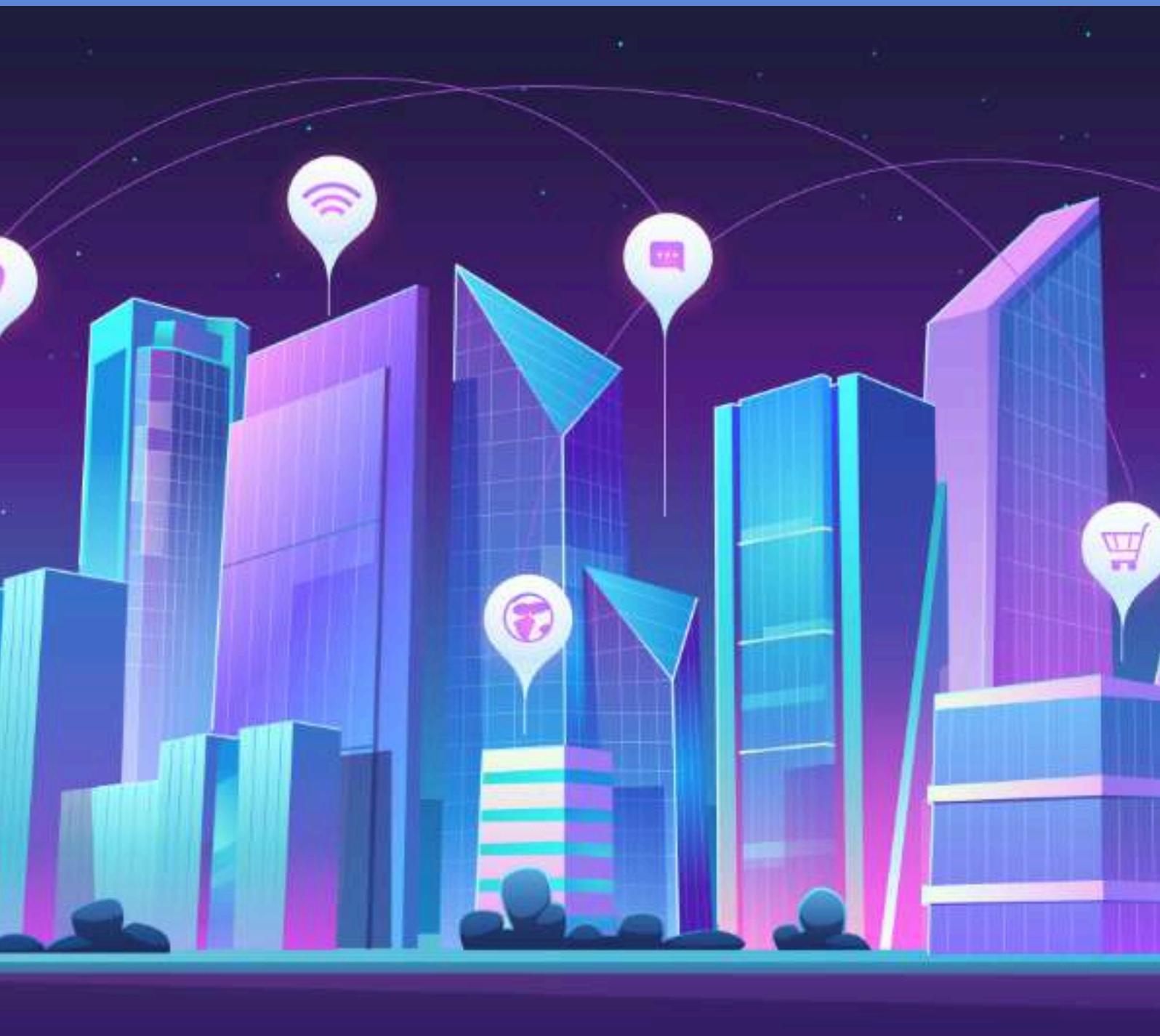




**POLITECNICO**  
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA  
E STUDI URBANI



# AMMINISTRAZIONE 4.0

MASTER UNIVERSITARIO DI I LIVELLO

III EDIZIONE - 2025/2026

MASTER AMM

# Finalità e obiettivi

---

Il Master si propone di fornire competenze fondamentali per i dipendenti e i professionisti chiamati ad intervenire nell'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), concentrandosi in particolare sull'ideazione e gestione delle gare per l'affidamento dei contratti pubblici attraverso cui realizzare i progetti del PNRR, le problematiche connesse alla gestione e al trattamento dei dati nonché alla digitalizzazione della pubblica amministrazione.

