-25 giugno 2010	Corso di formazione: "Il nuovo responsabile unico del procedimento". Organizzato da SDA-Bocconi, Direttore del corso, Prof. Remo Dalla Longa. Durata del corso: 32 ore.
19-20 marzo 2010	Training educativo: "Visione&creatività [®] ". Organizzato da InFormazione s.r.l., relatore: Patrizio Paoletti. Durata del corso: 16 ore.
23-26 febbraio 2010	Corso di formazione: "I nuovi appalti dei lavori pubblici". Organizzato da SDA-Bocconi, Direttore del corso, Prof. Remo Dalla Longa. Durata del corso: 28 ore.
21-22 settembre 2009	Corso di formazione: "Partenariato pubblico e privato". Organizzato da SDA-Bocconi, Direttore del corso, Prof. Remo Dalla Longa. Durata del corso: 16 ore.
27-29 maggio 2009	Corso di formazione: "Il Global service negli Enti pubblici". Organizzato da SDA-Bocconi, Direttore del corso, Prof. Remo Dalla Longa. Durata del corso: 24 ore.
5-8 maggio 2009	Corso di formazione: "La gestione delle manutenzioni negli enti aziende pubbliche". Organizzato da SDA-Bocconi, Direttore del corso, Prof. Remo Dalla Longa. Durata del corso: 24 ore.
30 marzo – 2 aprile 2009	Corso di formazione: "Approvvigionamenti, opere pubbliche, patrimonio: le innovazioni". Organizzato da SDA-Bocconi, Direttore del corso, Prof. Remo Dalla Longa. Durata del corso: 28 ore.
24 marzo 2009	Corso di formazione: "La revisione 2008-2009 della famiglia ISO 9000". Corso organizzato da Associazione Italiana Cultura Qualità Centronord (AICQcn), Milano. Durata del corso: 8 ore.
16 febbraio 2009	Corso di formazione: "La norma BS OHSAS 18001/2007 come strumento del T.U. sulla sicurezza D.Lgs. 81-08 per organizzare ed implementare un SGSS di cui al D.Lgs 231-2001 integrato con il SGQ UNI EN ISO 9001". Corso organizzato da Associazione Italiana Cultura Qualità Centronord (AICQcn), Milano. Durata del corso: 8 ore.
6 febbraio 2009	Corso di formazione "L'articolo 30 del D.Lgs. 81/2008 e la norma BS OHSAS 18001 motivazioni e vantaggi di un'integrazione". Corso organizzato da ordine degli ingegneri della Provincia di Milano. Durata del corso: 4 ore.
27 ottobre 2008	Corso di formazione: "Procedure: croce o delizia? Metodi e strumenti per migliorare la comunicazione". Organizzato da UNI - centro di formazione, relatore: dott.ssa Erika Leonardi. Durata del corso: 8 ore.
3 dicembre 2008	Giornata di studio: "Le attività di vigilanza, verifica, controllo e coordinamento nel cantiere Il Decreto Legislativo 81-08 – Soggetti, compiti e obblighi". Organizzato da Federcoordinatori. Durata del corso: 4 ore.
4-7 e 25-28 novembre 2008	Corso di formazione: "Il project manager delle opere Pubbliche". Organizzato da SDA-Bocconi, Direttore del corso, Prof. Remo Dalla Longa. Durata del corso: 64 ore.
24 - 25 settembre 2008	Convegno di studio: "Appalti, Costi e Sicurezza". Organizzato da Provincia di Brescia. Durata del convegno studio: 16 ore.
Dal 9 luglio al 4 settembre 2008	Corso di aggiornamento per Coordinatori per la Sicurezza ai sensi dall'allegato XIV del D.lgs 81/2008. Responsabile del corso: Prof. Gabriele Gotti. Durata del corso: 40 ore. Valutazione finale e rilascio di 5 CFU.
5 luglio 2008	Giornata studio: "L'arte della negoziazione [®] ". Organizzato da InFormazione s.r.l., relatore: Patrizio Paoletti e Gilead Sher. Durata del corso: 4 ore.
3-4 giugno 2008	Corso di formazione: "I progetti di innovazione e cambiamento". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del corso, Prof. Giovanni Azzone. Durata del corso: 16 ore.
23 maggio 2008	Corso manageriale: "Essere leader [®] ". Organizzato da InFormazione s.r.l., relatore: Patrizio Paoletti. Durata del corso: 8 ore.
9-10 aprile 2008	Corso di formazione: "Pianificazione e controllo". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del corso, Prof. Giovanni Azzone. Durata del corso: 16 ore.
14 marzo 2008	Corso di formazione: "Il project financing per gli impianti sportivi". Organizzato da C.O.N.I. Servizi. Responsabile del corso ing. Alberto Germani. Durata del corso: 8 ore.
10 – 30 marzo 2008	Corso di formazione: "La comunicazione per e-mail". Organizzato da Politecnico di Milano, A.R.U.O.. Relatore, Dott.ssa Enrica Poltronieri – ID&A Formazione. Durata del corso: 8 ore.
16-18 novembre 2007	Seminar - spettacolo sulla comunicazione: "Rendi la tua vita straordinaria [®] ". Organizzato da InFormazione s.r.l., relatore: Patrizio Paoletti. Durata del corso: 24 ore.
7-8 marzo 2007	Corso di aggiornamento: "Le novità del codice sugli appalti nei lavori pubblici: la programmazione, i soggetti coinvolti, le procedure di gara, gli adempimenti e le scadenze".

