

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità  
  
Data di nascita

**Avv. Barbara Savorelli**

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

**Dal gennaio 2007 a oggi**

Socio dell'Associazione Professionale Studio Legale De Marini Savorelli specializzata in diritto amministrativo .

PRINCIPALI SETTORI DI ATTIVITÀ

▪ Appalti pubblici di lavori, servizi e forniture

Assistenza dei Clienti nelle procedure di affidamento di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture in relazione al tutte le fasi di gara, alla fase di aggiudicazione, di stipulazione del contratto sino alla completa esecuzione del contratto medesimo  
Gestione del contenzioso sia in sede di gara sia in sede di esecuzione del contratto.

▪ Operazioni di partenariato pubblico privato

Assistenza dei Clienti nella soluzione delle problematiche di diritto amministrativo relative a concessioni di servizi e lavori, finanza di progetto, locazione finanziaria immobiliare contratti di disponibilità e concessioni di valorizzazione, con particolare riferimento alle procedure di selezione del promotore/concessionario e comunque contraente della P.A., nonché alle fasi di progettazione, realizzazione e gestione dell'opera.

Assistenza dei Clienti nella strutturazione di operazioni di partenariato pubblico privato ad iniziativa privata.

Gestione del contenzioso sia in sede di gara sia in sede di esecuzione del contratto.

▪ Servizi Pubblici Locali

Assistenza del Cliente, sia pubblico che privato, nelle procedure di gara e nelle procedure di affidamento, anche *in-house*, dei servizi pubblici locali.

Gestione del contenzioso sia in sede di gara sia in sede di esecuzione del contratto.

▪ Ambiente

Assistenza del Cliente nella risoluzione delle problematiche relative al rilascio delle singole autorizzazioni ambientali nonché dell'autorizzazione integrata ambientale.

Consulenza nelle procedure di riqualificazione di aree industriali e di bonifica dei siti contaminati nonché assistenza nelle procedure di valutazione di impatto ambientale, procedure in materia di gestione di rifiuti, scarichi idrici, emissioni in atmosfera, inquinamento acustico e magnetico.

▪ Energia

Risoluzione delle problematiche relative alla localizzazione, realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia elettrica/impianti di cogenerazione alimentati da fonti convenzionali e fonti rinnovabili e di inceneritori alimentati da rifiuti/CDR.

▪ Beni culturali e paesaggistici

Assistenza dei Clienti pubblici e privati nella gestione e circolazione di detti beni, nonché in relazione alle operazioni di valorizzazione dei beni culturali (fondazioni museali, concessioni di valorizzazione etc.).

---

ESPERIENZE PROFESSIONALI SPECIFICHE

A titolo meramente esemplificativo si segnalano di seguito alcuni incarichi professionali svolti o in corso di svolgimento.

ATTIVITA' STRAGIUDIZIALE (ESTRATTO)

- Assistenza legale continuata su profili amministrativistici in favore di società di progetto concessionaria per la progettazione, realizzazione e gestione di rete di teleriscaldamento su territorio comunale.

Struttura dell'operazione: operazione di finanza di progetto concernente la progettazione definitiva ed esecutiva ed esecuzione di centrale di cogenerazione e relativa rete di teleriscaldamento.

- Assistenza legale in favore di Associazione Temporanea di Imprese per la concessione di area pubblica per la realizzazione di immobili in Housing Sociale.

Struttura dell'operazione: predisposizioni atti, convenzione e allegati; dell'offerta per la concessione di area comunale per la realizzazione di complesso immobiliare a destinazione residenziale a canone sociale e convenzionato; assistenza nella fase di realizzazione e gestione degli immobili e servizi connessi.

- Assistenza legale sui profili amministrativistici in favore della società di progetto concessionaria per la progettazione, costruzione e gestione del nuovo complesso ospedaliero.

Struttura dell'operazione: predisposizioni atti e pareri su profili specifici connessi alla progettazione definitiva ed esecuzione, esecuzione dei lavori per la realizzazione di nuovo complesso ospedaliero; gestione per l'intera durata della concessione dei servizi di supporto non sanitari rivolti all'Azienda Ospedaliera e di servizi commerciali ed accessori.

- Assistenza legale in favore di costituenda ATI nella partecipazione a procedura bifasica di project financing per la progettazione, costruzione e gestione di impianto di cremazione.

Struttura dell'operazione: analisi della *lex specialis* di gara; assistenza nella predisposizioni della documentazione amministrativa, tecnica ed economica dell'offerta. Assistenza nella fase di gara.

- Assistenza in favore di costituenda ATI nella partecipazione alla gara per l'affidamento del contratto di concessione e gestione relativo alla realizzazione di Nuovo Polo Ospedaliero.

Struttura dell'operazione: analisi della *lex specialis* di gara; assistenza nella predisposizione della documentazione amministrativa, tecnica ed economica dell'offerta. Assistenza nella fase di gara.

- Assistenza in favore di costituenda ATI nella partecipazione alla gara per l'affidamento del contratto di concessione e gestione relativo alla realizzazione di un sistema di servizi integrati a servizio della città ospedaliera, costituito da parcheggio interrato per l'utenza, area commerciale, asilo nido, albergo-foresteria ed opere collaterali.

Struttura dell'operazione: analisi della *lex specialis* di gara; assistenza nella predisposizione della documentazione amministrativa, tecnica ed economica dell'offerta. Assistenza nella fase di gara.

- Assistenza legale in favore di costituenda ATI nella partecipazione alla gara per l'affidamento della progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori di costruzione dell'immobile destinato a sede degli uffici accasermamento ed alloggi di servizio di

Questura e Polizia Stradale.

Struttura dell'operazione: analisi della *lex specialis* di gara; assistenza nella predisposizione della documentazione amministrativa, tecnica ed economica dell'offerta. Assistenza nella fase di gara. Predisposizioni atti e pareri su profili specifici connessi all'esecuzione dell'appalto, quali a titolo esemplificativo la redazione ed approvazione di perizie di variante, l'autorizzazione al subappalto, le ipotesi di sospensione e proroghe, l'iscrizione di riserve.

- Assistenza in favore di privato nella partecipazione a gara per l'affidamento di contratto di disponibilità relativo alla progettazione, costruzione e messa a disposizione a favore di ente Locale di nuovo polo scolastico, da destinare a scuola primaria, ai sensi dell'art. 160ter del d.lgs 163/2006 e s.m.i. e dell'art. 44 della l. 27/2012.

Struttura dell'operazione: analisi della *lex specialis* di gara; assistenza nella predisposizione della documentazione amministrativa, tecnica ed economica dell'offerta. Assistenza nella fase di gara e di sottoscrizione contratto.

- Assistenza legale nella partecipazione a gare e/o istanze ex art. 153, comma 19, del D. Lgs. n. 163/2006 per affidamento di project financing di ampliamenti cimiteriali.

Struttura della operazione: predisposizione atti, convenzione e allegati, dell'offerta per l'affidamento della concessione di progettazione, costruzione e gestione degli ampliamenti cimiteriali.

- Assistenza legale in favore di ATI costituenda nella procedura aperta per la realizzazione del nuovo complesso amministrativo e istituzionale per la nuova sede di Ente Regionale mediante locazione finanziaria di opere pubbliche ai sensi dell'art. 160bis del Decreto Legislativo 12 aprile 2006 n. 163 e s.m.i..

- Struttura della operazione: analisi della *lex specialis* di gara e redazione di pareri sulle criticità connesse all'istituto della locazione finanziaria immobiliare; assistenza nella predisposizione della documentazione amministrativa, ed economica dell'offerta. Assistenza nella fase di gara.

- Assistenza legale in favore di Enti e Privati in procedure aperte per l'affidamento di lavori mediante locazione finanziaria di opere pubbliche ai sensi dell'art. 160bis del Decreto Legislativo 12 aprile 2006 n. 163 e s.m.i., con attività di analisi della *lex specialis* di gara, pareri sulle criticità connesse all'istituto della locazione finanziaria immobiliare, assistenza nella predisposizioni della documentazione amministrativa ed economica dell'offerta, assistenza nella fase di gara, fra l'altro nelle ulteriori seguenti procedure in via esemplificativa:

- Progettazione definitiva, esecutiva, realizzazione e mantenimento in efficienza di 3 impianti fotovoltaici - Fascia Ferroviaria Alta Velocità;
- progettazione e realizzazione di parco solare con impianto fotovoltaico da 1,8 MWp in Ex Cava;
- Contratto di leasing per la realizzazione degli impianti fotovoltaici presso alcuni immobili di proprietà comunale;
- Contratto d'appalto per l'esecuzione dei lavori di realizzazione del polo dell'infanzia, asilo nido e scuola dell'infanzia ed opere complementari;
- Leasing in costruendo finalizzato alla progettazione definitiva, esecutiva e realizzazione dei nuovi laboratori centralizzati di Azienda Ospedaliera;
- Locazione finanziaria in costruendo per la realizzazione di nuova Residenza Socio Assistenziale e relative pertinenze;
- Contratto di locazione finanziaria immobiliare in costruendo per la realizzazione di una nuova struttura polivalente;
- contratto di locazione finanziaria finalizzata al finanziamento dei lavori di sistemazione a circolazione rotatoria;
- progettazione esecutiva e costruzione di complesso scolastico primario mediante locazione finanziaria ai sensi dell'art. 160 bis del d. lgs. 163/2006;
- contratto di locazione finanziaria immobiliare in costruendo Per la realizzazione di nuova struttura polivalente.

- Assistenza legale in relazione alla partecipazione a procedura di gara bandita da Amministrazione comunale per l'affidamento di contratto di disponibilità per la progettazione, realizzazione e concessione di nuovo complesso scolastico.

Struttura della operazione: analisi della *lex specialis* di gara e redazione di pareri sulle criticità connesse all'istituto del contratto di disponibilità; assistenza nella predisposizione della documentazione amministrativa, ed economica dell'offerta. Assistenza nella fase di gara.
- Assistenza legale in favore di imprese nella partecipazione di selezioni per l'affidamento di concessioni di servizi pubblici locali.
- Assistenza legale nella predisposizione di istanze ex art. 278 del D.P.R. n. 207/2010 per il servizio di efficientamento energetico e forniture inerenti di immobili pubblici.

Struttura della operazione: predisposizione atti, convenzione e allegati, dell'offerta per l'affidamento della concessione di progettazione, costruzione e gestione dell'impianto.
- Assistenza legale nella predisposizione di istanze ex art. 153, comma 19, del D. Lgs. n. 163/2006 per affidamento di project financing per efficientamento energetico e rinnovo impianti calore di strutture pubbliche ed edifici comunali.
- Assistenza legale, consulenza e redazione di regolamento acquisti bei e servizi di azienda a controllo pubblico.
- Assistenza legale nella predisposizione di istanze ex art. 183, comma 15, del D. Lgs. 50/2016 per affidamento di project financing per efficientamento energetico e rinnovo impianti servizio illuminazione votiva e installazione nuovi impianti e strutture.

Struttura delle operazioni: predisposizione atti, convenzione e allegati, dell'offerta per l'affidamento della concessione di progettazione, costruzione e gestione degli impianti.
- Assistenza legale gestione concessioni pubbliche servizi, subentro e rinnovo delle medesime, per clienti diversi relativi a comuni diversi.
- Assistenza legale al proponente nel procedimento ex art. 183, comma 15, del D. Lgs. n. 163/2006 per affidamento di project financing di progettazione, realizzazione e gestione di strutture ospedaliere nella Regione Piemonte.

Struttura della operazione: predisposizione atti, convenzione e allegati, dell'offerta; assistenza del proponente nell'iter di dichiarazione di pubblico interesse della proposta.
- Assistenza legale all'ATI proponente nel procedimento ex art. 183, commi 15 - 16, del D. Lgs. n. 163/2006 per la realizzazione, in locazione finanziaria immobiliare, di strutture sportive in Comuni della Regione Lombardia e della Regione Liguria.

Struttura della operazione: predisposizione atti, convenzione e allegati, dell'offerta; assistenza del proponente nell'iter di dichiarazione di pubblico interesse della proposta.
- Assistenza legale al concessionario in concessione di project financing per la progettazione, costruzione e gestione di struttura ospedaliera nella Regione Campania per la selezione dei contraenti privati per la gestione dei servizi commerciali.

