

Avv. Viviana Cavarra

Aree di attività

Specializzazione in Diritto Amministrativo con particolare riguardo alla disciplina della contrattualistica pubblica, alla gestione delle procedure di gara per affidamenti di lavori, servizi e forniture, all'organizzazione dei servizi pubblici locali anche tramite sistemi *in house providing*, nonché alla disciplina delle società a partecipazione pubblica.

Esperienze professionali

Gennaio '22 – ad oggi

Studio Legale Belvedere Inzaghi & Partners, Milano

Avvocato in Diritto Amministrativo

Principali ambiti ed attività svolte: contrattualistica pubblica; consulenza e assistenza nella gestione delle procedure di gara per affidamenti di lavori, servizi e forniture e nella fase di esecuzione contrattuale; organizzazione di società a partecipazione pubblica. Attività anche giudiziale in materie rientranti negli ambiti sopra indicati.

Maggio '10 – Dicembre '21

Studio Legale Galbiati Sacchi e Associati, Milano

Avvocato in Diritto Amministrativo

Principali ambiti ed attività svolte: contrattualistica pubblica; consulenza e assistenza r.u.p. in favore di enti locali, enti pubblici e società a partecipazione pubblica nella gestione delle procedure di gara per affidamenti di lavori, servizi e forniture; organizzazione di società a partecipazione pubblica alla luce del D. Lgs. n. 175/2016; assistenza e consulenza nell'organizzazione di centrali di committenza; consulenza in tema di mercato elettronico; consulenza sull'organizzazione e gestione di servizi pubblici anche per mezzo di società *in house* e società a partecipazione mista pubblico-privata; consulenza su adempimenti in tema di anticorruzione principalmente in favore di società a partecipazione pubblica. Attività anche giudiziale in materie rientranti negli ambiti sopra indicati.

Novembre '10 – Aprile '10

Studio Legale Bausardo - Gili, Torino

Praticante in Diritto Amministrativo

Principali attività svolte: assistenza in favore di enti pubblici e privati nella gestione di procedure di gara per l'affidamento di lavori, servizi e forniture.

Febbraio '09 – Maggio '09

Studio Legale Baker & McKenzie, Milano

Stagista in Environment, Real Estate & Pharma

Principali attività svolte: approfondimento di tematiche in materia di diritto dell'ambiente e di appalti nel settore farmaceutico. Coinvolgimento in attività riguardanti la consulenza stragiudiziale a grandi imprese societarie, nonché attività di *due diligence* nel settore del diritto amministrativo.

Giugno '06 – Settembre '06 **Studio Commercialistico Dott. Urso Antonino, Siracusa**

Stagista in Diritto Tributario

Principali attività svolte: consulenza tributaria alle imprese con *focus* in fiscalità differita e contenzioso tributario.

