

Curriculum Vitae

Avv. Maria Cristina Colombo

PARTNER RESPONSABILE DELL'AREA RELATIVA AL DIRITTO AMMINISTRATIVO, APPALTI PUBBLICI, DIRITTO URBANISTICO E AMBIENTALE

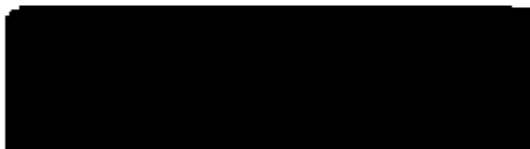
ISTRUZIONE E FORMAZIONE PROFESSIONALE

- 1986: Diploma di maturità classica conseguito presso il liceo Classico Cairoli di Varese
Votazione: 60/60
- 1991: Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
Titolo Tesi: Aspetti costituzionali dell'impatto ambientale
Votazione: 110/110 lode
- 1994: Abilitazione all'esercizio della professione di avvocato conseguita presso il Tribunale di Milano, Avvocato, Cassazionista dal 2008.
Membro della Società Lombarda Avvocati Amministrativisti e della Camera Amministrativa dell'Insubria.
Specializzata in Diritto Amministrativo, Diritto Urbanistico, Contrattualistica Pubblica (appalti e contratti), questioni ambientali, controversie avanti le Giurisdizioni Amministrative. Consulente legale su questioni di diritto amministrativo di Associazioni di Enti Locali, Ordini Professionali, enti territoriali (province e comuni), consorzi pubblici, società pubbliche ed a partecipazione pubblica.

ATTIVITA' UNIVERSITARIA



Dal 2021	Membro dell'Advisory Board dell'UNESCO Chair al Politecnico di Milano, Polo Territoriale di Mantova;
2016 - 2020	Professore a contratto di Diritto Amministrativo – insegnamento in Cultural Heritage Law – al Politecnico di Milano - Polo di Mantova;
Dal 2016	Professore a contratto di Diritto Amministrativo – insegnamento in Planning Legislation - al Politecnico di Milano;
2013 - 2016	Professore a contratto di Diritto Amministrativo – insegnamento in Historical Preservation Laws al Politecnico di Milano - Polo di Mantova;
Dal 2012	Docente incaricato al MAC, Master Appalti e Contratti , master universitario di secondo livello presso il Politecnico di Milano, ove è altresì componente della commissione esaminatrice della tesi finale;
2005- 2008	Borsista alla Cattedra di Diritto Amministrativo, Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Pavia presso l'Osservatorio Giuridico dei Contratti Pubblici della stessa Università;
2004	Conseguimento del titolo di Dottore di Ricerca in Diritto Pubblico/Diritto Urbanistico e dell'Ambiente presso l'Università degli Studi di Firenze;
2001 - 2005	Durante il triennio di dottorato, ha svolto presso l'Università degli Studi di Firenze attività didattica e di collaborazione a pubblicazioni del Dipartimento di Urbanistica e Pianificazione del Territorio (cattedra Prof. Nicola Assini);
1997 - 2000	Ha svolto attività didattica alla Cattedre di Diritto Amministrativo e di Diritto e Legislazione Urbanistica presso il Politecnico di Milano;
1991 - 1995	Cultore della materia in Diritto Costituzionale presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (Prof. Berti) e in Diritto



Pubblico presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
(Prof. Marzona).

ALTRE ATTIVITA' – DOCENZE E CONVEGNI

Dal 1998 svolge attività di docenza a corsi di formazione organizzati da Università, Unioni ed Associazioni di Comuni, Amministrazioni Comunali, Società Pubbliche, Ordini Professionali.

Partecipa a convegni scientifici in qualità di relatore nel settore dei lavori pubblici, delle problematiche di contrattualistica pubblica, società partecipate, urbanistica ed edilizia.

Nel 1997 è stata nominata membro della Commissione di Studio Regionale della Lombardia per la riforma della normativa in materia di appalti di lavori pubblici.

Attualmente è Direttore Scientifico del Portale Smart 24 appalti, contenitore scientifico di informazione e approfondimento del Sole24ore in materia di appalti e contratti.

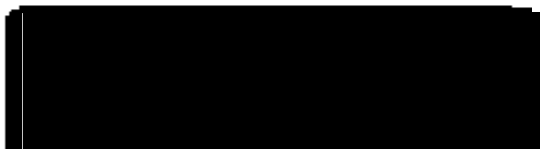
DOCENZE

2022

Docente al corso, *“Minimaster su Infrastrutture e Pubblica Amministrazione, alla luce degli obiettivi PNRR: dal progetto alle questioni di sostenibilità con workshop finale”*, UPEL, 14 – 21 - 28 marzo e 4 aprile 2022;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“LE NUOVE REGOLE PROCEDURALI PER GLI APPALTI NEL PNRR”*, ORDINE DEGLI ARCHITETTI, PIANIFICATORI, PAESAGGISTI e CONSERVATORI della PROVINCIA DI VARESE, 25 febbraio 2022;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“LEGGE 29.12.2021 N. 233 - LE NUOVE REGOLE PROCEDURALI PER GLI APPALTI NEL PNRR LE REGOLE TRANSITORIE PER GLI ALTRI APPALTI”*, Lega dei Comuni, 17 e 24 febbraio 2022;



2021

Docente al corso su piattaforma webinar, *Decreto 31 maggio 2021 n. 77 attuativo del PNRR - Le novità del Decreto Semplificazioni "BIS"*, ORDINE DEGLI ARCHITETTI, PIANIFICATORI, PAESAGGISTI e CONSERVATORI della PROVINCIA DI VARESE, 14 dicembre 2021;

Docente al corso su piattaforma webinar, *Le novità del Decreto Semplificazioni «bis» Gli appalti dopo il D.L. n. 77/2021 e la L. n. 108/2021*”, Dasein S.r.l. 23 novembre 2021;

Docente al corso su piattaforma webinar, *Legge di Semplificazione bis e nuove procedure di appalto introdotte dal PNRR: si tratta davvero di semplificazione?* SOLE24ORE, 21 ottobre 2021;

Docente al corso, *“Attività di formazione destinate alle professionalità di ANAS S.p.A. che svolgeranno il ruolo di “Avvocato di commessa” Modulo 3 - LA PROGETTAZIONE”*, POLIEDRA - Politecnico di Milano, Mercoledì 13 ottobre 2021;

Docente al corso, *“L’ente locale e la gestione del patrimonio immobiliare - soggetti gestori e forme di affidamento”*, UPEL, 24 settembre 2021;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“APPALTI PUBBLICI - Le novità del Decreto Semplificazioni bis”*, Lega dei Comuni, 14 luglio 2021;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“il nuovo DECRETO 31 maggio 2021 n. 77 attuativo del PNRR - Le novità del Decreto Semplificazioni «bis»”*, Upel di Varese, 25 giugno 2021;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“Accordi e contratti per la rigenerazione urbana”* evento POF COA Varese, 19 marzo 2021;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“APPALTI PUBBLICI: Il Partenariato Pubblico Privato: profilo operativo”*, ANCE BRESCIA, 18 marzo 2021;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“Appalti pubblici Focus sotto soglia nella Fase transitoria al 31.12.2021”*, Upel di Varese, 5 marzo 2021;