Allegato al Curriculum Vitae

	Organizzato in collaborazione con CISEL-Maggioli. Relatore, Dott. Alberto Ponti. Durata del corso: 16 ore.
5-6 dicembre 2006	Corso di formazione advanced: "L'impatto del nuovo codice degli appalti per le università e gli enti di ricerca". Organizzato da SUM-MIP, Direttore del Corso, Prof.ssa Nicoletta Rangone. Durata del corso: 16 ore.
1 dicembre 2006	Giornata studio: L'attività contrattuale minore della P.A. dopo il Codice dei contratti pubblici: procedure e redazione di atti e regolamenti". Corso organizzato da CISEL-Maggioli. Durata della giornata studio: 8 ore.
12 – 13 ottobre 2006	Corso di formazione manageriale: "La valutazione dei collaboratori". Organizzato da LMM, Luic Maggioli Management. Responsabile scientifico del corso, Prof. Renato Ruffini. Durata del corso: 16 ore.
18-19 maggio 2006	Corso di formazione: "L'analisi e la reingegnerizzazione dei processi organizzativi". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del corso, Prof. Diego Maria Macri. Durata del corso: 16 ore.
gen. – mar. 2006	Corso: "Access Base", organizzato da Politecnico di Milano, Area POI. Durata del corso: 30 ore.
19 maggio 2005	Incontro di addestramento per "Inserimento e manutenzione delle informazioni sulla intranet di Ateneo". Corso organizzato da Servizio Comunicazione - Politecnico di Milano. Durata: 2 ore.
4 maggio 2006	Seminario: "Il Codice Unico di Progetto", presso Università degli Studi di Milano Bicocca. Organizzato dalla Struttura di Supporto CUP, Ministero dell'Economia e delle Finanze.
2 dicembre 2005	Giornata di studio: "Il contenzioso nei Lavori Pubblici". Corso organizzato da CISEL-Maggioli. Durata della giornata studio: 8 ore.
30 giugno – 1 luglio 2005	Corso di formazione: "Il project financing nella realizzazione di opere pubbliche nel settore dell'università e della ricerca". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore della SUM, Prof. Giuseppe Catalano. Durata del corso: 16 ore.
7 – 8 marzo 2005	Corso di formazione: "Come preparare la documentazione del sistema di gestione per la qualità". Corso organizzato da Associazione Italiana Cultura Qualità Centronord (AICQcn), Milano. Durata del corso: 16 ore
4 novembre 2004	Convegno: "Appalti pubblici e decentramento: il progetto di legge della Regione Lombardia", Presso Politecnico di Milano. Convegno organizzato da Associazione Culturale èidos
21 settembre 2004	Corso di formazione: "Linea32 Area Tecnica – STR", presso Politecnico di Milano. Durata 16 ore.
29-30 giugno 2004	Corso di formazione: "Il sistema di controllo di gestione". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del corso Prof. Giovanni Azzone. Durata del corso: 16 ore.
27 aprile 2004	Giornata di studio: "I contenuti minimi del Piano di Sicurezza e Coordinamento". Corso organizzato da centro per la Formazione Permanente del Politecnico di Milano, Direttore del corso Prof.ssa Cesira Macchia. Durata giornata di studio: 8 ore.
8-9-10 marzo 2004	Corso di formazione: "Le nuove ISO 9000:2000. Principi, contenuti ed esercitazioni". Corso organizzato da Associazione Italiana Cultura Qualità Centronord (AICQcn), Milano. Durata del corso: 24 ore
1 luglio 2003	Conferenza: "Presentazione del rapporto su Lavori Pubblici in Lombardia nel 2002", Milano, Politecnico di Milano. Conferenza organizzata da Regione Lombardia, Osservatorio Regionale Lavori Pubblici, IRER, Politecnico di Milano. Durata conferenza: 4 ore.
27 giugno 2003	Convegno: "Il Doppler laser – la Termocamera ad infrarossi e il Georadar", Milano, Politecnico di Milano. Convegno organizzato da Artemis, Diagnostica Edilizia. Durata convegno: 4 ore.
12 giugno 2003	Convegno: "Verifica e validazione del progetto nei Lavori Pubblici", presso Politecnico di Milano, Dipartimento di Ingegneria strutturale. Convegno organizzato da "A.T.E., Associazione tecnologi per l'edilizia". Durata convegno: 4 ore.
11 giugno 2003	Convegno: "Knowledge management – Condividere la conoscenza per competere", Milano, presso Politecnico di Milano. Convegno organizzato da Politecnico Innovazione. Durata convegno: 4 ore.
25 febbraio 2003	Corso di formazione: "Marketing – Modulo Base". Corso organizzato da Progetto Trio e Samedia. Durata corso: 8 ore.
dal 10 mag. al 14 giu. 2003	Corso di formazione: "Tecniche di comunicazione", Modena, presso Democenter. Corso organizzato da "Ordine degli Ingegneri della Provincia di Modena e Associazione Professione Ingegnere". Durata seminario: 20 ore.
dal 2 apr. 2003 al 30 giu. 2003	Corso di formazione: "Corso propedeutico alla professione di architetto", Milano, presso ordine degli Architetti della Provincia di Milano. Corso organizzato da Fondazione ordine degli Architetti, Conservatori, Paesaggisti della Provincia di Milano. Durata corso: 40 ore.
dal 5 feb. 2003 al 30 mag. 2003	Corso di formazione e aggiornamento: "Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione per la Sicurezza e l'igiene del lavoro e il Coordinatore in materia di sicurezza e di salute durante la progettazione e la realizzazione dell'opera nel settore delle costruzioni (ex D.lgs 494e ss.mm.ii.)". Corso organizzato da Centro di Sicurezza di Ateneo e Centro Formazione Permanente del Politecnico di Milano. Direttore del corso: Prof.ssa C. Macchia.

Allegato al Curriculum Vitae

	Durata del corso: 120 ore.
dal 31 dic. 2002 al ott. 2003	Corso di perfezionamento universitario: "Produzione di beni e servizi di qualità: principi, metodologie, tecniche e strumenti". Corso organizzato da Università gli Studi di Ferrara, C.A.R.I.D.. Durata del corso: 750 ore/30 c.f.u..
19 - 24 ago. 2002	Corso di specializzazione: "Applicazione dei sistemi di qualità ISO9000:2000 nel processo – diagnostico degli edifici", Firenze, Università agli Studi di Firenze. Corso organizzato da CICOP Italia, Direttore del corso Prof.ssa N. Avramidou. Durata del corso: 50 ore.
15 mar. 2002 - 15 giu. 2002	Corso di formazione: "Il sistema informativo per la gestione del patrimonio edilizio del Politecnico di Milano" organizzato dal Dipartimento B.E.S.T., (Building Environment Science and Technology), Politecnico di Milano. Direttore del corso Prof. Claudio Molinari. Durata del corso: 30 ore.
15 mag. 2002	Corso di aggiornamento: "Introduzione al sistema di qualità ISO9000 – aggiornamento alle vision 2000, per gli studi di progettazione", organizzato da Federarchitetti, Sezione territoriale di Milano. Durata del corso: 4 ore.
25–26 gen. 2001	Conferenza: Conferenza Nazionale sui Lavori Pubblici – Sessione "Qualificazione del Fornitore". Roma, EUR, Palazzo dei Congressi. Durata conferenza: 16 ore.
mar. 2000 - lug. 2000	Corso di formazione universitario: "Coordinatore della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione (ex D.lgs 494e ss.mm.ii.)". Corso tenuto dalla Prof.ssa C. Macchia, istituito da e presso il Politecnico di Milano – 60 ore.
3 feb. 1998	Seminario di aggiornamento: "Legge 457/78, art. 31, let. d) - ristrutturazione edilizia, limiti della Concessione". Organizzato da Collegio dei Geometri della Provincia di Modena, Associazione Geometri liberi professionisti della Provincia di Modena. Durata seminario: 4 ore.