Attività di docenza in corsi e convegni

- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, “*Centralizzazione e aggregazione degli acquisti. Qualificazione delle stazioni appaltanti*”, maggio 2021;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, “*Le procedure di affidamento: inquadramento generale e focus sulle procedure di affidamento sotto-soglia*”, aprile 2021;
- Componente del Comitato Scientifico di *Smart24-Appalti* del Sole24ore, dal 2020 ad oggi;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, “*Centralizzazione e aggregazione acquisti. Qualificazione delle stazioni appaltanti*”, maggio 2020;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, “*Centralizzazione e aggregazione acquisti. Qualificazione delle stazioni appaltanti*”, aprile 2019;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, “*La problematica delle imprese collegate e controllate nella stessa gara*”, maggio 2018;
- Relatore al “*Corso intensivo sul Codice dei Contratti Pubblici come cambiano le figure professionali*”, organizzato da UPEL, Varese, novembre 2017;
- Relatore alla giornata formativa sul nuovo Codice dei Contratti Pubblici, organizzato da Anci, Piacenza, luglio 2017;
- Relatore alla giornata formativa sul nuovo Codice dei Contratti Pubblici, organizzato da Anci, Bergamo, maggio 2017;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, “*Affidamenti in economia. Centralizzazione acquisti (CUC, SUA, Soggetti Aggregatori). Mercato elettronico*”, aprile 2017 – “*La problematica delle imprese collegate e controllate nella stessa gara*”, maggio 2017;
- Relatore alla giornata formativa sul nuovo Codice dei Contratti Pubblici, “*Le varianti soggettive durante il periodo di efficacia dei contratti*”, in collaborazione con Politecnico di Milano e UpeL, ottobre 2016;
- Docenza presso AGI Milano (Avvocati Giuslavoristi Italiani) “*Trasferimento di funzioni tra amministrazioni: cessione di attività ed esternalizzazione delle funzioni verso soggetti privati*”, aprile 2016;
- Collaborazione in docenza con l’Avv. Prof. Maria Cristina Colombo al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, “*Affidamenti in economia. Centralizzazione acquisti (CUC, SUA, Soggetti Aggregatori). Mercato elettronico*”, aprile 2016;
- Collaborazione in docenza con l’Avv. Prof. Maria Cristina Colombo al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, “*Affidamenti in economia e mercato elettronico*”, maggio 2015;
- Relatore al Convegno “*Corso di formazione sulla nuova normativa in tema di servizi pubblici locali e società partecipate*”, Legautonomie Milano e Comune di Varese, marzo 2015;
- Relatore al Corso “*Osservatorio appalti e Contratti: analisi casi operativi tratti dalla giurisprudenza 2014*”; CAP Holding S.p.A., marzo 2015;
- Relatore al Corso “*La gestione dei processi a rischio alla luce della legge 190/2012*”, ASL Varese, dicembre 2014;
- Relatore al Corso “*L’ente locale e la gestione di impianti sportivi: soggetti gestori e forme di affidamento nel Codice dei Contratti Pubblici e nella normativa Regionale Lombarda (R.L. n. 27/2006)*” Lodi, dicembre 2014;

- Relatore al Corso “*Gli appalti pubblici: quadro generale, affidamenti in economia, centrali di committenza e mercato elettronico*”, dicembre 2014;
- Intervento “*Il nuovo art. 38 del Codice dei Contratti Pubblici: il soccorso istruttorio a pagamento*” al Convegno “*La partecipazione alle gare ad evidenza pubblica: i casi del soccorso istruttorio a pagamento e dell’avvalimento*” a cura di Leggi d’Italia e Unitel, Milano, novembre 2014.

Pubblicazioni

- *Digitalizzazione e appalti pubblici: quale futuro?* contributo redatto insieme a Maria Cristina Colombo in *Dirittopolitecnico.it*, fasc. 1/2022;
- *Le procedure sotto e sopra soglia. Il responsabile unico del procedimento e Qualificazione delle stazioni appaltanti* in *Guida agli Appalti Pubblici*, a cura di Maria Cristina Colombo e Mattia Casati, Sole24Ore, giugno 2021;
- *Appalti in deroga sopra e sotto soglia: le regole sino al 31.12.21*, in *Pratica Amministrativa*, Sole24Ore, novembre 2020;
- *I servizi pubblici*, capitolo redatto insieme a Maria Cristina Colombo, in *Diritto del Governo del Territorio*, a cura di Maria Agostina Cabiddu, Giappichelli Editore, ottobre 2020;
- *Chi può richiedere i permessi edilizi?* in *Permessi Edilizi*, Sole24ore, settembre 2019;
- *Decreto Sbocca Cantieri – Guida operativa alla riforma degli appalti pubblici dopo la legge di conversione 55/2019*, Sole24Ore, luglio 2019;
- *Il responsabile unico del procedimento*” in *Appalti Pubblici, Attori di processo, Stazioni appaltanti, operatori, organi di controllo*, Volume III, Sole24Ore, 26 ottobre 2018;
- *Aggregazione, centralizzazione e qualificazione: di che cosa si parla* in *Appalti Pubblici, Stazioni Appaltanti e Operatori, Aggregazione, centralizzazione, qualificazione*, Volume II, Sole24Ore, 12 ottobre 2018;
- *Il sotto soglia* in *Appalti Pubblici, Il Codice dei Contratti, Lo stato dell’arte a due anni dall’entrata in vigore delle nuove regole*, Volume I, Sole24Ore, 5 ottobre 2018;
- *Il responsabile unico del procedimento e gli affidamenti sotto soglia*” in *Codice dei Contratti Pubblici*, CEL Editrice, maggio 2018;
- *La violazione delle norme, ricadute su gara e contratto*, in *Guida alla sicurezza, Ambiente&Sicurezza*, a cura di Maria Cristina Colombo, settembre 2017;
- *La sintesi delle regole del processo amministrativo*, in *Codice Edilizia e Urbanistica*, Sole 24ore, a cura di Maria Cristina Colombo, giugno 2017;
- *Qualificazione delle Stazioni Appaltanti e Qualificazione degli Operatori* in *Commentario al Nuovo Codice dei Contratti Pubblici*, a cura di M. Agostina Cabiddu e M. Cristina Colombo, CEL Editrice, luglio 2016;
- *Forme di affidamento ed assetti proprietari* in *Il Servizio Idrico Integrato*, in *Ambiente e Sicurezza*, dicembre 2015;
- *Gli affidamenti in economia di lavori, servizi e forniture nell’ambito del regolamento di applicazione dell’art. 125 del D. Lgs. n. 163/2006. Guida Operativa*, CEL editrice, luglio 2015;
- *Regolamento per centrale unica di committenza – stazione unica di committenza. Guida Operativa*, CEL Editrice, giugno 2015;
- *Dal Ministero dell’Ambiente le linee guida per la definizione del costo ambientale e del costo delle risorse idriche: prime note di commento alla luce dei principi della Direttiva n. 2000/60/CE e del D. Lgs. n. 152/2006*, in *Ambiente e Sicurezza*, aprile 2015;