Docente al corso su piattaforma webinar, *“Appalti pubblici Focus sotto soglia nella Fase transitoria”*, Lega dei Comuni Pavia, 25 febbraio 2021;

Docente al corso in house su piattaforma webinar, *“Affidamento e procedure negoziate dopo la Legge 11 settembre 2020 n. 120”*, organizzato dal Comune di Vimercate in tre giornate - febbraio 2021;

2020

Docente al corso su piattaforma webinar, *“Gli appalti dopo la Legge 11 settembre 2020 n.120 Misure urgenti per la semplificazione e l’innovazione digitale”*, Lega dei Comuni Pavia, 6 ottobre 2020;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“Appalti dopo la Legge 120 dell’11 settembre 2020, di conversione in legge del DL Semplificazioni”*, Upel di Varese, 2 ottobre 2020;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“GLI APPALTI DOPO LA CONVERSIONE IN LEGGE DEL DL SEMPLIFICAZIONE - Il decreto Semplificazioni (D.L. n. 76/2020) diventa con la pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale n 228 del 14 settembre 2020 Legge 11 settembre 2020 n. 120”*, CAPHOLDING, 22 settembre 2020;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“Gli appalti dopo il dl semplificazioni: cosa cambia”*, CAPHOLDING, 4 agosto 2020;

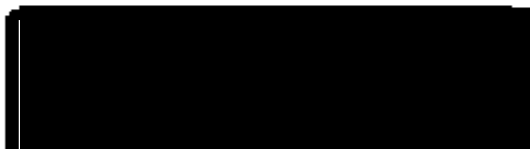
Docente al corso su piattaforma webinar, *“Gli appalti dopo il dl semplificazioni: cosa cambia”*, Lega dei Comuni Pavia, 29 luglio 2020;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“Gli appalti dopo il dl semplificazioni: cosa cambia”*, Upel di Varese, 16 luglio 2020;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“Il Partenariato Pubblico e Privato e l’edilizia Ospedaliera”* organizzato da Upel di Varese, 12 - 19 e 26 maggio 2020;

Docente al corso webinar in house per il Comune di Legnano, *“Il Codice Dei Contratti Pubblici: Gli Affidamenti Sottosoglia”*, 15 maggio 2020;

Docente al corso su piattaforma webinar, *“Gli Appalti Ai Tempi Del Covid-19: Cosa c’è da sapere per progettisti e Direttori Lavori”*, Ordine degli Architetti PPC Provincia di Varese, 6 maggio 2020;



Docente al corso su piattaforma webinar, “*Appalti Pubblici E Enti Locali In Era Di Covid-19*”, Upel, 7 aprile 2020 - Lega dei Comuni, 28 aprile 2020;

2019

Docente al corso, “*Il Codice Dei Contratti Pubblici Lo Stato Dell’arte*”, in collaborazione Provincia di Varese e UPEL Varese, 25 novembre 2019;

Docente al corso, “*Minimaster rigenerazione urbana e resilienza dei territori: progetti e soluzioni di sostenibilità energetica ed ambientale*”, in collaborazione Unione Provinciale Enti Locali – Politecnico Milano- Ordine Architetti di Varese presso UPEL Varese, giugno / settembre 2019;

Docente al corso, “*Le ultime novità in tema di appalti e contratti codice, sblocca cantieri e linee guida ANAC nuovi scenari operativi*”, presso UPEL Varese - 8 luglio 2019 e presso la Provincia di Como - 17 luglio 2019;

Docente al corso, “*Le ultime novità in tema di appalti e contratti codice, sblocca cantieri e linee guida ANAC nuovi scenari operativi*”, presso il Comune di Bareggio del 9 luglio 2019;

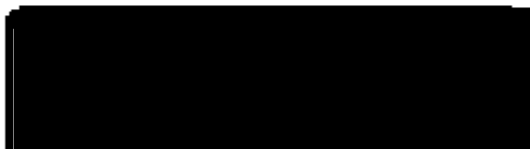
Docente al corso, “*Le ultime novità in tema di appalti e contratti dopo lo sblocca cantieri: nuovi scenari operativi*”, organizzato da Upel Milano c/o Comune di Nova Milanese del 5 luglio 2019;

Docente al corso, “*Le ultime novità in tema di appalti e contratti codice, sblocca cantieri e linee guida ANAC nuovi scenari operativi*”, organizzato da Lega dei Comuni Pavia del 28 giugno 2019;

Docente al corso, “*Le ultime novità in tema di appalti e contratti dopo lo sblocca cantieri: nuovi scenari operativi*”, Milano Assolombarda organizzato da Capholding del 25 giugno 2019;

Docente al corso, “*Le ultime novità in tema di codice dei contratti codice*”, presso il Comune di Cesano Boscone del 13 giugno 2019;

Docente al corso, “*Le ultime novità in tema di codice dei contratti codice*”, organizzato da Upel Milano presso il Comune di Opera del 5 giugno 2019;



Docente al corso, *“appalti ed anticorruzione”*, presso il Comune di Voghera del 1aprile 2019;

Docente al corso, *“Il codice dei contratti pubblici alla luce degli ultimi interventi normativi”*, organizzato da Capholding, 5 marzo 2019 e 2 aprile 2019;

Docente al corso, *“Appalti pubblici e attori di processo”*, organizzato da UPEL Varese, 4 marzo 2019, 11 marzo 2019, 18 marzo 2019 e 25 marzo 2019;

Docenza per il corso di formazione *“affidamenti sotto soglia e linee guida anac dopo il d.l. semplificazione e la legge di stabilità’ 2019”*, presso il Comune di Triuggio, 12 marzo 2019;

Docente al corso, *“facciamo il punto sul codice dei contratti pubblici dopo il d.l. semplificazione e la legge di stabilità’ 2019”*, Organizzato da Lega dei Comuni Pavia, 18 febbraio 2019;

Docente al corso, *“acquisizioni di beni e servizi nel codice dei contratti”*, organizzato da UPEL Milano, 14 febbraio 2019;

2018

Docente al corso *“Facciamo Il Punto Sul Codice Dei Contratti Pubblici - Giornata Di Aggiornamento”*, Organizzato da Lega dei Comuni, Piacenza 15 maggio 2018 e Pavia 22 maggio 2018

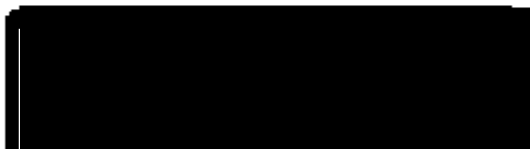
Docente al corso *“Ambiente e rifiuti - Procedimento amministrativo e procedimento penale”*, organizzato da Upel Varese del 5 febbraio 2018;