Allegato al Curriculum Vitae

Formatore, pubblicazioni, convegni, premi

Data e periodo	Titolo pubblicazione convegno, corso
14 aprile 2015	Docente a contratto al corso "La gara pubblica applicata post D.Lgs. 163/2006, DPR 207/2010, Direttive e nuovo Codice dei contratti", organizzato da SDA-Bocconi. Organizzato da SDA-Bocconi, Direttore del corso, Prof. Remo Dalla Longa.
28 novembre 2014	Relatore al convegno: "Scuole e Università: un patrimonio strategico da gestire e riqualificare". Organizzato da Terotec e Patrimoni PANet, Roma, Università di Roma-tre
12 novembre 2014	Docente a contratto al Master in Real Estate – MRE (10° edizione), organizzato da SDA-Bocconi e MIP – Politecnico di Milano.
11 novembre, 12 dicembre 2014	Docente a contratto al corso "Project manager dell'opera pubblica", organizzato da SDA-Bocconi. Organizzato da SDA-Bocconi, Direttore del corso, Prof. Remo Dalla Longa.
Secondo semestre 2014	Progettazione e docenza al corso: "Gestione del patrimonio immobiliare. Accompagnamento metodologico (aspetti tecnici e normative) sugli elaborate strategici per la realizzazione del nuovo modello logico di gestione del patrimonio immobiliare (linea guida e pre-verifiche di fattibilità)". Corso erogato per conto di Eupolis e rivolto a funzionari e dirigenti della Regione Lombardia.
10 giugno 2014	Relatore al convegno "Architettura e dintorni" 10-12 giugno a San Giovanni Rotondo. Convegno organizzato da CEI, Chiesa Cattolica Italiana, Servizio Nazionale per l'Edilizia di Culto.
2014	Pubblicazione: "La gestione del patrimonio immobiliare pubblico", di Fabio Amatucci, Alessia Bezzecchi, Angelo Ciribini, Remo Dalla Longa, Giacomo De Laurentis, Stefano Scalera, Veronica Vecchi, Francesco Vitola, Antonio Zonta, a cura di Remo Dalla Longa, Giacomo De Laurentis. Bancaria Editrice, Milano.
Primo semestre 2014	Progettazione e docenza al corso: "Gestione del patrimonio immobiliare: criticità, nuovi modelli di gestione e tipologie di contratti". Corso erogato per conto di Eupolis e rivolto a funzionari e dirigenti della Regione Lombardia.
15 maggio 2014	Docente a contratto al corso "Opere pubbliche: manutenzioni e global service", organizzato da SDA-Bocconi. Intervento dal titolo "Manutenzione e gestione del patrimonio immobiliare: la gestione del progetto".
24 gennaio – 7 febbraio 2014	Docente a contratto per ESEM, Ente Scuola Edile Milanese. Corso di formazione per l'impresa Borio-Mangiarotti dal titolo "la gestione del contratto di appalto pubblico e privato".
21 febbraio 2014	Docente a contratto al Master di II livello SUM – Master universitario in management dell'università e della ricerca, V° edizione. Organizzato da MIP – Politecnico di Milano. Intervento dal titolo "Strumenti innovativi per la gestione edilizia degli Atenei". Direttore: Prof.ssa Michela Arnaboldi.
dal 2013 a gennaio 2015	Coordinatore scientifico e docente a contratto del corso di perfezionamento universitario "Manager della gestione del patrimonio e dello sviluppo edilizio nelle Pubbliche Amministrazioni" – I° edizione (P2M Basic). Corso erogato da MIP – Politecnico di Milano e cofinanziato da INPS. Direttore del corso: prof. Oliviero Tronconi. Codirettore: Prof. Andrea Ciaramella. Durante il corso sono state tenute docenze inerenti gli ambiti del facility management, del project, risk e procurement management, e del project and construction management e contract management.
dal 2013 ad oggi	Co-direttore del corso di perfezionamento universitario "Pro ² Manager - Manager della gestione del patrimonio e dello sviluppo edilizio nelle Pubbliche Amministrazioni, Università, Enti di Ricerca e Istituzioni Scolastiche" – II° edizione (P2M Full). Corso erogato da MIP – Politecnico di Milano. Direttore del corso: prof. Oliviero Tronconi. Codirettore: Prof. Andrea Ciaramella.
Novembre – dicembre 2013	Docente a contratto al corso "Il responsabile unico del procedimento", organizzato da CEI, Chiesa Cattolica Italiana, Servizio Nazionale per l'Edilizia di Culto.
12-13 dicembre 2013	Relatore a contratto al corso "Project manager dell'opera pubblica", organizzato da SDA-Bocconi. Intervento dal titolo "Dalla definizione della strategia alla costruzione della "cassetta degli attrezzi" (gli strumenti)".
15 novembre 2013	Relatore a contratto al corso "Project manager dell'opera pubblica", organizzato da SDA-Bocconi. Intervento dal titolo "La gestione del progetto attraverso la gestione del rischio"
14 novembre 2013	Relatore a contratto al Master in Real Estate – MRE organizzato da SDA-Bocconi e MIP – Politecnico di Milano. Intervento dal titolo "Scenari innovativi per la manutenzione degli asset immobiliari".
2013	Relatore a seminario al Master di II livello "Appalti e Contratti (MAC)", Politecnico di Milano. Lezione dal tema: "La gestione di progetti complessi attraverso l'esecuzione di contratti pubblici". Intervento coordinato con il prof. Giancarlo Paganin, Dipartimento ABC, Politecnico di Milano.
2013	Pubblicazione. Patrimoni PA net (a cura di), "Linee guida progettazione servizi - Gare di appalto dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici. Quaderno di lavoro n. 2/2012", Forum PA, Roma. Contributo alla stesura del volume e redazione del capitolo 4.3, "Dal progetto alla