Il Master interessa non solo persone con un profilo giuridico, ma anche coloro che hanno un profilo tecnico, offrendo nozioni di base su programmazione e progettazione, cybersecurity, funzionamento di nuove tecnologie. Le tematiche vengono declinate considerando le caratteristiche proprie del settore pubblico (organizzazione e attività dell'amministrazione pubblica in generale) e, in particolare, dei servizi pubblici innovativi nel contesto locale (smart cities).



# Sbocchi professionali

Il corso è dedicato alla formazione di laureati che vogliono lavorare con le pubbliche amministrazioni nell'attuazione di progetti complessi, come dipendenti pubblici o collaboratori esterni,

sviluppando competenze utili per l'attuazione dei progetti finanziati dal PNRR o misure analoghe, con un approccio moderno e multidisciplinare.



# 286

*ore totali di lezione ed  
esercitazione*

# 320

*ore di tirocinio presso aziende,  
studi professionali o pubbliche  
amministrazioni*

# Organizzazione didattica

GLI INSEGNAMENTI SONO  
AFFIDATI A DOCENTI  
UNIVERSITARI, TECNICI E  
PROFESSIONISTI DEL  
SETTORE



Quadro orario complessivo:

- Lezioni ed esercitazioni: 286 ore  
(online, eccetto un weekend al mese,  
in presenza)
- Tirocinio: 320 ore
- Tesi ed esame finale: 170 ore
- Studio individuale: 885 ore

# Moduli specialistici, tirocinio, tesi

Sono previsti i seguenti moduli specialistici:

1. Modulo introduttivo
2. Disciplina dei contratti pubblici: inquadramento sistematico e novità
3. Contratti pubblici: la fase propedeutica alla gara, dalla programmazione alla redazione del bando
4. Contratti pubblici: dalla gara al contratto
5. GDPR, protezione dei dati, cybersecurity e nuove tecnologie: strumenti tecnici e organizzativi
6. Il trattamento dei dati in ambito pubblico
7. La digitalizzazione della Pubblica Amministrazione
8. Strumenti innovativi per la Pubblica Amministrazione e per i servizi pubblici

Il periodo di tirocinio (stage) presso enti, organizzazioni, imprese e professionisti che operano nel settore, consentirà agli studenti di perfezionare e di mettere in pratica le conoscenze acquisite nel corso del Master, tenendo conto delle loro esigenze e dei loro interessi.

Sono previste verifiche intermedie e un esame finale. L'esame finale consisterà nella presentazione e discussione di un elaborato (tesi).

# Requisiti di ammissione

Il Master è rivolto a laureati in possesso di Laurea Triennale o Specialistica/Magistrale in Architettura, Ingegneria, Scienze giuridiche, Scienze politiche, Scienze economiche e assicurative, Economia e commercio. È facoltà del Comitato Scientifico del Master ammettere laureati di altre provenienze, purché compatibili con il percorso didattico e/o dotati di CV coerente con lo stesso.

Per i candidati con titolo di studio estero saranno considerati validi i titoli equivalenti nei rispettivi ordinamenti di studio.

