

# MARIKA ARENA

## FORMAZIONE E QUALIFICAZIONI

**ABILITAZIONE SCIENTIFICA NAZIONALE ALLE FUNZIONI DI PROFESSORE UNIVERSITARIO DI PRIMA FASCIA, 05.12.2017** Settore scientifico disciplinare 09/B3  
**ABILITAZIONE SCIENTIFICA NAZIONALE ALLE FUNZIONI DI PROFESSORE UNIVERSITARIO DI SECONDA FASCIA, 23.01.2014** Settore scientifico disciplinare 09/B3  
**PHD CUM LAUDE IN MANAGEMENT ENGINEERING, POLITECNICO DI MILANO, 18.10.2007**  
**ESAME DI STATO, POLITECNICO DI MILANO, 2003**  
**LAUREA IN INGEGNERIA GESTIONALE, POLITECNICO DI MILANO, 20.10.2003 (100/100)**  
**DIPLOMA DI MATURITA' CLASSICA, LICEO CLASSICO G. PASCOLI, GALLARATE (VA), 1998 (60/60)**

## POSIZIONI ACCADEMICHE

**PROFESSORE ORDINARIO A TEMPO PIENO**  
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE, POLITECNICO DI MILANO  
02.07.2018 - oggi

**PROFESSORE ASSOCIATO A TEMPO PIENO**  
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE, POLITECNICO DI MILANO  
01.11.2014 – 01.07.2018

**RICERCATORE CONFERMATO A TEMPO PIENO**  
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE, POLITECNICO DI MILANO  
01.07.2011-30.11.2014

**RICERCATORE IN PROVA A TEMPO PIENO**  
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE, POLITECNICO DI MILANO  
07.11.2007-30.06.2011

**COLLABORATORE POST DOC**  
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE, POLITECNICO DI MILANO  
01.03.2007-06.11.2007

**DOTTORANDO DI RICERCA**  
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE, POLITECNICO DI MILANO  
01.03.2004-06.11.2007

## INCARICHI DI DOCENZA

**INCARICHI DI INSEGNAMENTO IN CORSI UNDERGRADUATE**  
Dall'anno accademico 2003-2004 al 2007-2008 ho tenuto seminari didattici in diversi insegnamenti di laurea magistrale e triennale del Corso di studi in Ingegneria Gestionale, del Politecnico di Milano. Dall'anno accademico 2007-2008 ho assunto la titolarità di insegnamenti di laurea magistrale e triennale di diversi Corsi di Studio del Politecnico di Milano. Oggi sono titolare del corso di *Accounting Finance and Control* (10 CFU) della laurea magistrale in Management Engineering, erogato in lingua inglese.

**INCARICHI DI INSEGNAMENTO IN CORSI POST EXPERIENCE**  
Dal 2005 sono docente di Financial Accounting, Cost Accounting, Management Accounting in numerosi corsi di master e programmi post experience erogati presso il MIP Graduate School of Business, presso altri enti di ricerca (Cefriel, Eni Corporate University, Icsim) e presso imprese (quali ad esempio ACC, Danieli, Italsoft, Sirti, Snam, Terna, UBI, Unicredit).

---

**ATTIVITA' DI RICERCA****I FILONI DI RICERCA**

I miei interessi di ricerca si articolano su quattro principali filoni: (1) Performance measurement e management in contesti complessi; (2) Processi di cambiamento e innovazione dei sistemi di risk management e internal auditing in organizzazioni pubbliche e private (3) Strategie di sostenibilità e corporate social innovation; (4) Comprehensive engineering for social impact. Le attività di ricerca in queste quattro aree sono state condotte attraverso metodologie sia qualitative sia quantitative e sono state spesso caratterizzate da collaborazioni con ricercatori di altri dipartimenti e altre università (sia in Italia che all'estero). Complessivamente, queste attività sono risultate in oltre 100 pubblicazioni a livello internazionale e nazionale.

---

**PROGETTI DI RICERCA  
APPLICATA****I PROGETTI**

Ho partecipato e partecipo a diversi progetti di ricerca applicata con imprese e organizzazioni pubbliche e bandi competitivi a livello italiano e internazionale, rivestendo ruoli di coordinamento e supervisione scientifica.

Ho in particolare sviluppato vari progetti di valutazione di impatto e stima delle ricadute socio-economiche per imprese operanti a livello multinazionale; ho supportato la definizione di nuovi modelli di business, strumenti di pianificazione e controllo, di risk management.

---

**INCARICHI  
ISTITUZIONALI****COORDINATORE DEL CORSO DI STUDI IN INGEGNERIA GESTIONALE**

Dal 01.01.2022 ad oggi

**MEMBRO DEL COLLEGIO DEI DOCENTI DEL DOTTORATO IN INGEGNERIA GESTIONALE**

Dal 2015 ad oggi

**MEMBRO DELLA COMMISSIONE DI LAUREA E LAUREA MAGISTRALE IN INGEGNERIA  
GESTIONALE**

Dal 2007 ad oggi

---

**ALTRI INCARICHI****MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI TRENORD**

Dal 16.11.2018 a 21.12.2021

**MEMBRO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA**

Triennio dal 30.03.2016 al 30.03.2019

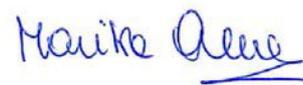
**MEMBRO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA**

Triennio 30.03.2013 - 30.03.2016

---

Milano, 24 febbraio 2022

Marika Arena



Dichiaro di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa