

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Avv. Marco Viggiani**SETTORE  
PROFESSIONALE**Avvocato**

Area Legale – Diritto Amministrativo, Appalti pubblici, Concessioni, Project Financing, Consulenza giuridica e gestionale (Mercato Elettronico PA, e-procurement)

Esperto nell'ambito dei Programmi co-finanziati da Fondi Strutturali Europei (SIE) e nazionali - attività di programmazione e gestione.

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE**PRESENTE****Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo di impresa – INVITALIA S.p.A.**

**Legale appalti** presso l'Area Servizi Centrale di Committenza di Invitalia S.p.a.

Legale appalti presso la funzione Servizi Centrale di Committenza INVITALIA, struttura competente al supporto e all'erogazione di servizi legali e telematici specialistici, anche attraverso la gestione della piattaforma telematica di e-procurement, per la indizione e gestione delle procedure di affidamento di appalti pubblici e per la eventuale realizzazione dei conseguenti interventi.

Fornisce supporto nei rapporti con i principali *stakeholder* nazionali per l'elaborazione e revisione della legislazione e regolamentazione nazionale in materia di contratti pubblici.

Svolge funzioni di Segretario di Commissioni di gara.

Gestisce in qualità di legale incaricato procedure di gara aperte sotto e sopra soglia, accordi quadro e procedure per l'affidamento di concessioni e di contratti di partenariato pubblico privato, affidamenti sotto soglia, procedure ristrette e negoziate senza previa pubblicazione di bando di gara.

Svolge analisi dei sistemi di e-procurement in uso e approfondimenti giuridico-amministrativi sull'applicazione di modalità innovative di standardizzazione procedurale, volte alla replicabilità dei modelli adottati e all'introduzione di forme di digitalizzazione, RPA, etc.

Svolge attività di pianificazione dei programmi su commessa, nell'ambito dei quali interviene in ordine alla programmazione e alla valutazione della strategia di gara più idonea alle esigenze di procurement del committente e di quelle più adeguate per assicurare livelli di performance attesi e la riduzione del rischio di contenzioso.

Si occupa, in relazione alla commessa, anche di ogni questione giuridica inerente la fase esecutiva del contratto, monitorando e controllando il corretto avanzamento dell'appalto, sia dal punto di vista tecnico-amministrativo che da quello economico, gestendo i rapporti con i committenti pubblici e fornendo assistenza e consulenza anche nella risoluzione giudiziale e/o stragiudiziale delle controversie in corso d'opera con l'appaltatore, ivi compresa ogni forma di supporto nei rapporti con studi legali esterni o avvocature pubbliche.

**Attività o settore:** Stazione appaltante e Centrale di Committenza - Società interamente partecipata da Amministrazione pubblica - Organismo di diritto pubblico.

8/09/2015 – 09/02/2018

**Consulente legale**

Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. – Via Meravigli, 12/14 Milano

Consulente legale presso l'Agenzia per l'Italia Digitale - AgID incaricato dell'assistenza legale relativa al supporto tecnico per l'implementazione del Progetto "Italia Login – la casa del cittadino", finanziato a valere sulle risorse del PON Governance e capacità istituzionale 2014/2020; consulenza legale nella fase di redazione degli avvisi, degli accordi ex artt. 12 e 15 della l. 241/90 smi, e dei bandi pubblici di gara per l'attuazione degli interventi cofinanziati.

Consulente legale presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Agenzia Nazionale per le Politiche attive del Lavoro (ANPAL) nell'ambito del servizio di Assistenza Tecnica ai PON FSE 2007/2013 e 2014/2020, incaricato del supporto legale alla Regione Lazio – Organismo Intermedio del Programma Operativo Nazionale "Youth Employment Iniziative (YEI)". Assistenza giuridica all'Area Affari Generali della Direzione Regionale Lavoro; supporto alla programmazione strategica e operativa; consulenza legale nella fase di redazione degli avvisi, degli accordi ex artt. 12 e 15 della l. 241/90 smi, e dei bandi pubblici di gara per l'attuazione degli interventi cofinanziati.