La domanda di ammissione deve essere presentata entro il 28 marzo 2025. Per ogni informazione sulla procedura si prega di contattare [formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it)



“

SONO AMMESSI FINO A UN  
MASSIMO DI 30 ISCRITTI

# Direzione



**DIRETTORE**  
**PROF. MARIA AGOSTINA**  
**CABIDDU**

- Professore ordinario di Istituzioni di diritto pubblico al Politecnico di Milano
- Membro e/o Coordinatrice di diversi Gruppi di ricerca (di Ateneo, PRIN e istituzioni terze)
- Membro dell'Associazione Italiana Costituzionalisti (AIC), dell'Associazione Italiana dei Professori di Diritto Amministrativo (AIPDA) e dell'Istituto Internazionale di Scienza Amministrativa (IISA)
- Avvocato cassazionista



**VICEDIRETTORE**  
**PROF. DANILA IACOVELLI**

- Dottore di ricerca in “Istituzioni e politiche”, presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
- Ricercatrice presso il Politecnico di Milano (2019-2023)
- Docente in diversi corsi presso il Politecnico di Milano e nel corso di “Cultural Heritage Law” presso il Polo di Mantova (UNESCO Chair)
- Avvocato

# Comitato Scientifico



**Prof. MARIA AGOSTINA CABIDDU**  
Politecnico di Milano



**Prof. MARIA CRISTINA COLOMBO**  
Politecnico di Milano



**Prof. DANILA IACOVELLI**  
Politecnico di Milano



**Prof. PIERLUIGI MANTINI**  
Politecnico di Milano



**Prof. CARLO PERABONI**  
Politecnico di Milano



**Avv. DOMENICO IELO**  
Libero Professionista

# Titolo e Crediti Formativi

---

Al superamento dell'esame finale saranno rilasciati il diploma di Master universitario di I livello "AMMINISTRAZIONE 4.0" e 66 Crediti Formativi Universitari (CFU).

Il Master è in corso di accreditamento presso il Consiglio Nazionale Forense.

Al termine del Master Ingegneri e Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori possono farsi riconoscere i Crediti Formativi Professionali (CFP), secondo le linee guida previste dai rispettivi Ordini di appartenenza.



# Modalità di partecipazione

La fase di selezione è completamente gratuita e organizzata in modalità telematica

## AMMISSIONE

Sono aperte fino al 28 marzo 2025 le iscrizioni alla III edizione del Master, che si svolgerà da maggio 2025 a giugno 2026. Contatta [formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it) per le informazioni sulle modalità di ammissione.

## FASE DI SELEZIONE

La prova di ammissione, consistente in un colloquio con il Comitato Scientifico del Master, si svolgerà nella data che sarà comunicata personalmente ai candidati dopo la chiusura delle iscrizioni.

Di ciascun candidato saranno valutati il CV (titoli di studio ed esperienza professionale) e le motivazioni espresse in sede di colloquio.

## COSTI

Il costo del Master è pari a 10.000 €, di cui:

- 500 €: tassa d'iscrizione al Politecnico di Milano
- 9.500 €: quota di partecipazione

Tassa e quota sono così rateizzate:

- I rata: 4.000 € entro il 09/05/2025
- II rata: 3.000 € entro il 31/07/2025
- III rata: 3.000 € entro il 30/09/2025

## BORSE DI STUDIO E AGEVOLAZIONI

Per informazioni sulle borse di studio disponibili, su ulteriori agevolazioni e sulla scontistica dedicata ad enti pubblici e privati per iscrizioni multiple si prega di contattare [formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it)

# AMM3 in sintesi



---

## **SELEZIONI**

DA MARZO 2025

---

## **DURATA**

14 MESI

---

## **LEZIONI**

DA MAGGIO 2025

---

## **FREQUENZA**

VENERDÌ MATTINA E  
POMERIGGIO + SABATO  
MATTINA

---

## **COSTO**

€ 10,000

---

## **METODOLOGIA**

BLENDED

---

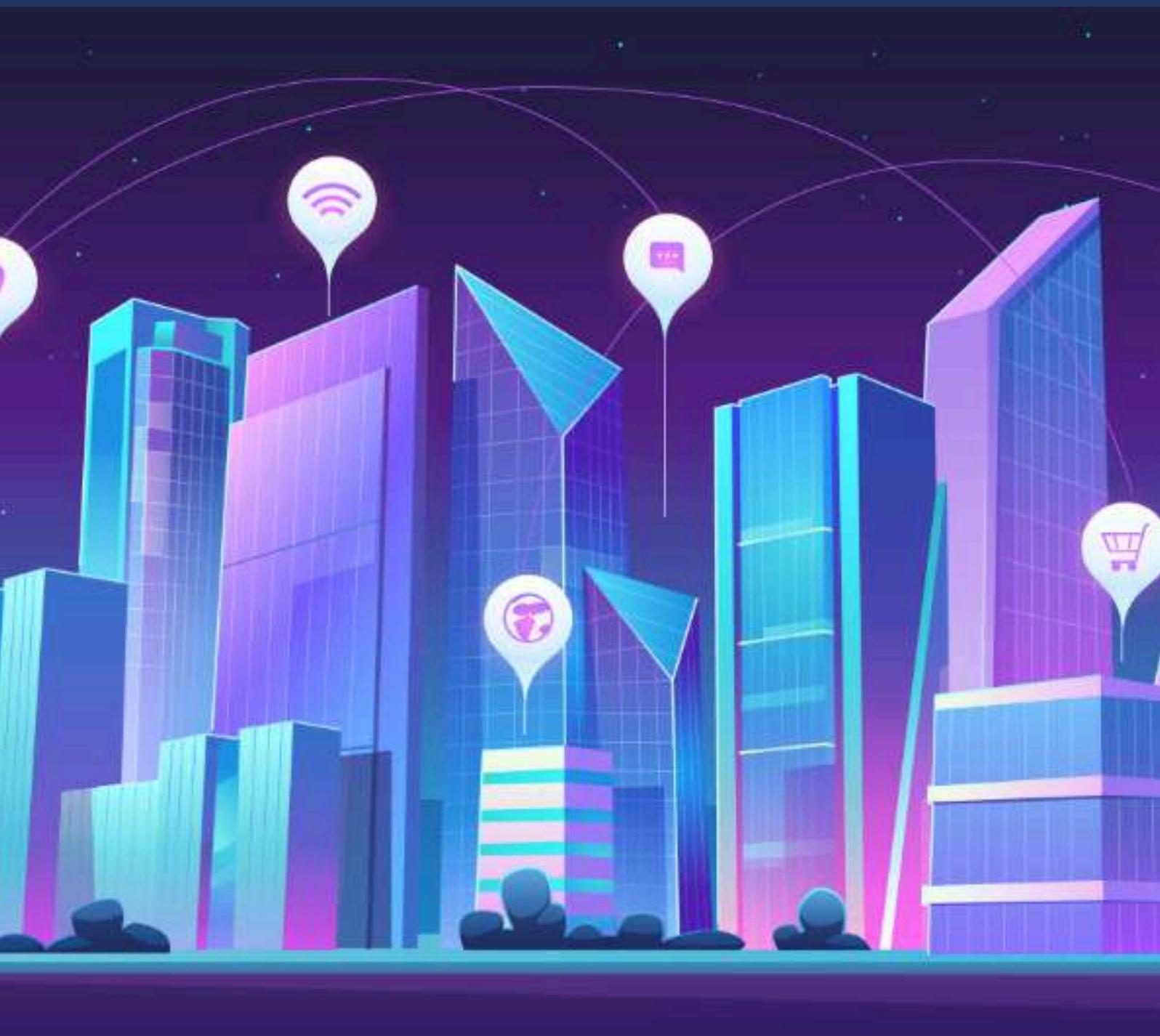
## **LEZIONI IN AULA**

POLITECNICO DI  
MILANO, CAMPUS  
COLOMBO



# Dirittiediritto

Formazione post-laurea  
e ricerca interdisciplinare



CONTATTI

## POLIEDRA - POLITECNICO DI MILANO UFFICIO FORMAZIONE

VIA GIUSEPPE COLOMBO, 40- 20133 MILANO  
TEL.: +39 02 2399 2942 | + 39 02 2399 2902  
EMAIL: [FORMAZIONE-POLIEDRA@POLIMI.IT](mailto:FORMAZIONE-POLIEDRA@POLIMI.IT)  
WEB: [WWW.DIRITTIEDIRITTO.POLIMI.IT](http://WWW.DIRITTIEDIRITTO.POLIMI.IT)