Allegato al Curriculum Vitae

	gestione dei servizi per il patrimonio: esperienze sul campo. L'esperienza del Politecnico di Milano.
15 maggio 2013	Relatore a contratto al corso "Opere pubbliche: manutenzioni e global service", organizzato da SDA-Bocconi. Intervento dal titolo "Una regia ed esperienza applicativa".
10 dicembre 2012	Relatore a contratto al Master in real estate – MRE organizzato da SDA-Bocconi e MIP – Politecnico di Milano. Intervento dal titolo "Scenari innovativi per la manutenzione degli asset immobiliari".
21 novembre 2012	Docente a contratto corso di formazione per gli Enti Pubblici di Ricerca dal titolo "Fonti di finanziamento e gestione attiva del patrimonio immobiliare", Roma, Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR). Corso organizzato da MIP-Politecnico di Milano e SDA-Bocconi.
14 novembre 2012	Relatore a contratto al corso "Project manager dell'opera pubblica", organizzato da SDA-Bocconi. Intervento dal titolo "Il project management/manager dei lavori pubblici: testimonianza".
14 maggio 2012	Docente a contratto, corso di formazione corporate education, dal titolo "Finance Team Sales, Public sector – Fornitura di beni, procedure e contratti pubblici". Corso ad hoc organizzato da MIP-Politecnico di Milano per Cisco System SPA.
9-10 maggio 2012	Direttore del corso e docente a contratto. "L'impatto del nuovo regolamento del Codice dei contratti (DPR 207/2010) ovvero, come "sopravvivere" e gestire correttamente la realizzazione di opere e servizi pubblici preservando gli obiettivi di efficienza e di efficacia". Organizzato da MIP – Politecnico di Milano.
Dicembre 2012	Articolo. Paganin, G., Vitola, F., "La gestione del rischio nel ciclo di vita dell'opera pubblica. La centralità del project e risk management quali efficaci strategie di intervento e prevenzione", in rivista Manutenzione, tecniche e management, n. 12.
Dicembre 2012	Articolo. Talamo, C., Vitola, F., "La gestione delle informazioni nel ciclo di vita dell'opera pubblica. Strategie per ridurre i livelli di incertezza insiti nello sviluppo dei processi manutentivi", in Manutenzione, tecniche e management, n. 12.
2012	Pubblicazione. ISTEa (a cura di), "The missing brick: towards a 21st-century built environment industry" – Il mattone mancante: verso l'industria dell'ambiente costruito del 21° secolo", Maggioli editore, Santarcangelo di Romagna. Capitolo 4.1.6 "Talamo, C., Paganin, G., Vitola, F., "Informazione e ciclo di vita dell'opera pubblica (SgIOP) – Information and life cycle of public works (SgIOP)".
2012	Pubblicazione. Patrimoni PA net (a cura di), "Libro Bianco Patrimoni PA net 2012 - Gare di appalto dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici. Come standardizzare gli strumenti, dematerializzare i processi, qualificare i progetti", Forum PA, Roma. Contributo al capitolo 2.3, "Qualificazione dei progetti di servizi".
2012	Relatore al seminario "Il progetto di global service del Politecnico di Milano". Seminario tenuto all'interno del corso di laurea magistrale in "gestione del costruito", VI Facoltà di ingegneria, Politecnico di Milano. Corso tenuto dalla prof.ssa Cinzia Talamo.
2011	Pubblicazione. Patrimoni PA net (a cura di), "Libro Verde Patrimoni PA net 2011 - Analisi, indirizzi e proposte per il mercato dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici". Forum PA, Roma. Contributo al capitolo 2, "La regolamentazione per il governo del mercato dei servizi".
2011	Tutor (docente a contratto) project work al Master di II livello SUM – Master universitario in management dell'università e della ricerca. Organizzato da MIP – Politecnico di Milano. Direttore: Prof.ssa Michela Arnaboldi.
Dicembre 2011	Articolo. Paganin, G., Vitola, F., "Manutenzione e gestione di edilizia per l'Università", in rivista Manutenzione, tecniche e management, n. 12.
30 marzo 2011	Relatore (docente a contratto) al corso "Le residenze universitarie: progettazione, finanziamento e gestione", con un intervento dal titolo "Le residenze universitarie a Milano". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del Corso, Prof. Romano Del Nord.
Dicembre 2010	Articolo: Talamo, C., Vitola, F., "Politecnico di Milano: il sistema di regia e di governo dell'appalto di Global Service." In rivista FMI– Facility Management Italia, n. 9.
26 novembre 2010	Docente al corso di perfezionamento universitario "ProManger" con lezione dal titolo: "Program e project management: dalla definizione della strategia alla programmazione e gestione degli interventi".
17 luglio 2010	Docente al Master di II livello "Appalti e Contratti (MAC)", Politecnico di Milano. Lezione dal tema: "Progetto di global service del Politecnico di Milano – Presentazione dei dati salienti del progetto M&C". intervento coordinato con la prof.ssa Cinzia Talamo, Dipartimento BEST Politecnico di Milano.
11 novembre 2010	Relatore al corso di laurea magistrale in Ingegneria della gestione del costruito. Titolo del seminario: "Il caso Politecnico di Milano, Strategie innovative per la gestione di un patrimonio edilizio universitario".
28 maggio 2010	Relatore al corso "Il Global service negli Enti pubblici". Organizzato da SDA-Bocconi, Direttore del corso, Prof. Remo Dalla Longa.
Marzo 2010	Docente al Master di II livello SUM – Master universitario in management dell'università e della ricerca. Organizzato da MIP – Politecnico di Milano. Lezione dal titolo: "La gestione degli asset tangibili e intangibili". Direttore: Prof.ssa Michela Arnaboldi.