**Attività o settore:** Assistenza Tecnica all'organismo intermedio – Dipartimento della funzione pubblica per l'attuazione del PON "Governance e capacità istituzionale 2014/2020" – Attività di supporto tecnico al beneficiario Agenzia per l'Italia Digitale (AgID)  
Assistenza tecnica ai PON FSE 2007/2013 e 2014/2020 presso Agenzia Nazionale per le Politiche attive del Lavoro – ANPAL

27/02/2017 – 31/12/2017

### **Esperto in appalti e contratti pubblici della Struttura del Commissario Straordinario del Governo per la realizzazione degli interventi infrastrutturali e di sicurezza connessi alla Presidenza Italiana del Gruppo dei Paesi più industrializzati (G7)**

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Palazzo Chigi - Piazza Colonna 370 Roma

Esperto nominato con D.P.C.M. ai sensi dell'art. 2, comma 2 del D.P.R. del 5 gennaio 2017 e dell'art. 9 del D.lgs. n. 303/1999.

Assistenza giuridico amministrativa in relazione alle procedure di gara e alle altre funzioni svolte dal Commissario Straordinario per la realizzazione degli interventi infrastrutturali e di sicurezza connessi alla Presidenza Italiana del Gruppo dei Paesi più industrializzati (G7).

Predisposizione e revisione legale di capitolati speciali e prestazionali, disciplinari di gara, manifestazioni di interesse ed indagini di mercato, atti aggiuntivi o integrativi, schemi di contratto d'appalto, RdO/OdA su Me.PA, documenti gara e modelli istanze presentazione OT, OE e DGUE. Assistenza e supporto legale al Punto ordinante e al RUP nello svolgimento delle procedure per RdO/OdA su Me.PA.. Partecipazione a seggi di gara. Conoscenza del catalogo iniziative lavori Me.Pa. Supporto nelle procedure di verifica requisiti generali e specifici anche mediante consultazione PASSOE e Casellario imprese ANAC.

Supporto nelle procedure per l'acquisizione e verifica della documentazione antimafia ex d.lgs. n. 159/2011 smi. Analisi e applicazione degli strumenti amministrativi finalizzati al contrasto e alla prevenzione della corruzione e dell'infiltrazione delle attività mafiose nella gestione delle procedure di appalto (analisi Protocolli di legalità e procedure di adesione, etc.).

Supporto al Commissario Straordinario per le attività di iniziativa legislativa connessa alla materia di incarico.

**Attività o settore:** Pubblica amministrazione

10/05/2017 – 31/12/2017

### **Consulente legale**

Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. – Via Meravigli, 12/14 Milano

Consulente legale presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali – Direzione Generale per l'Inclusione e le politiche sociali, incaricato dell'assistenza legale e supporto alla Divisione II - Autorità di Gestione del PON Inclusione 2014-2020 nella gestione del Programma, nella predisposizione di procedure e strumenti, nell'assistenza all'Amministrazione e ai beneficiari; consulenza legale nella fase di redazione ed esecuzione degli avvisi, degli accordi ex artt. 12 e 15 della l. 241/90 smi, e dei bandi pubblici di gara per l'attuazione degli interventi cofinanziati.

**Attività o settore:** Assistenza Tecnica e gestionale all'Autorità di Gestione per l'attuazione del PON "Inclusione 2014/2020" presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali – DG Inclusione – Div. II.

17/07/2015 - 31/10/2015

### **Advisor legale**

Sviluppo Campania S.p.a. - Via Santa Lucia, 81 Napoli

Consulente dell'Amministratore Delegato - Supporto e assistenza legale per la fase di stesura degli avvisi e bandi pubblici per il finanziamento di imprese, per la risoluzione di quesiti giuridici connessi ai processi di valutazione delle offerte pervenute in sede di gara; assistenza legale alla contrattualistica e negli atti di concessione dei finanziamenti e contributi, supporto per la risoluzione di quesiti giuridici connessi all'erogazione delle agevolazioni concesse.

**Attività o settore:** Società *in house* della Regione Campania - società finanziaria regionale e per l'attuazione degli indirizzi, i piani e i programmi della Regione in materia di investimenti comunitari, nazionali e regionali e di sviluppo economico del sistema territoriale, della ricerca e dell'innovazione tecnologica.

01/05/2014 - 12/06/2015

**Consulente legale - Incarico di ricerca e analisi in materia economico-finanziaria e giuridica in relazione alle misure attuative derivanti dall'implementazione del Piano di stabilizzazione economico e finanziaria della Regione Campania ex dl 78/2010 smi, e dei rapporti con le attività dei Commissari ad acta nominati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, nonché per i connessi riflessi sulle funzioni di raccordo con le strutture amministrative della Giunta regionale.**

Gabinetto del Presidente della Giunta regionale - Regione Campania, Via Santa Lucia, 81 Napoli

Consulenza al Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta regionale della Campania.