Docente al corso *“Invarianza idraulica ed idrogeologica”* organizzato da Ordine Ingegneri di Varese del 16 febbraio 2018;

2017

Coordinatore didattico e docente al corso intensivo- Minimaster sul *“CODICE DEGLI APPALTI E NUOVE FIGURE PROFESSIONALI”*, Convenzione tra UPEL e il Politecnico di Milano, (Varese – Como e Monza) ottobre / dicembre 2017;

Docente al corso *“Società partecipate: adempimenti e prossime scadenze per società e enti affidatari”*, organizzato dal Comune di Pieve San Giacomo, 18 luglio 2017;



Docente al corso *“Adempimenti e prossime scadenze per le Società Partecipate ed affidamenti in house”*, organizzato Lega dei Comuni, Voghera, 27 giugno 2017;

Docente al corso *“L’esecuzione del contratto”*, organizzato da Accademia per le Autonomie (ANCI – UPI – Ministre dell’Interno), Morazzone 27 giugno 2017;

Docente al corso *“La gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare. Brevi cenni sul contratto di partenariato”*, organizzato da Provincia di Cremona, 22 giugno 2017;

Docente al corso *“La riforma degli appalti pubblici e delle concessioni: dal Decreto 50/16 al correttivo”*, organizzato da ANCE, Provincia di Vercelli, 7 giugno 2017;

Docente al corso *“Facciamo il punto sul Codice dei Contratti tra Linee Guida ANAC e Correttivo al Codice”*, organizzato Lega dei Comuni Pavia , 30 maggio 2017;

Docente al corso *“Le nuove Disposizioni sui Contratti Pubblici: dal D. Lgs. N. 50/2016 al primo Decreto Correttivo”*, organizzato da Accademia per le Autonomie (ANCI – UPI – Ministre dell’Interno), Alessandria 24 maggio 2017:

Docente al corso in due giornate *“La gara di appalto alla luce delle linee guida ANAC”*, organizzato da Lega Autonomie Locali di Milano, 21 e 28 febbraio 2017;

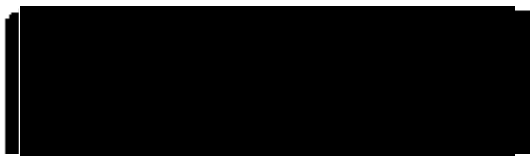
Docente al seminario in due giornate *“La gara di appalto alla luce delle linee guida ANAC”*, Alessandria, 14 e 16 febbraio 2017.

2016

Docente al corso intensivo sul *“Nuovo Codice dei Contratti ed affidamenti nel Terzo Settore- Strumenti Operativi per una Nuova Qualificazione”*, Ispe Valli Del Verbano, 4 e 18 novembre 2016.

Coordinatore didattico e docente al corso intensivo sul *“La fase esecutiva dell’appalto nel nuovo Codice degli appalti”*, Convenzione tra UPEL e il Politecnico di Milano, (Varese – Como e Monza) ottobre / novembre 2016.

Docente al corso *“Lo stato di attuazione del nuovo Codice dei Contratti: i primi provvedimenti attuativi”*, organizzato da Lega dei Comuni, Pavia, 12 ottobre 2016.



Docente al corso *“Prima analisi del nuovo codice degli appalti e delle concessioni: D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50”*, organizzato da Lega Autonomie Locali di Milano, 24 maggio 2016.

Docente al seminario *“I titoli abilitativi e la sospensione della loro efficacia per motivi di sicurezza”*, Collegio Geometri e Geometri Laureati della Provincia di Varese, 22 giugno 2016.

Docente al seminario *“Prima analisi del nuovo codice degli appalti e delle concessioni: D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50”*, Logos- Piacenza, 10 giugno 2016.

Docente al seminario *“Prima analisi del nuovo codice degli appalti e delle concessioni: D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50”*, Alessandria, 30 maggio 2016.

Docente al corso *“Prima analisi del Nuovo Codice degli Appalti”*, organizzato dalla Provincia di Varese, 16 maggio 2016.

Docente al corso *“Prima analisi del Nuovo Codice degli Appalti”*, organizzato da Lega dei Comuni, Pavia, 10 maggio 2016.

Docente al corso *“La centralizzazione degli acquisti”*, organizzato da Upel a Novara del 15 Marzo 2016.

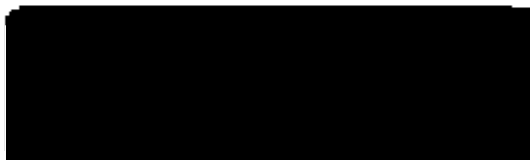
Docente al corso sulle *ultime novità in tema di appalti*, organizzato da Lega Comuni di Pavia, 8 marzo 2016.

Docente al corso in due giornate *“La centralizzazione degli acquisti dopo la legge di stabilità 2016”*, organizzato dal Comune di Verbania, 1 febbraio 2016.

Docente al corso *“Le ultime novità in tema di appalti, legge di stabilità 2016, il Decreto Mille proroghe, le più recenti pronunce della adunanza plenaria”*, organizzato da Lega Comuni Pavia, 26 gennaio 2016 .

2015

Coordinatore didattico e docente del *corso intensivo sulla progettazione di opere pubbliche* in 5 giornate, in convenzione Upel/Politecnico di Milano, ottobre-novembre 2015;



Relazione al seminario “*Crimini, appalti e varianti*”, Università Cattolica Sacro Cuore, Milano, 25 novembre 2015,

Docente al corso di formazione in tre giornate sulle *società partecipate*, organizzato dal Comune di Como, settembre e novembre 2015;

Docente al seminario “*Trasparenza amministrativa e norme anticorruzione: la disciplina dettata dalla Legge n.190/2012. I chiarimenti di Anac sulle società partecipate*”, Lega Autonomie - Milano 26 ottobre 2015;

Docente al corso in materia di *abusi edilizi e procedure operative per i comuni*, organizzato da Upel, Varese ottobre 2015;

Docente al corso di tre giornate formative “*Gli appalti pubblici: inquadramento generale mercato elettronico ultime novità normative*” organizzato dal Comune di Bergamo, maggio / settembre 2015;

Docente al corso sulle *Società partecipate dalle p.a. locali*, organizzato da Dasein, Milano, 23 marzo 2015;

Docente al corso di formazione *Sulla nuova normativa in tema di servizi pubblici locali e società partecipate*, organizzato dal Comune di Varese, 16-18 marzo 2015;

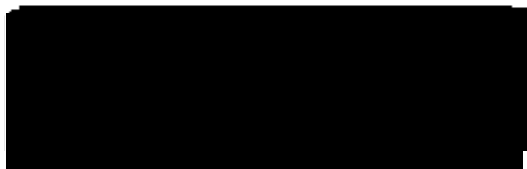
Docente al corso “*Abusi Edilizi: procedimenti sanzionatori, sanatorie ed ipotesi di reato in materia edilizia....*” Organizzato dal Parco Lombardo Valle Ticino, 9 febbraio 2015;