Struttura della operazione: redazione atti di selezione (bandi/sollecitazioni a manifestazioni di interesse).
- Assistenza legale a socio di Società di Progetto concessionario di concessioni di progettazione, costruzione e gestione autostradali.

Struttura dell'operazione: assistenza nei rapporti con la Società di Progetto; esame e valutazione dei documenti concessori.
- Assistenza legale nella costituzione di Consorzio Stabile per la partecipazione a gare per

l'affidamento di appalti, concessioni e PPP

Struttura dell'operazione: redazione atti costitutivi del consorzio, assistenza nella negoziazione; assistenza del Consorzio nell'ottenimento dei certificati SOA.

- Assistenza legale all'ATI proponente nel procedimento ex art. 183, del D. Lgs. n. 50/2016 per la realizzazione, in finanza di progetto tramite ricorso a superbonus, di lavori di efficientamento energetico di immobili a destinazione residenziale sociale in Comune del Veneto (Verona) e Piemonte (Torino)

Struttura della operazione: predisposizione atti, convenzione e allegati, dell'offerta; assistenza del proponente nell'iter di dichiarazione di pubblico interesse della proposta.

- Assistenza al Rup in favore di amministrazione comunale per l'affidamento del Project Financing per la gestione del Centro Polivalente con lo svolgimento delle seguenti attività:

analisi delle principali problematiche giuridiche, individuazione e verifica dei documenti previsti dalla normativa di settore presentati dal privato, con verifica della sussistenza dei requisiti e della completezza delle informazioni; analisi della bozza di convenzione e dell'Operazione in generale proposta dal privato, predisposizione ed invio di lettere e di bozze di atti e provvedimenti partecipazione agli incontri presso gli Uffici nell'ambito della Operazione, predisposizione ed invio di lettere e di tutte quelle comunicazioni di natura legale e normativa inerenti la procedura in oggetto.

GIUDIZIALE (nell'interesse della P.A., estratto):

Assistenza in giudizio di Società concessionaria, avanti al TAR Piemonte, in materia di concessione per la gestione di servizi pubblici.

Assistenza in giudizio del Comune di Adrara San Martino (BG), avanti al TAR Lombardia, Brescia, in tema gestione del servizio idrico integrato.

Assistenza in giudizio del Comune di Cologno Monzese (MI), avanti al TAR Lombardia, Milano, in materia di concessione pubblica per la gestione di campo sportivo.

Assistenza in giudizio del Comune di Cologno Monzese (MI), avanti al TAR Lombardia, Milano, in materia di gestione del patrimonio indisponibile comunale.

Assistenza in giudizio del Comune di Carpiano (MI), avanti al TAR Lombardia, Milano, in materia di affidamento di appalto di servizi.

Assistenza in giudizio del Comune di Carpiano (MI), avanti al Consiglio di Stato, in materia di affidamento di appalto di servizi mensa.

Assistenza in giudizio del Comune di Opera (MI), avanti al Consiglio di Stato, in materia di gestione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica.

Assistenza in giudizio del Comune di Cologno Monzese (MI), avanti al TAR Lombardia, Milano, in materia di ordinanza di rimozione rifiuti.

Assistenza in giudizio del Comune di Golasecca (VA), avanti al TAR Lombardia, Milano, in materia di gestione ed alienazione del patrimonio comunale.

Assistenza in giudizio del Comune di Comun Nuovo (BG), avanti al Tar Lombardia, Brescia, in materia di provvedimenti di revoca di concessioni di gestione impianti sportivi.

Assistenza in giudizio del Comune di Comun Nuovo (BG), avanti al Tribunale di Bergamo, in materia di rapporti con concessionaria pubblica/società in house.

Assistenza in giudizio del Comune di Caspoggio (SO), avanti al Tar Lombardia, Milano, in materia di licenze di trasporto pubblico.

Assistenza in giudizio del Comune di San Zenone al Lambro (MI), avanti il Tribunale di Pavia, in materia di esecuzione di appalto di servizi di pulizia strade e gestione integrata rifiuti

Assistenza in giudizio del Comune di Ospedaletto Lodigiano (LO), avanti al Tribunale di Lodi, in materia di esecuzione di convenzione per le prestazioni relative agli impianti di illuminazione pubblica e gestione e manutenzione degli impianti

Assistenza in giudizio del Comune di Ospedaletto Lodigiano (LO), avanti al Tribunale di Lodi, in materia di esecuzione di Contratto d'appalto per l'affidamento della gestione integrata dei rifiuti urbani nei Comuni di Somaglia (LO) e Ospedaletto Lodigiano (LO)

Assistenza in giudizio del Comune di Tirano (SO), avanti il Tribunale di Sondrio e la Corte di Appello di Milano in materia di esecuzione di appalto e pagamenti di subappalto per l'esecuzione di alcuni lavori rientranti nella Cat. OG3

Assistenza in giudizio del Comune di Carpiano (MI), avanti al Tar Lombardia, Milano, in materia di rapporti con Azienda Speciale.

Assistenza in giudizio del Comune di Cologno Monzese (MI), avanti al Tribunale di Monza in materia di risoluzioni affidamento lavori pubblici

Assistenza in giudizio del Comune di Comabbio (VA), avanti al Tar Lombardia, Milano, in materia di revoca di affidamento appalto di servizi

Assistenza in giudizio del Comune di Travedona Monate (VA), avanti al Tar Lombardia, Milano, in materia pianificazione urbanistica

Assistenza in giudizio del Consorzio fra Comuni del Lago di Monate (VA), avanti al Tar Lombardia, Milano, in materia concessione demaniale di bene pubblico

Assistenza in giudizio del Comune di Colturano (MI), avanti al Tar Lombardia, Milano, in materia di ordinanza di rimozione rifiuti.

Assistenza in giudizio del Comune di Briosco (MB), avanti al Tar Lombardia, Milano, in materia di provvedimenti affidamento lavori pubblici

Assistenza in giudizio del Comune di Comabbio (VA), avanti a Tar Lombardia, in materia di appalti, in particolare revoca dell'aggiudicazione dei servizi in supporto all'ente

Assistenza in giudizio del Comune di San Donato Milanese, avanti al Tribunale di Milano, in materia di esecuzione lavori pubblici

Assistenza in giudizio del Comune di Cologno Monzese (MI), avanti al Tribunale di Milano, in materia di esecuzione lavori pubblici

Assistenza in giudizio del Comune di Cologno Monzese (MI), avverso la sentenza del Tar Lombardia Milano, in materia di edilizia

Assistenza in giudizio del Comune di Carpiano (MI), avanti al Tar Milano, in materia di gestione servizi pubblici

#### GIUDIZIALE (estratto parziale in favore di Privati)

Assistenza in giudizio, avanti al TAR Veneto, in tema di legittimità di affidamento, tramite leasing pubblico in costruendo, di impianti fotovoltaici;

Assistenza in giudizio, avanti al TAR Lombardia, Milano, in tema di Ordinanze ex art. 54 Dlgs. n. 267/2000;

Assistenza in giudizio, avanti al TAR Lombardia, Milano, Brescia, Perugia, Potenza in tema di concessioni di pubblico servizio e di gestione del servizio di illuminazione votiva

Assistenza in giudizio, avanti al TAR Emilia Romagna, Parma, in tema vincoli a tutela di Beni Culturali;

Assistenza in giudizio, avanti al TAR Lombardia, Milano, in tema di revoca di concessione di rivendita di Monopoli di Stato;

Assistenza in giudizio, avanti al TAR Piemonte, Torino, in tema di affidamento servizio buste paga dipendenti Regione Piemonte, settore Foreste ed Agricoltura;

Assistenza in giudizio, avanti al TAR Lombardia, Milano, in tema di affidamento servizio di fornitura di un sistema informatico per il governo e l'attuazione dei processi necessari agli adempimenti previsti dal D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 codice di protezione dei dati personali;

Assistenza in giudizio, avanti a TAR Liguria, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Lombardia in tema di affidamento servizio buste paga dipendenti Ente Pubblico.

Assistenza in giudizio, avanti al TAR Lombardia, Milano, in tema di istruzione.

Assistenza in giudizio, avanti al TAR Lombardia, Milano, in tema di Forze Armate.

Assistenza in giudizio, avanti al TAR Lombardia, Milano, in tema di autorizzazioni commerciali.