Attività di redazione di pareri legali, atti amministrativi, assistenza alle attività di coordinamento generale.

Supporto all'attività legislativa del Gabinetto per la redazione di testi di legge regionale, singole disposizioni normative, formulazione di emendamenti, regolamenti amministrativi regionali, con contestuale affiancamento per le attività connesse presso il Consiglio Regionale e le Commissioni consiliari.

Affiancamento giuridico nell'attività di iniziativa legislativa di rilievo nazionale operata dal Gabinetto presso le commissioni parlamentari di Camera e Senato, la Conferenza Stato – Regioni e la Conferenza delle Regioni e Province autonome.

Supporto e analisi nella fase di redazione e approvazione del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza regionale.

Componente del gruppo di supporto tecnico-specialistico alla Cabina di regia per la partecipazione della Regione Campania ad EXPO Milano 2015 (nominato con atto prot. n.10171/UDCP/GAB/CG del 04/06/2014).

**Attività o settore:** Pubblica amministrazione. Incarico di ricerca e analisi in materia economico-finanziaria e giuridica in relazione alle misure attuative derivanti dall'implementazione del Piano di stabilizzazione economico e finanziaria della Regione Campania ex d.l. n. 78/2010 smi, e dei rapporti con le attività dei Commissari ad acta nominati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, nonché per i connessi riflessi sulle funzioni di raccordo con le strutture amministrative della Giunta regionale.

19/11/2012 - 30/06/2015  
01/01/2012 – 31/10/2012

### Consulente legale

KPMG S.p.A. e KPMG Advisory S.p.A. – Via Vittor Pisani, 25 Milano

Libero professionista incaricato della realizzazione di attività di ricerca, analisi e supporto tecnico-specialistico all'Amministrazione regionale in materia economico-finanziaria e giuridica. Consulenza al Responsabile della Programmazione Unitaria della Regione Campania nell'analisi, valutazione, verifiche di fattibilità degli investimenti da finanziare mediante l'utilizzo dei fondi strutturali (FESR 2007/2013), di orientamento e coordinamento delle attività valutative svolte sui Programmi infrastrutturali (FAS, FSE, FSC, PAC). Analisi, ricerca e consulenza nella fase di programmazione e attuazione del PO in particolare in merito a procedure di evidenza pubblica, appalti, nonché in materia di aiuti di stato.

Consulenza in materia di riprogrammazione strategica dei POR FESR e affiancamento nella attività di elaborazione e rimodulazione dei Grandi Progetti e Grandi Programmi della Regione Campania.

**Attività o settore:** Attività di analisi economico-finanziaria e giuridica presso la Regione Campania nell'ambito del servizio di Assistenza Tecnica all'implementazione, coordinamento, attuazione e controllo del POR FESR 2007-2013.

01/06/2010 – 31/10/2011

### Consulente legale

Ecosfera S.p.A. – Viale Castrense, 8 Roma

Libero professionista incaricato della realizzazione di attività di ricerca, analisi e supporto tecnico-specialistico all'Amministrazione regionale in materia di Programmazione Unitaria.

Consulenza al Responsabile della Programmazione Unitaria della Regione Campania. Supporto per l'attuazione di Programmi cofinanziati dai Fondi Comunitari e per l'attuazione di programmi e progetti di cooperazione internazionale. Redazione di provvedimenti amministrativi funzionali alla gestione della politica comunitaria regionale, alla organizzazione interna finalizzata alla migliore gestione dei singoli Obiettivi Operativi. Monitoraggio delle attività relative all'accordo tra la Regione Campania e il Fondo europeo di investimento JEREMY e partecipazione a tavoli istituzionali in materia di programmazione dei fondi. Elaborazione di programmi d'intervento strategici e armonizzazione con gli indirizzi di accelerazione e riprogrammazione della spesa dei fondi strutturali 2007- 2013.

Analisi del sistema di governance delle società pubbliche partecipate e degli enti strumentali della Regione, finalizzata alla realizzazione di strumenti di monitoraggio e di razionalizzazione delle stesse in attuazione delle misure previste dal dl. 78/2010 e smi.

**Attività o settore:** Progettazione e valutazione di programmi di investimento per lo sviluppo sostenibile del territorio, nell'assistenza alla pubblica amministrazione centrale e locale per l'attuazione di programmi cofinanziati dai fondi comunitari nonché nei servizi di progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva, direzione lavori e coordinamento della sicurezza di opere civili, project management di interventi infrastrutturali nonché operatore diretto nelle attività di progettazione e realizzazione di impianti e interventi nel settore delle energie rinnovabili.