Allegato al Curriculum Vitae

Dicembre 2009	Co-direttore del corso di perfezionamento universitario "Pro ² Manager - Manager della gestione del patrimonio e dello sviluppo edilizio nelle Pubbliche Amministrazioni, Università, Enti di Ricerca e Istituzioni Scolastiche" – I° edizione. Corso erogato da MIP – Politecnico di Milano. Direttore del corso: prof. Oliviero Tronconi. Codirettore: Prof. Andrea Ciaramella.
3 Dicembre 2009	Relatore a seminario "La gestione dei patrimoni immobiliari universitari: modelli organizzativi e sistemi informativi ". Relazione dal titolo: "Modelli organizzativi per la gestione dei patrimoni universitari. Il caso Politecnico di Milano". Organizzato da Dipartimento BEST, Politecnico di Milano.
26 maggio 2009	Relatore per Federcoordinatori al seminario "La sicurezza nei cantieri temporanei o mobili" con l'intervento dal titolo "L'attività del committente pubblico e privato".
24 aprile 2009	Direzione e docenza del corso advacend "La gestione della salute e della sicurezza nelle università e negli enti di ricerca", per conto di MIP-Politecnico di Milano.
17-18 marzo 2009	Direzione e docenza del corso advacend "La gestione della salute e della sicurezza per le strutture tecniche delle Pubbliche Amministrazioni", per conto di MIP-Politecnico di Milano.
Dicembre 2008	Direzione e docenza del corso: "Sicurezza in azienda – il Decreto Legislativo 81/2008: novità e opportunità", per conto di Gi-Formazione.
Novembre - Dicembre 2008	Direzione e docenza del corso: "Analisi delle strutture edilizie: i processi di manutenzione e gestione del costruito", progetto "Dote specializzazione" della Regione Lombardia, per conto di Gi-Formazione.
2007	Relatore al seminario "Strategie di gestione tecnica", Laurea magistrale in "Ingegneria della gestione del costruito", prof. Cinzia Talamo. Intervento dal titolo "la gestione dei processi manutentivi: strategie e soluzioni. Il caso del Politecnico di Milano".
5 dicembre 2006	Docente al corso di formazione advanced: "L'impatto del nuovo codice degli appalti per le università e gli enti di ricerca", con il tema "Analisi e reingegnerizzazione dei processi gestionali e produttivi dopo il nuovo codice degli appalti". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del Corso, Prof.ssa Nicoletta Rangone.
28 giugno 2006	Relatore: "1° forum - La gestione integrata dei patrimoni immobiliari delle Università", Napoli, Università Federico II. Organizzato da Terotec.
5 maggio 2006	Relatore ad evento: "Lavorare nella P.A. 2006/2007 I edizione, progetto di orientamento verso la pubblica amministrazione", organizzato da Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica, presso Politecnico di Milano, Polo Regionale di Como.
14 ottobre 2005	Docente al seminario del corso di Laboratorio di costruzione dell'architettura, A.A. 2005-2006, Laurea Specialistica in Architettura, orientamento PRE, prof. Valerio di Battista.
giugno 2005	Pubblicazione: "Il progetto nei programmi complessi di intervento", a cura di Danile Fanzini, edito da Libreria Clup, giugno 2005.
8 giugno 2005	Docente: corso "Giornata di aggiornamento per valutatori Certiquality – Aggiornamento normativo in edilizia", organizzato da Certiquality, Istituto di certificazione della qualità.