Docente al corso “*Le ultime novità in tema di appalti – centrali di committenza obbligatorie e incentivo di progettazione*” per complessive 6 giornate svolto a Pavia, Varese, Legnano, Lecco, Como e Verbania organizzato dalle associazioni di comuni Upel-Lega Comuni Pavia, febbraio/marzo 2015;

2014

Docente al “*Master breve sui Servizi Pubblici Locali*”, ANUTEL Milano dicembre 2014

Docente al Corso “*la gestione dei processi a rischio alla luce della legge 190/2012. "il controllo ufficiale in azienda zootecnica": analisi di processo e condivisione delle modalità di conduzione*” organizzato da ASL Varese, dicembre 2014



Docente al corso *“L’ente locale e la gestione di impianti sportivi” soggetti gestori e forme di affidamento nel Codice dei Contratti Pubblici e nella normativa Regionale Lombarda (R.L. n. 27/2006)”* organizzato da Upel, 3 giornate complessive a Erba, Lodi e Legnano, ottobre/novembre 2014

Docente al corso *“AUA - l’autorizzazione unica ambientale e le ultime novità sulla semplificazione in tema di procedure edilizie / paesaggistiche ed ambientali materiali per la relazione”* organizzato dal Parco del Ticino, 13 ottobre 2014

Docente al corso *“Le novità della legge 114/2014 e del DL “Sblocca Italia” in tema di appalto”*, Lega Autonomie Locali Pavia 6 ottobre 2014

Docente al corso *“la tutela del lavoro nell’appalto: risvolti privatistici e pubblicistici i costi del personale nelle gare”* organizzato da Upel a Varese e Verbania settembre 2014

Docente al corso di *aggiornamento in due giornate in tema di appalti pubblici* organizzato da Gruppo Cap – marzo/maggio 2014

Docente al corso di aggiornamento *“Appalti e Contratti pubblici: requisiti soggettivi per le partecipazioni alle gare: AVCP e giurisdizione amministrativa, due posizioni a confronto”*; organizzato da Lega Autonomie – Pavia - 17 marzo 2014

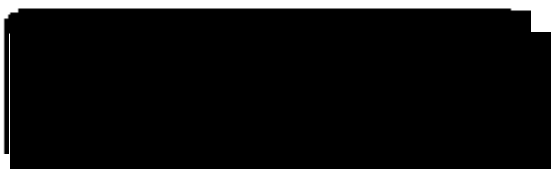
Docente al corso di aggiornamento *“Le procedure espropriative: Anomalie del procedimento, strumenti di “sanatoria”, orientamenti giurisprudenziali anche alla luce dei recenti rilievi di incostituzionalità”*, organizzato da Upel, Varese, 14 marzo 2014.

2013

Docente al *corso di aggiornamento* organizzato da Lega Autonomie Locali di Pavia in tema di appalti pubblici, Pavia, 26 novembre 2013

Docente al *corso di aggiornamento in due giornate in tema di appalti pubblici (appalti interni e nuove direttive comunitarie)* organizzato da Unione Provinciale Enti Locali, Varese, 22/27 novembre 2013

Docente ad un *corso di formazione in tema di società di gestione dei servizi pubblici locali* organizzato dal Comune di Bergamo e dall’Ordine dei Commercialisti di Bergamo, novembre 2013



Docente ad un *corso di formazione in tema di società pubbliche* organizzato dall'Ordine dei Commercialisti di Como, settembre 2013;

Svolgimento di un *corso di formazione in tema di appalti e contratti e sugli ultimi interventi dell'AVPC* organizzato dalla Provincia di Verbania, aprile 2013

Docente ad un *corso di aggiornamento* organizzato dall'Associazione lombarda degli avvocati amministrativisti (SOLOM) in tema di società pubbliche e in "*House providing*", luglio 2013

Docente ad un corso organizzato dalla Città di Vigevano dal titolo "*Il servizio di pubblica illuminazione: problematiche operative*", maggio 2013.

Docente ad un corso di formazione organizzato dalla Lega Autonomie Locali di Pavia dal titolo "*Appalti e contratti pubblici: gli ultimi interventi normativi e dell'AVCP*", febbraio 2013.

2012

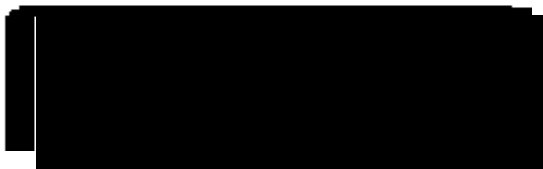
Docente ad un corso in tema di responsabilità erariale con una lezione dal titolo "*La responsabilità erariale degli Amministratori e dei dipendenti pubblici nel campo dei lavori pubblici*", Organizzato da Insubria Service, 21 settembre 2012

Docente ad un corso di aggiornamento organizzato dall'Associazione lombarda degli avvocati amministrativisti (SOLOM) in tema di "*Aspetti di verifica contabile della congruità dell'offerta*" Tar Milano, 15 maggio 2012

Docente ad un corso in tema di "*Il nuovo piano casa regionale e le novità in materia edilizio-urbanistica*" organizzato dal Collegio Provinciale Geometri e Geometri Laureati di Varese, 3 aprile 2012

Docente al corso in tema di "*Manovre finanziarie, decreto liberalizzazioni e innovazione dei sistemi pubblici locali*", organizzato dalla Lega Autonomie Piemonte, Brà 15 marzo 2012

Docente al corso in tema di "*La nuova disciplina dei servizi pubblici locali: primi profili applicativi del regime transitorio*", organizzato da CFPT – Malpensa, 9 febbraio 2012.



2011

Docente al corso di aggiornamento in più giornate in tema di *“Gli affidamenti in economia di lavori, servizi e forniture alla luce del Regolamento di esecuzione del Codice dei Contratti DPR 5.10.2010 n. 207*, organizzato da Lega Autonomie Locali di Milano giugno 2011.

Docente al corso in tema di *“VAS - Primi commenti sul Consiglio di Stato, Sez. IV, 12.1.2011, n. 133”* organizzato dall’Unione provinciale enti locali Varese, 21 febbraio 2011

Docente al corso in tema di *“Tracciabilità dei flussi finanziari e regolarità contributiva nei pubblici appalti”* organizzato da Unione provinciale enti locali Varese, 14 febbraio 2011

Docente al corso di aggiornamento in tema di *“Gestione di un appalto di lavori pubblici nella fase esecutiva: problematiche e patologie istruzioni e modelli per il RUP”*, organizzato presso la Prefettura di Verbania, Verbania, 2 febbraio 2011

Docente al corso in tema di *“La segnalazione certificata di inizio attività (scia) e lo sportello unico delle attività produttive”* organizzato a Varese, 28 gennaio 2011.

2010

Docente al corso in tema di *“Le nuove disposizioni in tema di conferenza di servizi e il procedimento semplificato di autorizzazione paesistica”* organizzato da Upel Varese 20 settembre 2010.