20/03/2008 – 20/03/2010

### Pratica Forense

Avvocatura Generale dello Stato – Via dei Portoghesi, 12 Roma

**Attività o settore:** Pubblica Amministrazione

01/2009 – 04/2009

**Stage – Progetto formativo MAE-CRUI**

Ministero Affari Esteri – Gabinetto del Ministro - Ufficio Legislativo – P. le della Farnesina, 1 Roma

**Attività o settore:** Pubblica Amministrazione**INCARICHI DI DOCENZA E PROFESSIONALI**

04/2022

**Relatore**SMART24APPALTI – Sole24ore e ACB-ANCE Brescia  
Webinar - DNSH, aspetti teorici e problematiche applicative.**Attività o settore:** Ente privato

2016-20221

**Incarico di docenza**Politecnico di Milano – Consorzio Poliedra  
Master Universitario di II livello “Appalti e Contratti pubblici (MAC)” – D.A.St.U.  
Materia: Forme di partenariato PPP: strumenti e criteri operativi**Attività o settore:** Pubblica Amministrazione

04/2021

**Relatore**ANCE Brescia  
Webinar - Il Partenariato Pubblico Privato: profilo operativo. Case Study.**Attività o settore:** Ente pubblico

05/2020

**Relatore**Unione Provinciale Enti Locali - UPEL Varese  
Webinar - Il Partenariato Pubblico Privato e l'edilizia ospedaliera – 3° incontro.**Attività o settore:** Ente pubblico

03/2018

**Relatore**ESEB – Ente Sistema Edilizia di Brescia  
Seminario Tecnico su “Il partenariato pubblico privato” – II^ giornata “Le procedure di appalto complesse”  
Materia: “La scelta tra le varie forme di PPP a disposizione del RUP e delle Imprese. Esperienze applicative”**Attività o settore:** Ente privato

12/2017

**Relatore**Unione Provinciale Enti Locali - UPEL Varese  
Corso Intensivo “Il codice dei contratti pubblici - come cambiano le figure professionali progettista / direttore lavori / responsabile del procedimento / anche in funzione di project manager”  
Materia: “L'ideazione e la gestione dei progetti innovativi in materia di OO.PP. e infrastrutture – esperienze applicative PPP”**Attività o settore:** Ente pubblico

ott-nov./2017

**Relatore**Regione Umbria  
Workshop “Nuovo Codice degli Appalti” – POR FESR Umbria 2014-2020  
– Ottobre 2017: La disciplina degli appalti sotto soglia alla luce delle recenti modifiche introdotte dal decreto correttivo (d.lgs. n. 56/2017) – Il Me.PA.  
– Novembre 2017: L'istituto dell'in house providing alla luce del nuovo Codice dei Contratti e del Dlgs. n. 175/2016 (con particolare riferimento al POR FESR 2014-2020 della Regione Umbria)**Attività o settore:** Pubblica Amministrazione

01/2017

**Incarico di docenza**Collegio degli Ingegneri e Architetti di Miano  
Corso sul tema “Il nuovo Codice dei contratti pubblici”  
Seminario sul tema “Le concessioni e il partenariato pubblico-privato”**Attività o settore:** Ordini professionali**ABILITAZIONI**

11/2014

**Abilitazione all'esercizio della professione forense**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE  
12/2013 – 03/2015**Master Universitario di II livello “Executive in Appalti e Contratti Pubblici (MAC)”** ISCED 5A/EQF 8

Politecnico di Milano – D.A.St.U. (Dipartimento Architettura e Studi urbani)

- Tesi in diritto amministrativo: “Project financing nel settore sanitario: un connubio (im)possibile. Il caso del Nuovo Ospedale della zona orientale di Napoli - “Ospedale del Mare” – relatore Prof.ssa Avv. Maria Cristina Colombo.
- Votazione: 110 e lode

12/2007 **Laurea magistrale in Giurisprudenza** ISCED 5A/EQF 7

LUISS – Libera Università Internazionale degli Studi Sociali GUIDO CARLI di Roma

- Tesi in Diritto processuale amministrativo: “L’obbligo della motivazione dei provvedimenti amministrativi (con particolare riferimento alle procedure concorsuali)” – relatore Prof. Avv. Filippo Lubrano.
- Votazione: 110/110lode