20 aprile 2005	Docente al seminario: "Il procedimento per la realizzazione delle Opere Pubbliche. L'attività edilizia del Politecnico di Milano, La programmazione e la pianificazione dei Lavori Pubblici" in seno al corso integrato di "Progettazione esecutiva dell'architettura" resp. Prof. Fabrizio Schiaffonati e prof.ssa Elisabetta Ginelli, A.A. 2004-2005, Laurea Specialistica della Facoltà di Architettura del Politecnico di Milano.
A.A. 2003-2004	Docente al "Master in Appalti e Contratti Pubblici – MAC", Master Universitario di II Livello. Organizzato da Dipartimento di Architettura e Pianificazione, Facoltà di Architettura Urbanistica Ambiente, Politecnico di Milano.
11 novembre 2003	Docente al seminario: "Il procedimento per la realizzazione delle Opere Pubbliche. L'attività edilizia del Politecnico di Milano" in seno al corso integrato di "Progettazione esecutiva dell'architettura" resp. Prof. Antonio Scoccimarro e prof.ssa Elisabetta Ginelli, A.A. 2003-2004, Laurea Specialistica della Facoltà di Architettura del Politecnico di Milano.
A.A. 2002-2003	Relatore al seminario: "Qualità urbana e strumenti per il governo del territorio", in seno al "Corso di Principi di progettazione esecutiva", resp. prof. Daniele Fanzini, Prof. Ugo Bernini. Corso di Laurea in Architettura, I Facoltà di Architettura, Politecnico di Milano, Polo di Mantova.
11 mag. 2002	Partecipazione ad evento: "Politecnico Aperto – studiare al Politecnico, giornata di orientamento e informazione". Sezione Mostre delle attività didattiche, presentazione tesi "La riqualificazione della sede universitaria del Politecnico in Mantova – Metaprogetto e fattibilità degli interventi". Coordinamento: Prof.ssa Elena Mussinelli.
A.A. 2001-2002 e 2002-2003	Relatore al seminario: "Il progetto di riqualificazione della sede di via Scarsellini 15 del Politecnico di Milano in Mantova" in seno al "Corso di Principi di progettazione esecutiva", Politecnico di Milano, I Facoltà di Architettura, Sede di Mantova, Resp. Prof. Daniele Fanzini – A.A. 2001-2002 e 2002-2003, Mantova
16 nov. 2001	Pubblicazione e convegno: "L'edilizia mantovana fra tradizione e rinnovamento: strategie per lo sviluppo e la qualificazione del settore", organizzato dal Te.ma. (Laboratorio di tecnologia dei materiali, Politecnico di Milano, Polo di Mantova). Collaborazione al gruppo di lavoro coordinato dal Prof. Corrado Baldi (responsabile scientifico del laboratorio di

Allegato al Curriculum Vitae

	tecnologia dei materiali, Politecnico di Milano) e dall'arch. Daniele Fanzini (responsabile operativo della ricerca, Politecnico di Milano).
11 Ottobre 2001	Pubblicazione: Tesi di Diploma Universitario in Edilizia sul tema "La riqualificazione della sede universitaria del Politecnico in Mantova – Metaprogetto e fattibilità degli interventi", Prof. Fabrizio Schiaffonati (relatore, Politecnico di Milano), Arch. Daniele Fanzini (co-relatore, Politecnico di Milano), Arch. Riccardo Licari (tutor aziendale, D.S.T.A. Politecnico di Milano), Arch. Paolo Perrotta (co-tutor, D.S.T.A. Politecnico di Milano).
Giugno 2000	Collaboratore all'attività di ricerca: Quartiere San Giuseppe – Baia del Re, Programma di recupero urbano "Contratto di quartiere" D.M. 22 ottobre 1997.

Allegato al Curriculum Vitae

Tutorato e tesi	
Data e periodo	Titolo tutorato e/o tesi
da novembre 2003 a oggi	Tutor Aziendale. Con circa 25 studenti, afferenti a corsi di Laurea, Laurea Specialistica e Master Universitari. Tra questi si citano i seguenti lavori:
	Principali progetti di tesi
	Anno 2013/2014: "Applicazione del metodo dello Stato medio alla gestione di edifici e patrimoni immobiliari". Relatore: Prof. Andrea Ciaramella. Correlatore: Francesco Vitola.
	Anno 2012/2013: "Gestione dei KPI e organizzazione delle informazioni. Il caso: "casa dello studente". Relatore: Prof.ssa Cinzia Maria Luisa Talamo. Correlatore: Francesco Vitola.
	Anno 2011/2012: "Redazione di documenti e procedure per la costruzione di un capitolato di servizi di gestione per la manutenzione edilizia". Relatore: Prof.ssa Cinzia Maria Luisa Talamo. Correlatore Prof. Giancarlo Paganin – Ing. Claudio Martani
	Anno 2011/2012: "Riflessioni sullo sviluppo di una operazione di Housing universitario in Project Financing". Relatore: Prof. Andrea Ciaramella. Correlatore: Francesco Vitola.
	Anno 2010/2011: "Il controllo del progetto di offerta da parte della committenza nelle fasi di propedeutiche all'erogazione di un servizio in Global Service". Relatore: Prof.ssa Cinzia Maria Luisa Talamo. Correlatore: Francesco Vitola – Valeria Cipriano.
	Anno 2010/2011: "La valutazione economica in edilizia: l'Italia e il mondo anglosassone a confronto". Relatore: Prof. Andrea Ciaramella. Correlatore: Francesco Vitola – Luciano Capaldo.
	Anno 2010: "Università e patrimoni immobiliari", Facoltà di ingegneria Edile-Architettura, Corso di laurea magistrale in gestione del costruito, Politecnico di Milano. Relatore: prof. Andrea Ciaramella, correlatore Dott. Francesco Vitola.
	Anno 2010: "L'articolazione informativa nel progetto esecutivo ai fini della manutenzione. Casi studio Residenze universitarie del Politecnico di Milano", Facoltà di ingegneria Edile-Architettura, Corso di laurea magistrale in gestione del costruito, Politecnico di Milano. Relatore: prof.ssa Cinzia Talamo, correlatore Dott. Francesco Vitola.
	Anno 2009/2010: "L'articolazione informativa nel progetto esecutivo ai fini della manutenzione. Il caso studio: residenze universitarie del Politecnico di Milano". Relatore: Prof.ssa Cinzia Maria Luisa Talamo. Controrelatore: Carlotta Fontana. Correlatore: Francesco Vitola.
	Anno 2009/2010: "Università e patrimoni immobiliari". Relatore: Prof. Andrea Ciaramella. Correlatore: Francesco Vitola.
	Anno 2009/2010: "Space Management: criteri per il raggiungimento dell'efficienza. Il caso dell'immobile di Sant'Elia". Relatore: Prof. Roberto Cigolini. Correlatore: Prof. Fabiana Pala.
	Anno 2008/2009: "La gestione dei patrimoni immobiliari delle Università: il caso Global Service per il patrimonio immobiliare del Politecnico di Milano". Progettazione di un modello innovativo indirizzato al monitoraggio del contratto di Global Service per il Politecnico di Milano. Relatore: Prof.ssa Cinzia Maria Luisa Talamo. Correlatore: Francesco Vitola
	Anno 2005-2006: "Analisi e reingegnerizzazione dei processi gestionali e produttivi dopo il nuovo codice degli appalti". In collaborazione con Facoltà di Ingegneria dei Sistemi e Dipartimento di Ingegneria Gestionale. Relatore di tesi: Prof.ssa Cristina Masella, Dipartimento di Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano.
	Anno 2004-2005: "Progetti preliminari e definitivi di restauro del patrimonio edilizio universitario" – in collaborazione con Facoltà di Architettura e Società e Facoltà di Ingegneria Edile – Architettura. Direttore del Master, prof.ssa Maria Antonietta Crippa. Relatore tesi prof. Pierfranco Galliani, D.I.A.P., Politecnico di Milano.
	Anno 2004-2005: "Il processo di realizzazione di un intervento edilizio: dalla fase di pianificazione alla validazione del progetto esecutivo". In collaborazione con Facoltà di Architettura e Società, Corso di Laurea in Edilizia. Relatore tesi: prof. Corrado Baldi, Dipartimento BEST - Politecnico di Milano.
	Anno 2003-2004: "La qualità nelle Stazioni Appaltanti delle Amministrazioni Pubbliche". In collaborazione con Dipartimento di Ingegneria Gestionale, Il Facoltà di Ingegneria dei Sistemi, Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale. Relatore tesi: prof. Olimpio Brivio, MIP-Politecnico di Milano.