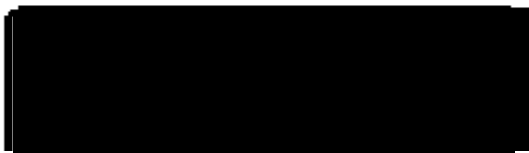
Docente al corso in tema di *“VAS e sportello unico per le attività produttive (SUAP)”* organizzato a Varese, 23 luglio 2010.

2009

Docente al corso in tema di *“Pianificazione Urbanistica e procedure espropriative”* organizzato da Provincia del Verbano, 21 maggio 2009.

2007

Docente al corso *“Il Codice degli Appalti verso una messa a regime: nuove istruzioni per le stazioni appaltanti e progettisti”* Varese, Upel, 26 Settembre 2007.



2006

Docente al corso “*L'impatto operativo del D.LGS. 163/06 (Codice dei contratti pubblici di lavori, servizi, forniture) sull'attività amministrativa*”, organizzato da Lega Autonomie Locali, Pavia 24 novembre 2006.

Docente al corso in due giornate sul “*Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici*” Upel (Varese), giugno 2006.

Docente al corso “*Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici per Lavori, Forniture e Servizi*”, organizzato dalla Lega autonomie locali di Pavia, 5 maggio 2006.

Docente al corso “*Novità e problematiche per il governo del territorio e l'edilizia (competenze, responsabilità e prassi dei Comuni alla luce della Legge Regionale n.12/2005 e del D.P.R. n. 380/2001)*”, organizzato da Lega Autonomie Locali, Milano, marzo 2006.

Docente al corso in più giornate in tema di “*La Direttiva Comunitaria 2004/18/CEE e le novità sull'aggiudicazione degli appalti pubblici di lavori servizi e forniture*”, Associazione Provinciale Amministratori Locali (APAL), 27 gennaio 2006 e 3 febbraio 2006.

Docente al corso in tema di “*Legge Merloni e Recupero dei Sottotetti: cosa cambia e cosa cambierà per effetto della direttiva 2004/18 in vigore dall'1.02.2006 e della LR 27.12.2005 n. 20*” (Varese), Upel, 30 gennaio 2006.

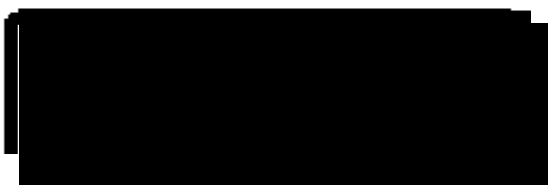
2005

Docente al corso “*Le modifiche alla legge Merloni apportate dalla Legge Comunitaria 2004 (L. 18.04.2005 n. 62)*” organizzato dall'Unione provinciale enti locali Varese, 30 maggio 2005.

Docente al corso “*Aggiornamento in tema di lavori pubblici*”, organizzato da Lega Autonomie Locali di Milano, 25 e 30 novembre 2005.

2004

Docente al corso “*Le disposizioni regionali in tema di condono edilizio*”, organizzato da Lega autonomie locali di Pavia, 26 novembre 2004.



2003

Docente al corso in due giornate organizzato da Unione Provinciale enti locali “*L’edilizia nel Nuovo Testo Unico*” Upel, Varese, 20 maggio 2003 e 12 giugno 2003.

2000

Docente al corso in tema di “*Il regolamento di attuazione della legge Merloni e il nuovo capitolato generale*”, organizzato da Unione Provinciale enti locali Varese 28 luglio 2000.

Docente al corso in tema di “*D.I.A. Parcheggi Sottotetti P.P.A. Legge Regionale n. 22/1999*”, organizzato da Upel e Regione Lombardia, Varese, 8 marzo 2000.

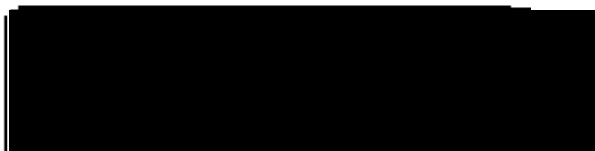
1998- 1999

Docente al corso su “*La gestione dell’ente locale nel 1999*”, Varese, 9 aprile 1999.

Docente al corso “*Leggi Regionali n. 18/1997 e n. 23/1997*”, organizzato da Upel e Regione Lombardia, 30 marzo 1998.

CONVEGNI

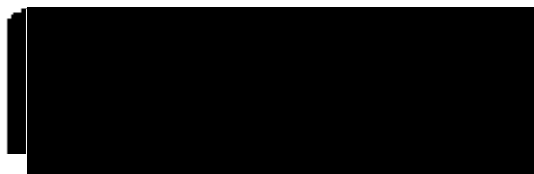
- Intervento al convegno, *HERITAGE MANAGEMENT: MUSEALIZATION OR USE?*, Politecnico di Milano, 8 - 11 November 2021
- Intervento al convegno “*Pubblica Amministrazione in trasformazione*”, Politecnico di Milano, 1 marzo 2019;
- Relatore al convegno organizzato da IGI - Istituto Grandi Infrastrutture, intervento su “*Attività di Progettazione e modifiche contrattuali*”, Roma 14 aprile 2017.
- Relatore al convegno “*Nuovo codice dei contratti pubblici. Note e riflessioni giuridiche a prima lettura*”, Milano, ODCEC, 31 maggio 2016;
- Intervento con relazione al convegno organizzato da UNITEL “*Nuovi appalti e paese reale: semplificazione per lo sviluppo od occasione perduta?*” Roma, Associazione Nazionale dei Costruttori Edili, 20 maggio 2016;
- Relazione al convegno “*Il legislatore occulto: i debiti delle Direttive 2014 verso la Corte UE*”, IGI- Università degli Studi di Trento, Roma, 14 aprile 2016;



- Relazione al convegno *“Gestione e modalità di affidamento dei servizi sociali...”*, Università Cattolica Sacro Cuore, Milano, 12 ottobre 2015;
- Relazione al convegno *“Dopo il Piano di Razionalizzazione: gli aspetti pratici operativi della riorganizzazione delle società partecipate”*, Anutel, Milano-Palazzo Marino, 25 settembre 2015;
- Relazione al convegno *“Progettare, appaltare, intervenire sui beni vincolati”*, Comune di Varese, 20 marzo 2015;
- Relazione al convegno *“la responsabilità della sicurezza nelle aziende sanitarie: convegno nazionale”* SIAIS, IRCCS, San Donato Milanese, 11e 12 Dicembre 2014;
- Relazione al convegno *“Le ultime novità in tema di appalti: riflessi sul piano contabile”* ANREV, Milano, Palazzo delle Stelline, 26 novembre 2014;
- Relazione al convegno *“La partecipazione alle gare ad evidenza pubblica: i casi del soccorso istruttorio “a pagamento” e dell’avvalimento”*, UNITEL Milano, 26 novembre 2014;
- Relazione al convegno *“Il Revisore al servizio della P.A.”*, Milano, Palazzo delle Stelline, novembre/ ottobre 2013;
- Relazione al convegno *“La riforma degli appalti: nuovi scenari per gli operatori del settore - introduzione alle tre proposte di direttiva”* Milano, Madexpo, 4 ottobre 2013;
- Relazione al convegno *“Società a partecipazione pubblica, società strumentali e organismi con natura non societaria: nuovi scenari dopo la spending review”* Monza, ODEC, 12 giugno 2013;
- Relazione al convegno *“La generalizzazione dell’appalto integrato e l’appalto di beni culturali: il difficile ruolo del progettista”* UNITEL, Pescara, 7 giugno 2013;
- Relazione al convegno *“Le Società Pubbliche: Responsabilità degli organi di amministrazione e controllo”* Milano, ODEC, 5 marzo 2013;