- *Società pubbliche e applicazione del Codice dei Contratti Pubblici*, in *Appalti pubblici, in house providing e grandi infrastrutture* a cura di M. Agostina Cabiddu e M. Cristina Colombo, Pubblica Amministrazione, Gruppo 24ore, febbraio 2015;
- *Scheda di riepilogo sull'operatività delle nuove direttive in Appalti e concessioni: le nuove direttive europee*, a cura di M. Agostina Cabiddu e M. Cristina Colombo, Diritto e Pratica Amministrativa, Gruppo 24 ore, maggio 2014;
- *Revisori: problematiche su compatibilità ed eleggibilità*, Diritto e Pratica Amministrativa, Gruppo 24 ore, giugno 2013;
- *Gestione delle procedure d'appalto e centrale di committenza*, a cura di M.C. Colombo, CEL Editrice, 2013;
- *La gestione del servizio di igiene urbana*, La voce dell'UNITEL 3/2014;
- *L'ufficio tecnico dell'ente locale. Funzioni e responsabilità negli appalti, in edilizia e nelle procedure espropriative*, a cura di M. Cristina Colombo, CEL Editrice, 2012;
- *Commentario al Codice dei Contratti alla luce del Regolamento Attuativo*, a cura di M. Cristina Colombo, CEL Editrice, 2011.

Formazione e studi

- Ottobre '13 – a oggi **Iscrizione all'Albo degli Avvocati, Ordine di Milano** (esame di abilitazione sostenuto a Milano)
- Ottobre '09 **Università Commerciale “Luigi Bocconi”, Milano**
 Laurea Specialistica in Giurisprudenza
 Tesi: “*Il ricorso incidentale nel giudizio amministrativo*”
 Voto: 110/110 e lode
- Ottobre '07 **Università Commerciale “Luigi Bocconi”, Milano**
 Laurea triennale in Scienze Giuridiche
 Tesi: “*La riservatezza nel rapporto di lavoro tra privacy e controllo a distanza*”
 Voto: 110/110 e lode
- Giugno '04 **Liceo classico “A. Di Rudini”, Noto (SR)**
 Maturità classica. Voto: 100/100

Competenze linguistiche

Inglese: I.P.E.C. Legal English Module, Executive (B2) Level (aprile '09).

Competenze informatiche

Pacchetto Office (Word, Excel, PowerPoint, Access, Internet); ECDL – European Computer Driving Licence

Hobby e interessi

Corsa (partecipazione alla Stramilano 2014, 2015, 2016 e 2017), sci, viaggi.

Autorizza il trattamento e la comunicazione dei dati personali ai sensi della normativa vigente in tema di trattamento dei dati personali.