11/2005 **Laurea in Scienze giuridiche delle organizzazioni pubbliche interne ed internazionali** ISCED 5A/EQF 6

LUISS – Libera Università Internazionale degli Studi Sociali GUIDO CARLI di Roma

- Tesi in Diritto costituzionale: “I rapporti delle Camere con le Istituzioni Europee nei regolamenti parlamentari” – relatore Prof. Paolo Ridola.
- Votazione: 109/110lode

07/2002 **Diploma di istruzione scientifica** ISCED 3A/EQF 4

Liceo Scientifico “G. Marconi” di Pesaro

- Votazione: 100/100

## PUBBLICAZIONI

- E’ autore dei capitoli in tema di DNSH e Supporto Tecnico Operativo alle Amministrazioni Titolari di interventi PNRR/PNC ex art. 9 e ss del D.L. 77/2021 del volume “PNRR: Appalti, Partenariati e Progetti Finanziati”, Editore SOLE24ORE (giugno 2022), a cura di Maria Cristina Colombo e Domenico Ielo.
- E’ autore dei capitoli in materia di “Collegio Consultivo Tecnico” e “Le concessioni e i partenariati pubblico privati” del volume “Guida agli appalti pubblici. Procedure aggiornate alla Legge di Semplificazione, Legge di Bilancio e Milleproroghe. Le regole transitorie in attesa del Regolamento attuativo”, Editore SOLE24ORE (aprile 2021), a cura di Maria Cristina Colombo e Mattia Casati.
- E’ autore del contributo dal titolo “Partenariato pubblico privato, concessioni, general contractor” inserito nel volume “Decreto Sblocca cantieri –Guida operativa alla riforma degli appalti pubblici dopo la legge di conversione 55/2019”, Editore SOLE24ORE (luglio 2019), a cura di Maria Cristina Colombo e Viviana Cavarra.
- E’ autore di due contributi dal titolo “Le forme di partenariato” e “Il project financing nel settore sanitario”, rispettivamente nei volumi n. 8 “Partenariato pubblico e privato/1 - Forme, profili finanziari e internazionali” e n. 9 “Partenariato pubblico e privato/2 - Scenari applicativi per la politica locale”, della Collana APPALTI PUBBLICI del SOLE24ORE, a cura di Maria Agostina Cabiddu e Maria Cristina Colombo (di prossima pubblicazione in data 30 novembre 2018).
- E’ autore del commento degli art. da 183 a 186 (disciplina del project financing), da 187 a 188 (disciplina del leasing in costruendo e del contratto di disponibilità) e da 194 a 199 (disciplina del contraente generale) in “Commentario al nuovo Codice dei Contratti Pubblici Appalti e Concessioni - D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50” (luglio 2016) CEL Editrice - a cura di M. Agostina Cabiddu - M. Cristina Colombo.
- E’ autore dell’articolo “Il project financing nella sanità” in Appalti, ambiente e sicurezza nella sanità, pagg. 8 e ss., I monografici di Ambiente&Sicurezza n. 8 del 04/05/2016, New Business Media Srl - a cura di Maria Cristina Colombo.
- E’ autore dell’articolo “Nuove modalità di collaborazione tra privato e pubblico nelle previsioni del Codice dei contratti pubblici: il Contratto di disponibilità” in Gazzetta Forense n. 5/2013 - pag. 106 ss. Ed. Denaro Libri srl.
- E’ autore del commento aggiornato degli artt. 153 e ss. (disciplina del project financing) del D.lgs. n. 163/06 per la collana Codici D’Autore di Dike Giuridica – anno 2012 “Codice dei

contratti pubblici - II ed. 2012" di F. Caringella, M. Proto.

- E' co-autore, insieme con l'Avvocato dello Stato Carmela Pluchino, del commento degli artt. 153 e ss. (disciplina del project financing) del D.lgs. n. 163/06 cd. Codice degli appalti pubblicato nella collana Codici D'Autore – Dike Giuridica – ed. 2010.
- E' autore di note a sentenze pubblicate su riviste giuridiche minori e on line.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Francese	B2	B2	B2	B2	B2
Tedesco (giuridico)	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Certificazione Lingua inglese "Graded Examinations in Spoken English" GESE 7, conseguito presso Trinity College London (British School Group Roma).

ULTERIORI INFORMAZIONI

Patente di guida A - B

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del D.lgs. n. 196/2003 smi.

Roma, 20.09.2022