- Relazione al convegno sugli appalti pubblici organizzato nell'ambito di Madexpo dal titolo *“Aggregazioni nella partecipazione e nella conduzione delle procedure di gara - Una soluzione ispirata ai principi di concorrenza e di economicità”* Made Expo, Milano, 19 ottobre 2012;
- Relazione al congresso *“Il RUP nelle procedure di appalto tra stazioni uniche e centrali di committenza”* Congresso Nazionale UNITEL, Fiuggi, 10 maggio 2012
- Relazione al convegno sulla nuova normativa in tema di appalti dal titolo *“Entrata in vigore del Regolamento e fine della fase transitoria: il quadro normativo su opere a scomputo”* UNITEL, Pescara 20 maggio 2011;
- Relazione al convegno *“Pianificazione Urbanistica e procedure espropriative”* Provincia del Verbano, 21 maggio 2009;
- Relazione al convegno *“Normativa sui Contratti di Appalti Pubblici alla luce del Terzo Decreto Correttivo: problemi applicativi e soluzioni pratiche”* Camera di Commercio di Milano 11 novembre 2008;
- Relazione al convegno *“Il Piano di Governo del Territorio nella legge urbanistica regionale”* Regione Lombardia, Como 22 maggio 2008;
- Relazione al convegno *“Cosa cambia nell'organizzazione della stazione appaltante per effetto del nuovo Codice dei Contratti”* Provincia di Lodi, Lodi 29 giugno 2006;
- Relazione al convegno *“Il Testo Unico espropri”*, Università degli Studi di Cagliari, 12 aprile 2002;
- Relazione al convegno *“D.I.A. Parcheggi Sottotetti P.P.A. Legge Regionale n. 22/1999”*, Upel e Regione Lombardia, Varese, 8 marzo 2000;
- Relazione al convegno *“Aziende Sanitarie e Appalti”*, C.N.R. Milano, gennaio 2000;
- Relazione al convegno *“Nuovo Comune in Nuovo Stato?”*, Varese, 20 -22 marzo 1997;



PUBBLICAZIONI

A _ Curatele

MANUALE DI EDILIZIA E URBANISTICA (curatela con Roberto Ragozzino), Sole 24 Ore, 2022

Guida agli Appalti e Contratti - Le nuove regole transitorie alla luce del PNRR (curatela con Mattia Casati), Sole 24 Ore, 2021

Permessi Edilizi 2020 (curatela con R. Ragozzino), Sole 24 Ore, settembre 2020

Direzione Lavori e Collaudo (curatela con M. Casati), Sole 24 Ore, ottobre 2019

Permessi Edilizi (curatela con R. Ragozzino), Sole 24 Ore, settembre 2019

Decreto Sbocca Cantieri Guida operativa alla riforma degli appalti pubblici dopo la legge di conversione 55/2019(curatela con V. Cavarra)., Sole 24 Ore, luglio 2019

Codice dei contratti pubblici – Indicazioni operative per le stazioni appaltanti. Cel Editore, maggio 2018

Collana in dieci volumi in tema di appalti pubblici – (curatela con Ma Cabiddu), Sole 24 Ore, settembre- dicembre 2018

Permessi Edilizi: modelli unificati, semplificazione e gestione del territorio..., Sole 24 Ore, giugno 2018

Guida alla Sicurezza, Edizione 2017, con New B. Media, Milano, settembre 2017

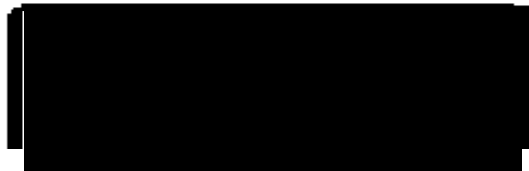
Codice Edilizia ed Urbanistica – regolazione contrattuale, controllo e uso del territorio, Sole 24 Ore, giugno 2017

Guida alla Sicurezza, Analisi e commento del D.Lgs. n. 81/2008, n New B. Media, Milano, ottobre 2016

Commentario al Nuovo Codice dei Contratti Pubblici, (curatela con Ma Cabiddu), Bergamo CEL, luglio 2016

Appalti, Ambiente e Sicurezza nella sanità, New B. Media, Milano, 2016

Appalti pubblici, in house providing e grandi infrastrutture, (curatela con Ma Cabiddu), Gruppo24ore, 2015



Servizio Idrico Integrato il processo di cambiamento tra regolamentazione e strategie di gestione, New B. Media, Milano, 2015;

Appalti e concessioni: le nuove direttive europee, (curatela con Ma Cabiddu), Gruppo24ore, 2014

Appalti e contratti pubblici - appalti pubblici e legalità (curatela con Ma Cabiddu), Gruppo24ore, 2014

L'Ufficio tecnico dell'ente locale – funzioni e responsabilità negli appalti, in edilizia e nelle procedure espropriative, Bergamo CEL, 2012

Commentario al Codice dei Contratti alla luce del Regolamento Attuativo, Bergamo CEL, 2011;

Primi Commenti al Codice dei Contratti Pubblici, Bergamo CEL, 2007;

B _ Contributi

“L’assetto della normativa edilizia post-pandemia, tra attuazione della riforma media e provvedimenti di contrasto alla diffusione del Covid e di rilancio dell’economia”, con Roberto Ragozzino, in *prontuario di Edilizia* A Cura di Michele Rizzo, Sole24Ore, 2021

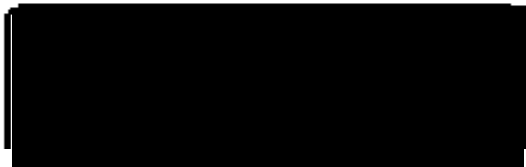
Il Governo dei beni culturali in “Diritto dei Beni Culturali e del Paesaggio”, A Cura Di MACabiddu e Nicola Grasso, Torino, 2021

Infrastrutture e servizi per il territorio in “Diritto del Governo del Territorio”, A Cura Di MACabiddu, Torino, 2021

Dal Codice al Regolamento, nel segno dell’incertezza, in Responsabilità Fiscale Negli Appalti, A Cura Di Valsiglio E Pizzuti, Sole24Ore, 2020