Assistenza in giudizio, avanti al TAR Lazio, Roma, in tema di avanzamento carriera CRI.

Assistenza in giudizio, avanti al Consiglio di Stato, TAR Milano, Brescia, Roma, Venezia, Palermo, Perugia, Bologna, Salerno, Torino, Lecce, Bolzano, Genova, Trieste, Cagliari, Parma, Potenza, Campobasso, Trento ed altri in tema di affidamento di lavori

pubblici ed appalti di servizi.

Assistenza in giudizio avanti al Consiglio di Stato, TAR Lombardia, Milano e Brescia, TAR Molise, Tar Basilicata, in materia di affidamento e gestione concessione di servizi cimiteriali e di illuminazione pubblica votiva.

Assistenza in giudizio avanti Tribunale di Pavia, Bergamo, Perugia, Spoleto, in materia di indennità e riscatto concessione di servizi cimiteriali e di illuminazione pubblica votiva.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **Dal 2000 al 2006**

Studio Legale Villata Degli Esposti e Associati

Collaboratore

Attività di consulenza stragiudiziale e assistenza giudiziale di Pubbliche Amministrazioni e di piccole, medie e grandi aziende, italiane e straniere, nel settore del diritto amministrativo, con particolare specializzazione nelle seguenti aree: procedure ad evidenza pubblica, finanza di progetto, ambiente ed energia

---

#### ALTRE ATTIVITÀ

Relatrice in conferenze sui temi delle procedure di affidamento di contratti pubblici con particolare riferimento alle forme di partenariato pubblico privato (PPP), valide anche ai fini dell'accreditamento per la Formazione Professionale Continua del Consiglio Nazionale Forense.

Relatrice in corso per imprese in tema di Appalti di lavori, servizi e forniture di cui al D. Lgs. n. 163/2006.

Relatrice in convegni organizzati dall'Associazione Nazionale Esercenti Impianti Lampade Votive Elettriche

Relatrice in corso dedicato agli Enti Pubblici dell'Istituto di Direzione Municipale di Bergamo in materia di Partenariato Pubblico Privato.

Relatrice e Docente in Master di diritto e processo amministrativo: la disciplina delle ATI. La ripartizione dei requisiti, la corrispondenza tra partecipazione ed esecuzione. La modifica della composizione delle ati nelle varie fasi.

Relatrice e Docente in Master di diritto e processo amministrativo: l'inquinamento del suolo, rifiuti e discariche; il recupero e lo smaltimento dei rifiuti; il regime autorizzatorio e la ripartizione di responsabilità.

Relatrice e Docente Eupolis Lombardia corso di formazione: il nuovo Codice Appalti

Docente, in lingua inglese, in riferimento alle pratiche di PPP in Italia, con particolare focus su Student House, Senior House e Social Housing. Private Public Partnership PPP – Support and Development presso il Politecnico di Milano.

Relatrice in materia di Partenariato Pubblico Privato nell'ambito del "Corso executive Rigenerazione Patrimonio Immobiliare - strumenti alternativi di finanziamento" rivolto a controparti pubbliche e private, esperti di settore ed ambito.

Relatrice in corso in tema di Appalti di lavori, servizi e forniture di cui al D.lgs. n. 36/2023, tra i quali:

- "SEMINARIO AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE SOLOM: Le novità del nuovo codice dei contratti pubblici su affidamenti sotto soglia comunitaria e requisiti di partecipazione";
- "I SALOTTI DI SOLOM: prime riflessioni sul nuovo codice dei contratti pubblici";
- Corso di formazione per associazione di categoria: IL RIORDINO DELLA DISCIPLINA DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA E IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI;

Relatrice in Master di Real Estate Management: Sviluppo e redditività immobiliare: verso la gestione attiva presso il Politecnico di Milano – edizione 2023-2024.

---

### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Laurea in giurisprudenza conseguita all'Università Statale degli Studi nell'anno accademico 1999/2000 con tesi in Diritto Amministrativo dal titolo: "La circolazione dei beni culturali".

Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Milano in data 23 ottobre 2003.

---

### **PRIVACY**

Ai sensi del D.Lgs. 163/2003 si autorizza il trattamento dei dati personali