Appalti nei servizi sociali specifici e di ricerca e sviluppo, in *Commentario al Codice dei Contratti Pubblici*, a cura di Marcello Clarich, Giappichelli - Torino 2019;

Il Codice dei contratti tra le novità del correttivo 2017 e le Linee Guida Anac, in *Codice dei contratti pubblici – indicazioni operative per le stazioni appaltanti*. Cel Editore, maggio 2018;



Codice dei Contratti – Lo stato dell’arte, soglie e procedure in Appalti Pubblici (a cura di MACabiddu e MC Colombo) Sole 24Ore, vol. 1, 2018;

Appalti Pubblici e Beni Culturali - Il contesto Internazionale, in *Appalti Pubblici* (a cura di MACabiddu e MC Colombo) Sole 24Ore vol. 4, 2018;

Appalti e impianti sportivi, In *Appalti Pubblici* (a cura di MACabiddu e MC Colombo) Sole 24Ore vol. 6, 2018;

Ambito di applicazione del Codice dei Contratti: contratti esclusi programmazione e progettazione – in *Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici* (a cura di Caringella, Mantini, Giustiniani), *Il nuovo Diritto Amministrativo*, Dike 1-2/2016

I contratti pubblici nella Giurisprudenza dell’Unione Europea (a cura di GA. Benacchio – M. Cozzio- F. Titomanlio), IGI-Università di Trento, 2016

Abusi Edilizi: le procedure operative per i comuni, Ebook Gruppo 24ore, 2015

Corruzione fino a quando? (a cura di M. A. Cabiddu), Ebook Gruppo 24ore, 2014

I modelli di amministrazione nell’evoluzione dei caratteri funzionali dell’azione pubblica, Rimini - Maggioli, 2007;

Le opere pubbliche nell’attuale quadro normativo, in N. ASSINI, *Diritto Urbanistico*, Cedam Padova, 2003.

C _ Monografie e Pubblicazioni come coautore

M.C. Colombo – G.Gardelli, *Opere di Urbanizzazione a scomputo*, Bergamo CEL, 2010;

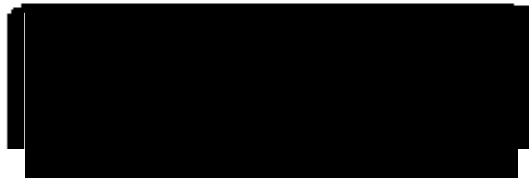
M.C. Colombo, *La disciplina dei Lavori Pubblici in Lombardia*, Bergamo CEL, 2006;

M.C. Colombo, *La localizzazione delle opere pubbliche*, Padova Cedam, 2005;

N. Assini e M.C. Colombo *Codice dei lavori pubblici*, Padova Cedam, 2004;

N. Assini e M.C. Colombo, *Pianificazione urbanistica tra normativa statale e regionale*, Bergamo-CEL, 2002.

D. Guide Operative



Con M. Casati, *La gestione della procedura di gara per l'affidamento di appalti e lavori*, CEL, 2015;

Con V. Cavarra, *Regolamenti per centrale unica di Committenza – Stazione Unica appaltante*, CEL, 2015;

Con M. Casati, *Moduli applicativi per gli appalti di comuni sopra i 5000 mila abitanti*, Bergamo CEL, 2013;

Con M. Casati, *Gestione della procedura di appalti e centrali di committenza*, Bergamo CEL, 2013;

Con M. Casati, *Moduli applicativi per appalti di lavori*, Bergamo CEL, 2011;

Con M. Casati, *Moduli applicativi per appalti di servizi tecnici, servizi ordinari e forniture*, Bergamo CEL, 2011;

Con M. Casati, *Moduli applicativi per gli affidamenti in economia*, Bergamo CEL, 2011.

E _ Quaderni e Articoli su riviste specializzate

Dal Codice al Regolamento, nel segno dell'incertezza Dossier Responsabilità Fiscale negli Appalti, Marzo 2020;

La patologia del contratto di appalto pubblico: i possibili rimedi Quaderni Paweb, n. 6/ 2017;

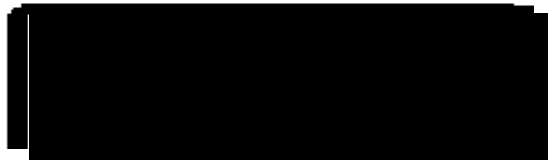
Servizi Sociali e procedure d'appalto Quaderni Paweb, n. 10 / 2016;

L'espropriazione sine titolo: evoluzione dell'istituto della cd. acquisizione sanante Quaderni Paweb, n.4/ 2014;

Il Servizio di pubblica illuminazione: inquadramento normativo e procedure di affidamento, Quaderni Paweb, n.9/ 2013;

La Responsabilità ambientale: inquadramento normativo e casi problematici", Quaderni Paweb, n. 4/ 2012;

Le più recenti modifiche alla disciplina dei lavori pubblici introdotte dalle leggi nn. 311/2004 e 62/2005 e dal D.L. n. 35/2005, in Nuova Rass., 2005, fasc. 13;



Legge delega sull'ambiente in condono ambientale, in Riv. Giur. Amb., 2005;

L'applicazione del divieto di subappalto ex art. 13, comma 7, della Legge n. 109 del 1994, in Cons. Stato, 2005, fasc. 2;

La sicurezza nei cantieri pubblici, in Nuova Rass., 2003, fasc. 1;

Le opere pubbliche nell'attuale quadro normativo, in Nuova Rass., 2003 fasc. 8;

Il potere regolamentare dei comuni in tema di inquinamento da onde elettromagnetiche, in Foro. Amm., 2002, fasc. 7;

Prime note sulla recente riforma del turismo, in Nuova Rass., 2001, fasc. 8;

Riflessioni sulla carta europea dei diritti, in Nuova Rass., 2001, fasc. 2;

Il giudizio cautelare nella legge di riforma del processo amministrativo, in Riv. Giur. Edil., 2001;

La conferenza di servizi nell'ambito della procedura di valutazione di impatto ambientale", in Riv. Giur. Amb., 2001, pag. 280;

Atti di programmazione per la disciplina della circolazione, in Riv. Giur. Amb., 2001, pag. 84;

Nuova disciplina dell'indennità di esproprio, in Dir. Reg., 1994;

Fonti normative tra ordinamento interno e comunitario, in Dir. Reg., 1994;

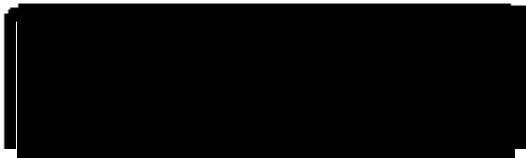
L'evoluzione normativa della tutela delle zone umide nell'ordinamento italiano, in Dir. Reg., 1992, pag. 523;

Istituzione di aree naturali protette e poteri del Ministro dell'Ambiente, in Dir. Reg., 1991, pag. 943.

Ha collaborato con la rivista **Ambiente & Sicurezza** con i seguenti articoli e commenti:

- *Appalti per acqua ed energia - legge delega ai nastri di partenza*, in n. 5/2016
- *Dall'Autorità le indicazioni per il metodo tariffario Idrico*, in n.3/2016
- *Efficienza energetica e appalti- novità per la regione Sicilia*, in n. 16/2016

Ha collaborato con il Quotidiano On Line del Sole 24 Ore, Quotidiano degli enti locali e PA con periodici contributi in tema di appalti e contratti :



Ha collaborato periodicamente con la rivista Maggioli, L'Ufficio Tecnico con i seguenti articoli e commenti:

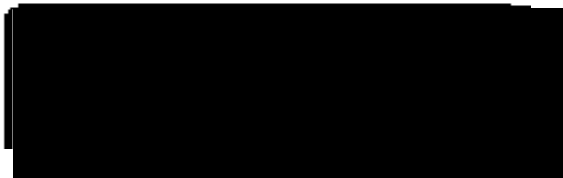
- *In tema responsabilità "erariale" delle figure professionali coinvolte nell'esecuzione dell'appalto di lavori*, in Ufficio Tecnico, Maggioli, n. 2/2014
- *In house providing: il responsabile del procedimento e l'eterno dilemma della legittimità degli affidamenti diretti*, in Ufficio Tecnico, Maggioli, 9/2013;
- *Divieto di acquisizione di beni per gli enti locali e possibili effetti sulle procedure di riscatto degli impianti di illuminazione pubblica*, in Ufficio Tecnico, Maggioli, n. 11/2013

Ha collaborato periodicamente con la rivista del Sole 24 Ore, Diritto e Pratica Amministrativa con i seguenti articoli e commenti:

- *Appalti e concessioni: DL "Sblocca Italia": tante promesse, pochi cambiamenti in materia di appalti*, n. 10/2014
- *Le novità dell'estate in tema di appalti*, n. 9/2014
- *Le novità a prima lettera in tema di appalti*, n. 7/2014
- *Gli appalti interni e le nuove direttive europee*, n. 4/2014
- *I difficili rapporti tra Codice antimafia e Codice dei contratti pubblici*, n. 8/2013
- *Revisori: Problematiche su compatibilità ed eleggibilità*, n. 6/2013;
- *L'obbligo di centrale di committenza per i piccoli comuni*, n. 3/2013;
- *La certificazione di qualità quale requisito di natura tecnica nelle procedure di gara*, 2012.

Ha collaborato con la Rivista del Sole 24 Ore, Il Consulente Immobiliare, con articoli e commenti:

- *Partecipazione allegare d'appalto e nuove semplificazioni*, in Cons.Imm., 2002 pag. 674;
- *Sottotetti: Giudici Amministrativi lombardi contro leggi regionali*, in Cons. Imm., 2001, pag. 679;
- *I programmi complessi*, in Cons. Imm., 2001, pag. 678;



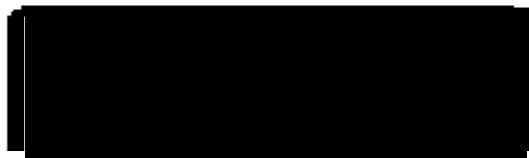
- *La programmazione dei lavori pubblici*, in Cons.Imm., 2001, pag. 674;
- *La CTU nel nuovo processo amministrativo*, in Cons. Imm., 2002, pag. 665;
- *Piani attuativi e opere di urbanizzazione*, in Cons. Imm., 2001, pag. 662;
- *Tra DIA Statale e SuperDIA regionale*, in Cons. Imm., 2001, pag. 660;
- *Giurisdizione esclusiva del giudice amministrativo*, in Cons. Imm., 2002, pag. 692;
- *Progettazione di opere pubbliche: incertezze sulle tariffe professionali*, in Cons. Imm., 2002, pag. 688;
- *Il responsabile unico del procedimento*, in Cons. Imm., 2002, pag. 683.

ATTIVITA' PROFESSIONALE

È responsabile del Dipartimento di diritto amministrativo dello Studio Legale Galbiati, Sacchi e Associati ove svolge abituale e continuativa attività di consulenza ed assistenza a favore di Amministrazioni Locali (comuni e province), Enti Pubblici, Ordini Professionali, Società pubbliche e private, su questioni di diritto amministrativo con particolare riguardo al settore della contrattualistica pubblica (appalti di lavori, servizi e forniture), dei servizi pubblici, dell'edilizia e della pianificazione territoriale, delle questioni ambientali e dei rapporti con Autorità indipendenti (come Autorità di Vigilanza sui contratti pubblici).

Più precisamente:

- in materia di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture svolge attività di consulenza ed assistenza nelle procedure concorsuali di appalti, in particolare con riferimento all'interpretazione ed applicazione del Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. n. 50/2016). Al riguardo, ha acquisito una specifica competenza nel settore degli appalti di lavori, servizi e forniture fornendo assistenza a Pubbliche Amministrazioni nella predisposizione di schemi di bandi e avvisi di gara e nella gestione nelle fasi delle procedure concorsuali prestando attività di consulenza sia nel corso delle operazioni di gara e dei subprocedimenti più complessi (verifica delle anomalie dell'offerta, procedure



di esclusione) sia nella fase successiva di esecuzione del contratto, sia infine nella gestione del contenzioso;

- nel settore dei servizi pubblici si occupa di fornire assistenza nell'organizzazione, gestione e affidamento dei servizi alla luce dell'attuale quadro normativo di riferimento. Inoltre, assiste i clienti nella risoluzione delle problematiche che possono investire, anche con riguardo all'ordinamento comunitario, società in house e, in generale, società pubbliche.
- nel settore dell'edilizia e della pianificazione territoriale presta attività di consulenza ed assistenza nelle procedure di rilascio di permessi edilizi, nella sanatoria di abusi, nei procedimenti di approvazione degli Strumenti Urbanistici e dei Piani Attuativi anche di natura concordata e negoziale (accordi di programma, procedimenti in Sportello Unico, accordi sostitutivi ex art. 11 Legge 241/1990), nonché nell'analisi della normativa urbanistica locale e nei relativi sviluppi contenziosi.
- nel settore ambientale svolge attività di consulenza con particolare riferimento alle problematiche in materia di inquinamento acustico, emissioni, scarichi e rifiuti.

In relazione a tutte le materie sopra indicate presta abituale attività di difesa e tutela avanti le giurisdizioni ordinarie ed amministrative, anche superiori (TAR, Tribunale delle Acque e Consiglio di Stato), compresa l'assistenza nei giudizi di responsabilità contabile.

“autorizzo il Politecnico di Milano a pubblicare il presente curriculum sul sito WEB di Ateneo, ai fini istituzionali e in ottemperanza al D. Lgs n. 33 del 14 marzo 2013 “Decreto trasparenza” come modificato dal D. Lgs. 97 del 2016”;